









*STRUTTURE INTERESSATE*

*Denominazione*

DIREZIONE ISTRUZIONE, FORMAZIONE, RICERCA E LAVORO













































































































































































Di seguito si evidenziano gli elementi introdotti nel bando 22/23 secondo i criteri del DM 1320 del 17-12-2021 e in coerenza con gli indirizzi regionali di cui alla DGRT n 779/22 del 4 luglio 2022 con maggiori effetti da un punto di vista economico-finanziario:

- Nuovi importi minimi presi a riferimento per la definizione dei nuovi importi borsa sono: Fuori sede € 6.340,00 Pendolare € 3.600,00 In sede € 2.490,00 ai quali si aggiungono ulteriori maggiorazioni agli importi minimi previste per i seguenti casi:
  - ISEE dello studente inferiore al 50% del limite +15%
  - Studentesse STEM +20%, applicando il "criterio degli importi da fuori sede" alle studentesse STEM indipendenti generando un notevole incremento delle quote monetarie per le pendolari/in sede
  - Studenti con disabilità al massimo +40% in funzione della disabilità
  - Studenti con doppia iscrizione + 20%
- Agli studenti indipendenti è stato concesso lo stesso importo degli studenti fuori sede pertanto agli studenti con status pendolare o in sede ai quali è applicata unicamente la trattenuta per il servizio mensa la quota monetaria è stata incrementata sensibilmente.
- L'importo mensile dell'integrazione della borsa di studio per lo svolgimento di programmi di studio all'estero è di 600 euro, più alto rispetto alle due fasce di 480/430 euro su base ISEE previste fino al 21/22.
- Innalzamento limite ISEE e ISPE ISEE 24.335,11 e ISPE 52.902,43 ed importi differenziati su tre fasce ISEE. Nel 21/22 i limiti erano ISEE 23.626,00 ISPE 51.361 e gli importi delle borse di studio erano differenziati su due fasce isee.
- Ripristino del valore della gratuità del servizio ristorazione (€ 850 per in sede e pendolari, € 1.600,00 per fuori sede) ridotto di due mensilità per l'a.a. 21/22 secondo quanto disposto dalla DGRT n.700;
- In caso di indisponibilità di posto alloggio, ai borsisti fuori sede, vincitori di posto alloggio e percettori di contributo affitto, la possibilità di concedere un contributo monetario aggiuntivo forfettario pari a 100 euro mensili (per l'a.a. 21/22 l'integrazione era pari ad € 50,00)

Di seguito, nella prima tabella si espone il valore della borsa di studio come valorizzato dal bando a.a. 22/23 a confronto con la valorizzazione a.a. 21/22, nella successiva, la valorizzazione della graduatoria definitiva, di cui alla determinazione dirigenziale n. 720/22 del 30/11/2022 a confronto con la graduatoria definitiva a.a. 21/22.



<b>BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 22/23- VALORE BORSA</b>		<b>Studenti in sede</b>	<b>Studenti pendolari</b>	<b>Studenti fuori sede</b>	<b>BANDO BORSA DI STUDIO E ALLOGGIO A.A. 21/22- VALORE BORSA</b>		<b>Studenti in sede</b>	<b>Studenti pendolari</b>	<b>Studenti fuori sede</b>
<b>TOTALE BORSA</b>	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 12.167,55	2.870	4.140	7.290	<b>TOTALE BORSA</b>	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 15.000,00	1.990	2.900	6.080
	Fascia ISEE 2 da € 12.167,56 a € 16.223,41	2.490	3.000	6.340		Fascia ISEE 2 da € 15.000,01 a € 23.626,00	1.900	2.400	5.370
	Fascia ISEE 3 da € 16.223,42 a € 24.335,11	2.330	2.910	5.650					
<b>Importo Monetario</b>	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 12.167,55	2.020	3.290	2.690	<b>Importo Monetario</b>	Fascia ISEE 1 da € 0 a € 15.000,00	1280	2190	1740
	Fascia ISEE 2 da € 12.167,56 a € 16.223,41	1.640	2.750	1.740		Fascia ISEE 2 da € 15.000,01 a € 23.626,00	1190	1690	1030
	Fascia ISEE 3 da € 16.223,42 a € 24.335,11	1.480	2.060	1.050					
<b>Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa gratuito)</b>		n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 2 pasti giornalieri gratuiti	<b>Servizio mensa (agli studenti detenuti non si valorizza il servizio mensa gratuito)</b>		n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 1 pasto giornaliero gratuito	n. 2 pasti giornalieri gratuiti
		850	850	1600			710	710	1340
<b>Servizio abitativo</b>	non previsto	non previsto	13.000 se non convocati hanno diritto al contributo affitto (+ integrazione massima di 1.200)		<b>Servizio abitativo</b>	non previsto	non previsto	13.000 se non convocati hanno diritto al contributo affitto (+ integrazione massima di 1.600,00)	











Il significativo incremento del valore del presente raggruppamento è connesso al maggiore oneri per Borse di Studio considerate le significative variazioni introdotte con 1320 del 17-12-2021 oltre all'incremento del numero dei vincitori del concorso a.a. 22/23.

Il totale dei trasferimenti iscritti nel triennio per l'anno 2023 sono relativi a:

- **€ 15.600.000,00** "Trasferimenti da Regione Toscana per tassa DSU" assegnati con deliberazione GRT n. 1559 del 27 dicembre 2022;
- **€ 3.000.000,00** "Risorse POR FSE+2021/27 - contributo borse di studio";
- **€ 23.630.768,49** "Risorse FIS" annualità 2023: in base al riparto FIS 2023 saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU come da comunicazione del Direttore del Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca pervenuta al prot. n. 32744/22;
- **€ 18.173.869,66** "Risorse FIS PNRR" annualità 2023 in base al riparto FIS 2023 saranno erogati dal MUR direttamente all'Azienda DSU come da comunicazione del Direttore del Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca inserita al prot. n. 33011/22
- **€ 2.954.619,85** "utilizzo Fondo Vincolato Borse di Studio a.a. 22/23" accantonato in sede di chiusura del Bilancio d'esercizio 2021;
- **€ 307.251,14** risorse residue FIS 2022. Tale importo è una parte delle risorse residue presunte al 31.12.2022 (*risconto passivo totale stimato pari ad € 3.241.513,38*), come emerge dalla documentazione del Monitoraggio infrannuale al 31 agosto oltre che dalla documentazione a corredo della 1° variazione del conto economico previsionale 2022, adottato con deliberazione del Cda n. 59/22 del 16/11/2022. Tali risorse si considerano iscrivibili fin da subito nel conto economico previsionale 2023-25, considerato che il parere sul bilancio previsionale 2020/22 (prot. AOOGRTPD 00477328 del 06/02/2020), rilasciato ai sensi della decisione della Giunta regionale n. 7 del 20 novembre 2017 dal Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale, in riferimento alle risorse residue FIS nel preconsuntivo 2019 riportava: "...gli elementi informativi emersi dal preconsuntivo 2019 possano essere considerati sufficientemente idonei per una loro contabilizzazione nel Bilancio preventivo";

Si ricorda che, dal Bilancio d'esercizio 2018 (concorsi relativi all'a.a. 2017/2018), a seguito del cambiamento dei principi contabili regionali applicati per i trasferimenti in c/esercizio finalizzati ad interventi specifici (sistema "reddituale"), il valore complessivo delle risorse Regionali per Borse di studio, Tassa Regionale e FIS deve essere correlato al costo delle borse di studio fino all'esaurimento delle graduatorie degli idonei e, nel caso di risorse residue, queste devono essere oggetto di "Risconto" e destinate alla copertura delle borse di studio dell'anno accademico successivo, così come indicato nel DMI MIUR 798/17 e come confermato nel DM MUR-MEF n. 853 del 12/11/2020 di modifica del DM miur-mef 11 ottobre 2017, n. 798, recante la determinazione dei fabbisogni finanziari delle regioni e la definizione dei criteri di riparto del fondo integrativo statale per la concessione delle borse di studio (Fis).

Si ricorda che per l'a.a. 20/21 il Fondo FIS era stato incrementato di 40 milioni di euro ex all'articolo 236 comma 4 del decreto legge del 19 maggio 2020, n. 34 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", tale incremento come disposto dalle linee guida per la gestione delle risorse previste dal D.L. 34/2020 stabilite in Conferenza delle Regioni del 18 giugno erano finalizzate "a sostenere prioritariamente gli ordinari interventi delle regioni in favore degli studenti che risultano idonei ai benefici per il diritto allo studio, nonché, fino alla concorrenza dei fondi disponibili, a sostenere gli eventuali ulteriori interventi promossi dalle regioni, una volta soddisfatti gli idonei, in favore degli studenti che, in conseguenza della emergenza epidemiologica da Covid-19, risultino esclusi dalle graduatorie regionali per carenza dei requisiti di eleggibilità collegati al merito."

L'articolo 265 del decreto-legge n. 34/2020, prevedeva al comma 9, che, qualora dopo l'attuazione del comma 8 del medesimo articolo "residuassero risorse non utilizzate al 15 dicembre 2020, le stesse sono versate dai soggetti responsabili delle misure di cui al medesimo comma 8 entro il 20 dicembre 2020 ad apposito capitolo dello stato di





Nel conto economico previsionale 2023 è iscritta, secondo un principio di prudenza, solo una quota delle risorse residue FIS presunte al 31.12.2022 (€ 41.804.638,15) pari alla differenza tra risorse complessive trasferite vincolate a borse di studio, utilizzo fondo borse di studio accantonato al 31.12.2021 e il costo dei benefici. A seguito dell'approvazione del Bilancio d'esercizio 2022 si procederà ad iscrivere il totale delle risorse riscontate ed a diminuire contestualmente il valore delle risorse FIS annualità corrente.

Come esposto in tabella, al 31.12.2023, si prevedono risorse FIS 2023 residue per € 2.934.262,24 da destinarsi alla copertura delle graduatorie borse di studio dell'a.a. 2023/2024.

Il valore dei trasferimenti FIS/PNRR iscritto nel conto economico previsionale 2024 e 2025 è pari al valore iscritto per il 2022. Per ogni dettaglio si rimanda al par. 4.2 della presente relazione.

#### **A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale**

Le significative variazioni in incremento rispetto all'esercizio 2021 e I° var. del conto economico prev. 2022 sono da ricondursi alla previsione di incremento dei livelli quantitativi dei servizi mensa, nonché ai recuperi da borse di studio da servizio ristorazione per i quali non si prevedono restituzioni ai borsisti a.a. 22/23 quali "contributo disagio Covid" ed in conseguenza del ripristino del valore della gratuita, ridotto per l'anno precedente per due mensilità secondo quanto disposto dalla DGRT 700/21.

Per gli esercizi 2024 e 2025 si prevede un tendenziale ripristino dei ricavi tariffari da servizio abitativo nonché un incremento degli stessi determinato dai maggiori posti alloggio disponibili e un riallineamento dei ricavi al periodo prepandemico (2019). Per le annualità 2024 e 2025 gli effetti del ripristino delle disponibilità dei posti alloggio e le azioni di equilibrio da porre in essere, nel caso di mancata integrazione dei trasferimenti di funzionamento, sono descritte nel par. 4.2.

Con riferimento ai proventi da tariffe dal servizio ristorazione, che registrano un incremento rispetto al 2021 di € 4.223.358,13 e di € 2.832.011,67 rispetto alla I° var. del conto economico prev. 2022, il valore medio unitario previsto per il 2023 è pari a € 1,65. Le previsioni sono state effettuate punto mensa per punto mensa, alla pari di quanto effettuato per il numero dei pasti, sulla base di quanto registrato nel mese di ottobre e novembre 2022. Si evidenzia una ripresa delle affluenze da parte di studenti paganti che erano significativamente diminuite durante il periodo emergenziale (*RUM pari ad € 1,04 registrato nel 2021 e € 1,38 previsto in sede di I° variazione c.e. prev. 2022*). Il livello di affluenza da parte degli studenti paganti dovrà essere monitorato costantemente nel corso dell'anno 2023, in quanto variazioni negative potrebbero determinare la sovrastima del dato in questione.

I proventi da servizio abitativo, nonostante la ripresa delle attività in presenza e di conseguenza la ripresa dei tassi di occupazione delle strutture residenziali, risultano in decremento rispetto all'esercizio 2021 (- € 5.795,31) e rispetto a quanto previsto per il 2022 in sede di I° variazione (- € 54.500,00) a causa della minore disponibilità dei posti che ha determinato anche l'interruzione dal 1 ottobre delle convenzioni per l'utilizzo dei posti letto da parte dell'Università di Siena e Stranieri di Siena. La diminuzione è attenuata dalla previsione di non attivare per il 2023 l'intervento straordinario della gratuità della permanenza negli alloggi per i borsisti semestrali (attivato per i due a.a. precedenti quale contributo straordinario a sostegno degli studenti nel periodo di emergenza sanitaria).

Per quanto riguarda le trattenute da borsa di studio, si ricorda che queste rappresentano il valore del servizio mensa e del servizio alloggio, al netto dei contributi affitto che si presume di erogare, associato alla graduatoria definitiva borsa di studio a.a. 22/23 al netto del tasso di riduzione per rinunce e revocche in corso d'anno stimato come esposto nel par. 3.1.













negli *"accordi ponte"* definiti con la società gestore del Campus l'incremento Istat del 7,2%. A seguito della determinazione all'interno del nuovo Disciplinare della percentuale di occupazione del Campus e delle tariffe dovrà essere assestato il costo per il prossimo triennio. Si segnala che ha avuto termine l'analisi economico-finanziaria e giuridica dei PEF originario e successivi del contratto di Project Financing per la verifica dell'equilibrio degli stessi nella ridefinizione del tasso di occupazione e delle tariffe per il futuro periodo della concessione e che sono iniziati i confronti con la società.

- servizio Portineria e Servizio Vigilanza: La riduzione prevista rispetto ai due esercizi precedenti è riconducibile alla chiusura di alcune strutture per gli interventi di messa a norma. Inoltre a fronte dei significativi incrementi dei costi per utenze (energia, gas e climatizzazione) l'Azienda ha identificato, già dal 2022, quale manovra di *"contenimento dei costi"* la riduzione del livello dei servizi di portineria (in particolare presso le strutture aperte parzialmente) compatibilmente con l'organizzazione della gestione sicurezza. Si ricorda che l'incremento dei costi registrati nell'ultimo triennio 2020-2022 è determinato dal graduale potenziamento del presidio delle residenze universitarie durante l'arco delle 24 ore per tutte le strutture residenziali (*misura attivata a partire dal mese di maggio 2020 per la sicurezza degli studenti ospitati in relazione alla pandemia sanitaria COVID 19*).
- servizio Pulizia e Multiservizi per Ristorazione: dal 2023 per un miglior confronto con gli anni precedenti il costo del *"multiservizi"* non viene scorporato dal costo delle pulizie in quanto la nuova gara in corso di esperimento suddivide i servizi ausiliari in maniera differenziata dal precedente contratto. Si ricorda che le voci in questione per il Servizio Ristorazione comprendono oltre alle pulizie dei locali lo sbarazzo vassoi, la movimentazione del materiale, la distribuzione dei pasti nonché il servizio cassa. L'incremento dei costi previsto rispetto al 2021 è completamente riconducibile al Servizio Ristorazione che nonostante i minori costi che si prevedono per il 2023 data l'esternalizzazione del servizio mensa sesto Fiorentino, il trasferimento della gestione diretta presso il complesso S. Miniato (*la Mensa Bandini è più grande della mensa San Miniato gestita direttamente dal 2021*) nonché la riqualificazione delle mensa Cammeo, incrementa il fabbisogno di tali servizi in relazione alle maggiori aperture dei locali e delle linee di distribuzione dei punti ristoro (*conseguenti alla ripresa delle affluenze*). Le voci risultano invece in decremento rispetto al 2022 a causa della riduzione del servizio pulizia nelle Residenze interessate dalla riduzione dei posti letto in per gli interventi di messa a norma, oltre alle diminuzioni attese dei costi per la Ristorazione come sopra dettagliate.
- Costi climatizzazione e per energia: Ai fini di un miglior confronto considerate le variazioni che interverranno nel 2023 nell'imputazione delle voci riconducibile alla modifica delle modalità di approvvigionamento del gas (*dal 1 gennaio 2023 direttamente, in precedenza addebitate all'interno del canone di climatizzazione esternalizzata che comprendeva anche il canone di manutenzione degli impianti di climatizzazione*) si riporta una tabella riepilogativa di tutte le voci afferenti ai costi in commento, inclusi i ricavi da rifatturazione:

	CHIUSURA 2021	1° VARIAZIONE C.E. PREV. 2022	PREV. 2023	VAR 2023- 2021	VAR 2023 - PREV. 2022 1° VARIAZIONE
RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI (riscaldamento e energia)	- 229.412,16	- 552.450,13	- 317.627,03	- 88.214,87	234.823,10
RISCALDAMENTO	506.947,94	960.200,00	2.526.565,92	2.019.617,98	1.568.365,92
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA	1.169.346,43	3.045.124,47	-	- 1.169.346,43	- 3.045.124,47
ENERGIA ELETTRICA	1.722.915,38	4.437.935,76	4.259.974,18	2.537.058,80	- 177.961,58
<b>TOTALE COSTO ENERGIA ELETTRICA E RISCALDAMENTO</b>	<b>3.169.797,59</b>	<b>7.890.810,10</b>	<b>6.468.913,07</b>	<b>3.299.115,48</b>	<b>- 1.421.897,03</b>

Si precisa che le previsioni 2023 del costo energia elettrica sono effettuate sulla base del costo registrato fino al mese di settembre 2022 tenuto conto dei risparmi per le chiusure parziali (25 posti) e totali delle strutture nonché per il contenimento dei costi esternalizzazione mensa Sesto Fiorentino dalla fine 2022. Per quanto riguarda il gas, si è tenuto conto delle chiusure (*parziali e non*) delle strutture, e sulla base dei mq di consumo



stimati è stato applicato il prezzo (incluso iva 5%) di € 1,33 (*costo rilevato II trimestre 2022 come da indicazioni del Responsabile di Settore Programmazione e Bilancio di RT in considerazione della recente dinamica decrescente del prezzo del gas*). Il costo potrebbe subire variazioni sia per il costo a mq (crescente nel corso del 2022) sia nel caso in cui la misura dell'Iva agevolata al 5% (attualmente in vigore fino al 31/03/2023) non sia prorogata per tutto l'anno 2023. L'andamento dei costi energetici dovrà essere attentamente monitorato nel corso del 2023: miglioramenti del contesto bellico internazionale potrebbero determinare significative riduzioni di costo, parimenti una recrudescenza del processo inflazionistico in corso comporterebbe un disequilibrio economico.

Le modifiche delle modalità di approvvigionamento del gas che interverranno dal 1 gennaio 2023, unitamente alla riduzione dei posti alloggio, determinano la riduzione della previsione dei costi delle voci in commento rispetto al 2022. Per il confronto 2022, si consideri che il costo per la climatizzazione externalizzata "a canone" comprendeva anche la quota del costo di manutenzioni dei relativi impianti (circa il 15% del costo che per il 2023 è imputato nella voce B7.a) *Manutenzioni e riparazioni* . Rispetto al 2021 la previsione in incremento è dovuta dal già evidenziato processo inflazionistico in atto.

- Costi nuove residenze per non apertura cpi: si riferiscono al costo per 326 posti aggiuntivi in convenzione al costo medio unitario pari ad € 4.545,46. Il costo dei 68 posti aggiuntivi del campus Praticelli sono invece ricompresi nella specifica voce.

#### B8. Godimento di beni di terzi

schema ex DGRT 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	BILANCIO D'ESERCIZIO 2020	CHIUSURA 2021	1ª VARIAZIONE C.E. PREV. 2022	PREV. 2023	VAR 2023- 2021	VAR 2023 - PREV. 2022 1ª VARIAZIONE
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						0,00	0,00
<b>B8. Godimento di beni di terzi</b>	<b>747.383,89</b>	<b>749.322,73</b>	<b>807.265,22</b>	<b>1.003.271,82</b>	<b>916.800,00</b>	<b>109.534,78</b>	<b>-86.471,82</b>
FITTI PASSIVI	384.078,79	384.333,50	383.226,96	373.043,90	374.800,00	-8.426,96	1.756,10
SPESE CONDOMINIALI	212.533,31	167.101,94	225.381,60	365.000,00	286.000,00	60.618,40	-79.000,00
CANONI NOLEGGIO	130.443,95	159.391,69	141.329,24	144.617,92	158.900,00	17.570,76	14.282,08
CANONI LEASING	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LICENZE D'USO ANNUALI	20.329,84	38.495,60	57.327,42	120.610,00	87.100,00	39.772,98	-23.510,00

La previsione dei costi per la voce oggetto del commento risulta tendenzialmente in linea rispetto alle previsioni 2022, mentre l'incremento previsto rispetto al consuntivo 2021 è connesso alle spese condominiali del Campus Birillo (non registrate per l'anno 2021).

#### B9. Personale



















- Irene Micali, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n.149 del 10/06/2021;
- Alessandra Gemmiti, nominata con Decreto Presidente della Giunta Regionale n.149 del 10/06/2021;
- Francesco Giordano, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n.149 del 10/06/2021;
- Francesco Romizi, nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n.149 del 10/06/2021;
- Mauro Bellandi Delegato permanente del Presidente del Comitato Regionale di Coordinamento delle Università Toscane (CORECO), nominato con Decreto Presidente della Giunta Regionale n.149 del 10/06/2021;
- Studente – Sara Sayad Nik Presidente del CTS di Firenze;
- Studente – Miriana Bilello Presidente del CTS di Pisa; dimessa dal cts di Pisa e quindi dichiarata decaduta con Decreto rettorale 2184/2022 prot. 0150007/2022 del 10/11/2022. In attesa che il nuovo CTS si riunisca per l’ elezione del nuovo Presidente.
- Studente – Francesco Miglietta Presidente del CTS di Siena. Il suo mandato è scaduto il 31. 12. 2022. Resta in carica in attesa che il nuovo CTS di Siena si riunisca ed elegga il nuovo presidente.

#### **Collegio dei Revisori**

- Dott. Sandro Sgalippa Presidente, nominato con Deliberazione Consiglio Regionale n. 48 del 28 aprile 2021;
- Dott. Stefano Mendicino nominato con Deliberazione Consiglio Regionale n. 48 del 28 aprile 2021;
- Dott. Alessandro Pescari nominato con Deliberazione Consiglio Regionale n. 48 del 28 aprile 2021.

#### **7. CERTIFICAZIONE COSTO DEL PERSONALE**

Di seguito, l’esposizione del costo del personale, inserito nel Conto Economico Previsionale 2023-25 con le specifiche dettate dalla Circolare M.E.F. n. 9/2006.











**AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA** Sede

Legale: Viale Antonio Gramsci, 36 - 50132 Firenze

**PROGRAMMA TRIENNALE 2023-2025**  
**ELENCO ANNUALE**  
**Anno 2023**

Il referente del programma  
(Ing, Andrea Franci)

**ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025  
DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge				
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediate apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	5.779.389,76	5.600.865,00	3.085.827,30	14.466.082,06
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimenti di immobili			407.000,00	407.000,00
altra tipologia				0,00
<b>totale</b>	<b>5.779.389,76</b>	<b>5.600.865,00</b>	<b>3.492.827,30</b>	<b>14.873.082,06</b>

Il referente del programma  
(Ing. Andrea Franci)

**ALLEGATO I - SCHEDE C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA**  
**ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI**

Codice univoco immobile	Riferimento CMI intervento	Riferimento CUP Opera Incompiuta	Descrizione Immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o Trasferimento immobile a titolo compensativo ex art. 21 comma 5 e art. 191 comma 1	Casaloni in diritto di godimento, a titolo di contributo immobile disponibile ex art. 21 comma 5	Alienati per il finanziamento e la realizzazione di opere pubbliche ex art. 3 DL 31/01/1980 s.m.l.	Già incluso in programma di dismissione di cui art. 27 DL 301/2011, convertito dalla l. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'inattuazione di interesse	Valore stimato					
				Rag	Prov	Com							Primo anno	Secondo Anno	Terzo anno	Annuità successive	Totale	
94164020482_2012_00019			Appartamenti posti in Pisa in via Battelli, 39 e via della Spina, 16	009	005	026	IT117	407.000,00						407.000,00				407.000,00
														407.000,00				407.000,00

Il referente del programma  
(Ing. Andrea Franci)



## ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA

## INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'Intervento	Responsabile del Procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità	Livello di priorità	Conformità urbanistica	Verifica viscoli ambientali	Livello di progettazione	Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si intende delegare la procedura di affidamento		Intervento aggiunto o variazioni e seguito di modifica programma
											codice AUSA	Denominazione	
I.94164020482_2015_00016	CS8H17000040002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI R.U. Mariscoglio, Pisa	Cristina Agostini	548.000,00	880.000,00	ADN	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2019_00003	C6518000150002	Rifacimento finestre e persiane R.U. - Sperandee Siena	Fabio Silvi	330.000,00	330.000,00	MIS	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2020_000001	C64H16003190002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI R.U. Fortebradoro, Siena	Silvia Biagi	590.000,00	590.000,00	ADN	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2015_00015	CS8H17000020002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI R.U. Fascetti, Pisa	Andrea Franci	250.000,00	990.000,00	ADN	2	SI	SI	3			
I.94164020482_2015_00016	CS8H17000030002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI R.U. Rosellini, Pisa	Cristina Agostini	0,00	1.089.000,00	ADN	2	SI	SI	2			
I.94164020482_2012_00019	C68G12000120002	Ristrutturazione mensa universitaria S. Bandini, Siena	Andrea Franci	2.065.289,76	4.061.417,06	MIS	2	SI	SI	2			
I.94164020482_2021_000002	D15H21000000002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI R.U. Caporotondo, Firenze	Silvia Biagi	250.000,00	1.672.000,00	ADN	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2021_000003	C16B19001300002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI Magazzini RU Calamandrei, Firenze	Barbara Innocenti	300.000,00	697.565,00	ADN	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2021_000004	D11E20000170002	Adeguamento normativo per ottenimento CPI Centrale Termica ed Elettrica Sede Gramsci, Firenze	Barbara Innocenti	166.100,00	166.100,00	ADN	2	SI	SI	4			
I.94164020482_2021_000005	C13118000210002	Ristrutturazione Complesso Santa Apollonia, Firenze	Barbara Innocenti	200.000,00	2.100.000,00	VAB	2	SI	SI	1			
I.94164020482_2022_000001	D17H22000010002	Rifacimento sigillature pannelli prefabbricati facciate Torre A RU Calamandrei, Firenze	Fabio Silvi	220.000,00	220.000,00	CPA	2	SI	SI	1			
I.94164020482_2023_000001		Adeguamento normativo per ottenimento CPI RU San Marco, Siena	Silvia Biagi	165.000,00	165.000,00	ADN	2	SI	SI	3			
I.94164020482_2023_000002		Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU San Miniato 1, Siena	Silvia Biagi	100.000,00	385.000,00	ADN	2	SI	SI	2			
I.94164020482_2023_000003		Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU La Tognazza, Siena	Silvia Biagi	275.000,00	275.000,00	ADN	2	SI	SI	3			
I.94164020482_2023_000004		Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU XXXIV Maggio, Siena	Silvia Biagi	200.000,00	605.000,00	ADN	2	SI	SI	4			

**ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025**

**DELL'AMMINISTRAZIONE: AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DELLA TOSCANA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'Intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto
I_94164020482_2021_000001	C17D18000620002	Interventi di ripristino di funzionalità delle aree produttive, somministrazione e consumazione delle mense a gestione diretta	155.000,00	3	L'intervento non è stato riproposto in quanto le risorse sono state accorpate/destinate ad altro intervento previsto all'interno dell'attività contrattuale delle forniture n. 18 denominata "Forniture di impianti e attrezzature di mensa e zone lavaggio per riduzione dell'utilizzo della plastica nel servizio"

Il referente del programma  
(Ing. Andrea Franci)

### **Relazione illustrativa del PDI 2023-2025**

La presente Relazione di accompagnamento al PDI 2023-2025 e quindi il medesimo Piano trovano fondamento in quanto previsto nel Piano degli Investimenti 2023-2025 II Variazione, approvato con Deliberazione del CDA n. 60 del 16 dicembre 2022. Peraltro nel PDI 2022-2024 II Variazione era stata inserita tra le Fonti anche la somma di **€ 1.659.086,81** assegnata con Deliberazione del Consiglio Regionale della Toscana n. 91 del 9 novembre 2022 *"Approvazione del bilancio d'esercizio 2021 dell'Azienda regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana"* per la conseguente assegnazione e destinazione dell'utile d'esercizio 2021.

Rispetto alle proposte formulate in sede di adozione del PDI 2022-2024 II Variazione si ritiene in questa sede di assegnare la priorità destinata al reperimento di risorse per il finanziamento dei lavori finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi per le Residenze Universitarie rimaste ad oggi escluse da tale finanziamento.

Dalle informazioni in nostro possesso, così come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n. 1559 del 27 dicembre 2022, al momento non sono previsti da parte della Regione Toscana nuovi finanziamenti in c/capitale per l'esercizio 2023, tali da consentire il finanziamento di nuove interventi, che sono ad oggi prioritari e propedeutici per la messa in sicurezza degli immobili destinati a Residenze Universitarie, così da consentirne la riapertura nel più breve tempo possibile. In forza di tale ragione e tenuto conto delle risorse già destinate per l'esercizio 2022 e precedenti, finalizzate ad attività di progettazione propedeutiche all'ottenimento dei Certificati di prevenzione incendi per le varie Residenze dell'Azienda e che alla data della presente Relazione risultano in fase di ultimazione, l'Azienda ritiene opportuno in sede di approvazione del presente Piano degli Investimenti triennio 2023-2025 attingere da risorse proprie per la copertura dei citati interventi ammontanti ad **euro 1.275.000,00** e che risultano essere una componente fondamentale delle azioni volte all'ottenimento dei Certificati necessari allo svolgimento dell'attività alberghiere.

Risulta pertanto non possibile procrastinare l'inserimento di tali Risorse, che devono pertanto essere programmate negli atti aziendali. La scelta è quella di attingere, in particolare dalla Riserva ammortamenti 2023 che in base a quanto previsto nel Bilancio Previsionale 2023-2025 risulta sufficientemente capiente. La nuova **COMMESSA CPI-02-023** pari ad **euro 1.275.000,00** per gli anni 2023-2024, consente a tal proposito di dare adeguata copertura ad ulteriori interventi di ristrutturazione conseguenti alle progettazioni propedeutiche già ultimate in sede di approvazione del PDI 2022-2025 II Variazione. Nel contempo consente un più ampio margine di manovra degli uffici preposti in merito al crono-programma e alla copertura degli stessi, rispetto ai quali, ad oggi si è in attesa della progettazione e del computo definitivo. L'inserimento di un'unica commessa permette infine di definire il crono-programma dei diversi interventi sia in base alle tempistiche della progettazione esecutiva che non sempre si conclude nei tempi previsti e allo stesso tempo garantire copertura a quegli interventi per i quali la progettazione si concluda nei tempi previsti, ma che a seguito di opere non edibili o lavori non

adeguatamente stimati comporti per la necessaria copertura maggiori oneri oppure di converso faccia emergere uno stanziamento di risorse maggiore rispetto al computo definitivo (risorse che non potrebbero essere riprogrammate se non dopo l'effettiva conclusione e collaudo dell'opera).

Si ritiene inoltre di eliminare per ora la COMMESSA DSU-01-015sub11 riferita al finanziamento dei lavori per l'ottenimento del CPI della Residenza Universitaria Rosellini per **euro 414.150,00**: la stessa sarà riprogrammata in una fase successiva in quanto in fase istruttoria nel progettare i lavori di adeguamento antincendio della RU Rosellini è emersa una grave difformità edilizia ed urbanistica, legata alla mancata demolizione di altri volumi preesistenti nel periodo della costruzione dell'immobile, che non consente la realizzazione di nessun tipo di intervento (neppure manutentivo) prima della sua definizione. Tale difformità necessita di approfondimenti tecnici e giuridici che saranno eseguiti nei primi mesi del 2023 al termine dei quali sarà possibile capire se la difformità sarà sanabile o se saranno necessarie altre azioni per la sua rimozione. Pertanto L'Azienda ritiene di utilizzare le risorse ad essa destinate per completare il finanziamento di altri interventi, ancorché finalizzati all'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi, per i quali sono già approvati o in corso di approvazione i Progetti definitivi ed il relativo computo delle spese ed impegnarsi a riprogrammare le risorse oggi distolte in una fase in cui potranno essere rapidamente spese.

Tenuto conto che le risorse già destinate per l'esercizio 2022 e precedenti, finalizzate ad attività manutentive straordinarie ed urgenti, risultano alla data della presente Relazione in fase di esaurimento, l'Azienda ha ritenuto inoltre opportuno attingere da Risorse proprie ed in particolare dalla Riserva ammortamenti 2023, per la copertura finanziaria degli interventi di manutenzione extra-canone, che risultano essere una componente fondamentale degli interventi del PDI.

In tal senso, nel PDI 2023-2025 oggetto della presente Relazione, per garantire la necessaria alla copertura della nuova COMMESSA SIFIPI-00-023 finalizzata alle "Manutenzioni Extra Canone" per l'esercizio 2023, e quindi, come detto, ad interventi manutentivi urgenti e difficilmente programmabili, è stata inserita tra le Fonti di finanziamento la somma di **€ 400.000,00** quale quota parte della potenziale Riserva ammortamenti 2023.

L'inserimento dell'intervento **ALL-01-023** "Implementazione/sostituzione impianti connettività varie sedi" per **euro 320.000,00** finalizzato al completamento della fase 2 del progetto di connettività delle RU che prevede l'ammodernamento dei device di convogliamento della connettività alla rete in fibra ed in alcune residenze in cui oggi il servizio è disponibile solo nelle aule studio anche l'estensione della copertura wi-fi alle stanze degli studenti. Anche in questo caso la scelta della scrivente Azienda è quella di attingere, in assenza di trasferimenti regionali, da risorse proprie ed in particolare dalla Riserva ammortamenti 2023, che in base a quanto previsto nel Bilancio Previsionale 2023-2025 risulta capiente.

Infine, considerato che le Risorse destinate sul PDI 2022-2024 II Variazione agli interventi di acquisto e sostituzione hardware e software sono esaurite nel corso dell'esercizio

2022, si ritiene necessario prevedere la destinazione di almeno **euro 100.000,00** a tale intervento per l'anno 2023. A tale scopo è stata inserita la COMMESSA **ICT-01-023** "Esigenze hardware e software" anch'essa finanziata con Risorse proprie ed in particolare dalla Riserva ammortamenti 2023.

In sintesi in sede di stesura del Piano degli Investimenti 2023-2025 oggetto della presente Relazione, sono stati inseriti i seguenti interventi, finanziati Risorse proprie ed in particolare con la Riserva ammortamenti 2023, che in base a quanto previsto nel Bilancio Previsionale 2023-2025 risulta capiente in quanto pari a **euro 2.695.892,98** al netto delle sterilizzazioni previste, per le annualità 2023 e 2024 per complessivi **euro 2.095.000,00**:

<b>NUOVI INTERVENTI PROGRAMMATI PDI 2023-2025</b>			
<b>INTERVENTO N.</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>FONTE</b>
<b>ALL-01-023</b>	IMPLEMENTAZIONE/SOSTITUZIONE IMPIANTI CONNETTIVITA' VARIE RESIDENZE	320.000,00 €	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
<b>ICT-01-023</b>	ESIGENZE HARDWARE E SOFTWARE	100.000,00 €	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
<b>CPI-02-023</b>	CPI VARIE RESIDENZE E INTERVENTI A COMPLETAMENTO CPI IN CORSO DI REALIZZAZIONE	1.275.000,00 €	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
<b>SIFIPI-00-023</b>	GLOBAL SERVICE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	400.000,00 €	RISERVA AMMORTAMENTI 2023
<b>TOTALE</b>		<b>2.095.000,00 €</b>	

Sono stati inoltre ridestinate le risorse riferite al finanziamento dell'intervento finalizzato all'ottenimento del CPI RU Rosellini, per le motivazioni esposte nella presente Relazione:

<b>INTERVENTO N.</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>RISERVA AMMORTAMENTI 2023</b>
<b>CPI-02-023</b>	CPI VARIE RESIDENZE E INTERVENTI A COMPLETAMENTO CPI IN CORSO DI REALIZZAZIONE	376.500,00 €	DECRETO R.T.6673/2015
		37.650,00 €	RISERVA UTILI 2017
<b>TOTALE</b>		<b>414.150,00 €</b>	

 <b>PROGRAMMA DELL'ATTIVITA' CONTRATTUALE ANNO 2023</b>									
n. originale	Oggetto	Tipologia	CPV prevalente	Luogo di esecuzione	Importo presunto	Risorse finanziarie	Previsione avvio procedura di affidamento	Servizio destinatario	Rup
<b>CONTRATTI SOPRA SOGLIA - SERVIZI (soglia € 215.000 - € 750.000 per servizi ristorazione e servizi sociali)</b>									
1	Servizio Ristorazione con applicazione CAM studenti Polo Scientifico Sesto Fiorentino per la durata di 72 mesi	Servizio	55300003	Firenze (Sesto Fiorentino)	€ 5.300.000,00	Risorse proprie (budget)	04/23	Ristorazione	Luigi Vella
2	Servizio ristorazione con applicazione CAM mense S. Agata e UNISTRASI (S) per la durata di 72 mesi	Servizio	55300003	Siena	€ 12.700.000,00	Risorse proprie (budget)	04/23	Ristorazione	Maria Letizia Toncelli
3	Servizio ristorazione con applicazione CAM presso il Complesso S.Apollonia, Via Santa Reparata 12 Firenze, per la durata di 36 mesi con opzione prosecuzione periodo massimo di mesi 6	Servizio	55300003	Firenze	€ 5.600.000,00	Risorse proprie (budget)	07/23	Ristorazione	Luigi Vella
4	Servizio ristorazione con applicazione CAM presso la mensa Cammeo, via Cammeo 51 Pisa per la durata di 18 mesi con opzione di prosecuzione periodo massimo di 6 mesi	Servizio	55300003	Pisa	€ 2.490.000,00	Risorse proprie (budget)	04/23	Ristorazione	Franca Purtoni
5	Servizio ristorazione con applicazione CAM per gli studenti universitari frequentanti la Scuola IMT Alti Studi di Lucca, per la durata di 36 mesi	Servizio	55300003	Pisa (Lucca)	€ 780.000,00	Risorse proprie (budget)	10/23	Ristorazione	Franca Purtoni
6	Servizi di connettività, interoperabilità di base e sicurezza compreso MPLS - durata 36 mesi in adesione a Contratto aperto RT-RTRT4	Servizio	72710000-0	Firenze Pisa Siena	€ 600.000,00	Risorse proprie (budget)	01/23	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
7	Servizio di Telefonia fissa in adesione alla Convenzione CONSIP Telefonia fissa - durata 36 mesi con decorrenza 2/10/2023	Servizio	64210000-1	Firenze Pisa Siena	€ 240.000,00	Risorse proprie (budget)	04/23	Tutti i servizi	Sonia Chiantini
8	Servizio di assistenza e aggiornamento sw SIUS (Sistema Informativo Studenti) Portale servizi on line durata 36 mesi	Servizio	72261000-2	Firenze Pisa Siena	€ 220.000,00	Risorse proprie (budget)	07/23	Area Affari Generali	Irene Bonaccorsi
9	Adesione all'accordo quadro per i servizi di gestione delle manutenzioni immobili e impianti dell'Azienda stipulato dal soggetto aggregatore Giunta Regionale durata 72 mesi - lotti 1 (Firenze), 3 (Pisa) e 7 (Siena)	Servizio	50000000-5	Firenze Pisa Siena	€ 17.400.000,00	Risorse proprie (budget)	01/23	Tutti i servizi	Barbara Innocenti
10	Servizio di manutenzione arredi e complementi di arredo delle residenze universitario - durata 36 mesi	Servizio	50740000-4	Firenze Pisa Siena	€ 490.000,00	Risorse proprie (budget)	02/23	Residenze	Barbara Innocenti
11	Servizio di global service destinato alla RU Luzi, Firenze per la durata di 9 anni mediante procedura art. 63 D. Lgs. 50/2016	Servizio	79993000-1	Firenze	€ 3.900.000,00	Risorse proprie (budget)	01/23	Residenze	Andrea Franci









63	Fornitura sistema di videoproiezione sala cinema RU Fascetti	Fornitura	32223000-2	Pisa	€	35.000,00	Risorse proprie (PDI)	09/23	Residenze	Donatella Carli
64	Fornitura tende con sistema oscurante presso RU Rosellini	Fornitura	3951500-5	Pisa	€	25.000,00	Risorse proprie (PDI)	10/23	Residenze	Donatella Carli
65	Fornitura arredi per monocali e sala studio RU Fascetti	Fornitura	39000000-2	Pisa	€	80.000,00	Risorse proprie (PDI)	10/23	Residenze	Donatella Carli
66	Fornitura arredi camere RU San Marco	Fornitura	39000000-2	Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (PDI)	10/23	Residenze	Chiara Galgani
67	Fornitura arredi vari ed effetti da letto per RR.UU. Anno 2023 (sedute aule studio, reti da letto, materassi, ecc.)	Fornitura	39290000-1	Firenze Pisa Siena	€	60.000,00	Risorse proprie (PDI)	07/23	Residenze	Giuseppe Cioffi
68	Fornitura di vassoi per il Servizio Ristorazione	Fornitura	39222200-4	Firenze Pisa Siena	€	70.000,00	Risorse proprie (PDI)	01/23	Ristorazione	Mafalda Viviano
69	Fornitura biennale di minuterie e piccole attrezzature da cucina per il Servizio Ristorazione	Fornitura	39220000-0	Firenze Pisa Siena	€	70.000,00	Risorse proprie (PDI)	05/23	Ristorazione	Mafalda Viviano
70	Fornitura di borracce per gli studenti borsisti	Fornitura	39225710-5	Firenze Pisa Siena	€	35.000,00	Risorse proprie (budget)	03/23	Ristorazione	Mafalda Viviano
71	Fornitura in noleggio di impianti per la distribuzione di acqua in sostituzione delle bottigliette di plastica nel pasto da asporto	Fornitura	65130000-3	Firenze Pisa Siena	€	21.000,00	Risorse proprie (budget)	03/23	Ristorazione	Luigi Vella
72	Fornitura attrezzature per interventi di ripristino funzionalità delle aree produttive, di somministrazione e consumo mense a gestione diretta	Fornitura	39220000-0	Firenze Pisa Siena	€	120.000,00	Risorse proprie (PDI)	03/23	Ristorazione	Luigi Vella
73	Fornitura biennale vestiario e calzature dipendenti dell'Azienda	Fornitura	18110000-3	Firenze Pisa Siena	€	39.000,00	Risorse proprie (budget)	12/23	Ristorazione - Residenze	Barbara Capitoni
74	Fornitura di strumenti per la ricognizione straordinaria dei beni mobili e la successiva gestione dell'inventario aziendale mediante adesione al contratto RT	Fornitura	72230000-6	Firenze Pisa Siena	€	170.000,00	Risorse proprie (budget + PDI)	01/23	Tutti servizi	Luciana Tenaglia
75	Fornitura sedute e parete manovrabile sala cinema RU Calamandrei	Fornitura	39000000-2	Firenze	€	95.000,00	Risorse proprie (PDI)	09/23	Residenze	Maria Antonietta Tarantino
76	Fornitura e posa in opera di arredi RU San Gallo	Fornitura	39290000-1	Firenze	€	105.138,00	Risorse proprie (PDI)	12/23	Residenze	Barbara Innocenti



95	Lavori di realizzazione impianto di rilevazione incendi Mensa Martiri	Lavori	Pisa	€ 35.000,00	Risorse proprie (PD)	02/23	Ristorazione	Andrea Franci
96	Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU Caponnetto	Lavori	Firenze	€ 1.520.000,00	Risorse proprie (PD)	04/23	Residenze	Silvia Biagi
97	Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU XXIV Maggio	Lavori	Siena	€ 550.000,00	Risorse proprie (PD)	03/23	Residenze	Silvia Biagi
98	Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU La Tognazza	Lavori	Siena	€ 250.000,00	Risorse proprie (PD)	02/23	Residenze	Silvia Biagi
99	Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU San Miniato 1	Lavori	Siena	€ 350.000,00	Risorse proprie (PD)	04/23	Residenze	Silvia Biagi
100	Lavori finalizzati all'ottenimento CPI RU San Marco	Lavori	Siena	€ 150.000,00	Risorse proprie (PD)	03/23	Residenze	Silvia Biagi
101	Lavori di manutenzione straordinaria RU Bruschi	Lavori	Pisa (Carrara)	€ 110.000,00	Risorse proprie (PD)	06/23	Residenze	Fabio Silvi
Contratti esclusi								
102	Collaborazione su futuri progetti ed iniziative di sponsorizzazione e promozionali rivolte agli studenti universitari	Contratto di sponsorizzazione (art. 19 Dlgs 50/2016)	Firenze Pisa Siena	€ 40.000,00	Contratto attivo	01/23	Tutti i servizi	Simone Petricci

Allegato II - Scheda B: programma Biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023/2024 ARDSU (beni e servizi di importo unitario stimato superiore a 40.000,00 di euro)														
Numero intervento CUI (sigla F o S se fornitura o servizi +cod.fisc.+1ª annualità del primo programma d'investimenti, progressivo 5 cifre della 1ª annualità del 1º programma)	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Identificativo della procedura di acquisto n. progressivo annuo	Codice CUP (art.6 comma 4)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (compilare se nella colonna F si è risposto sì e se nella colonna E non è stato riportato il CUP in quanto non presente)	Lotto funzionale (art.3 comma 1 lett. c) D.Lgs.50/16)	Ambito geografico o di esecuzione dell'acquisto	Settore	CPV (CPV principale F=CPV minore di 45 o 48, S=CPV maggiore di 48)	Descrizione Acquisto	Tabella B.1: 1. priorità max 2, media 3, minima		
												livello Priorità (art.6 commi 10 e 11)	Responsabile Procedimento (RUP) (nome e cognome)	Durata del Contratto
codice	anno	anno	codice	codice	Tab.B.2bis	codice	sigla	codice NUTS	forniture / servizi	tabella cpv	testo	Tabella B.1: 1. priorità max 2, media 3, minima	testo	numero in mesi
594164020482201700004	2017	2023					no	IT11	S	50000000-5	Adesione all'accordo quadro per i servizi di gestione delle manutenzioni immobiliari e impianti dell'Azienda stipulato dal soggetto aggregatore Giunta Regionale periodo 72 mesi - lotti 1 (Firenze), 3 (Pisa) e 7 (Siena)	1	Barbara Innocenti	72
594164020482202300001	2023	2023					no	IT11	S	65310000-9	Servizio di erogazione energia elettrica utenze aziendali in bassa tensione anno 2024 mediante adesione al contratto stipulato dal soggetto aggregatore Giunta	2	Claudio Papini	12
594164020482201900011	2019	2023					NO	IT11	S	72710000-0	Servizi di connettività, interoperabilità di base e sicurezza compreso MPLS- durata 36 mesi in adesione a nuovo Contratto aperto RT -RTR14	2	Sonia Chiantisi	36
594164020482201900013	2019	2023		C37C18000530002			NO	IT114	F	39000000-2	Fornitura sedute e parete manovrabile sala cinema RU Calamandrei	1	Maria Antonietta Tarantino	
594164020482202000019	2020	2023					NO	IT114	S	50340000-0	Servizio di assistenza tecnica impianti audio-video Auditorium S.Apollonia per 36 mesi	2	Sandra Milani	36
594164020482202000014	2020	2023					NO	IT11	F	38220000-0	fornitura attrezzature per interventi di ripristino funzionalità delle aree produttive, di amministrazione e consumo mensile a gestione diretta	2	Luigi Vella	









	2023	2024			no	NO	ITT11	S	55320000-9	Servizio di ristorazione per gli studenti dell'Accademia di Belle Arti di Carrara - durata 24 mesi (12/9/24 - 11/9/26).	2	Franca Pautoni	24
	2023	2024			no	no	ITT1	S	79631000-6	spendi del personale dell'azienda, pratiche pensionistiche e adempimenti previdenziali durata 36 mesi (dal 1/6/2023 al 31/3/2028)	1	Marco Alecky Comisso	36
	2023	2024			no	no	ITT1	F	55510000-8	Fornitura Buoni Pasto elettronici Adesione concessione Credito	1	Francesco Stori	
	2023	2024			no	NO	ITT1	F	30163100-0	Fornitura carburante durata triennale mediante adesione convenzione Cassa	2	Andrea Franzini	36
	2023	2024			no	no	ITT1	F	15894200-3	Fornitura pasti senza glutine durata 24 mesi.	1	Mafalda Vidiano	24
	2023	2024			no	no	ITT14	S	55320000-9	Bar/caffetteria presso la mensa S. Maria e presso il Bar del polo di Novoli, Firenze per la durata di 24 mesi	2	Luigi Vella	24
	2023	2023			no	no	ITT17	S	55320000-9	Servizio ristorazione con applicazioni CAM presso la mensa Carmineo, via Carmineo 51 Pisa per la durata di 18 mesi con facoltà di prorogazione periodo massimo di 6 mesi	1	Franca Pautoni	24
	2023	2023			no	no	ITT1	S	50740000-4	Servizio di manutenzione arredi e complementi di arredo delle residenze universitarie - durata 36 mesi	1	Barbara Innocenti	36
	2023	2024			no	no	ITT1	S	72512000-7	Servizio di dematerializzazione a norma della documentazione analogica - 2024	1	Marco Alecky Comisso	
	2023	2023			no	no	ITT1	S	80500000-9	Servizio di formazione professionale per il personale dipendente - Competenze linguistiche - Lingua italiana	1	Marco Alecky Comisso	24
	2023	2023			no	no	ITT1	S	72261000-2	Sito web istituzionale - Servizi di assistenza, ed evoluzioni in merito all'accessibilità e l'avanzamento tecnologico	1	Marco Alecky Comisso	36
													la somma è calcolata al netto de ricoprire nell'importo complessivo acquisizione presente in progr. forniture e ser

L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere e forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo	Apporto di capitale privato-importo (come quota parte dell'importo complessivo)	Apporto di capitale privato-tipologia	Codice AUSA Amministrazione Delegata	Denominazione Amministrazione Delegata	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato in corso d'anno art.7 comma 8 e 9 - tale campo come la relativa nota e tabella compaiono solo in caso di modifica del programma)	Stima dei costi dell'acquisto (da riportare nelle schede del programma - importi rilevati dal quadro/prospetto economico delle acquisizioni medesime: imp.base asta lordo di IVA,oneri sicurezza DUVRI,art.63 c.3 lett.b e c.5 analoghi /complementari, clausole contrattuali art.106 c.1 let.a, modifiche art.106 c.1let.d,proroghe, rinvii, incentivi,sp.commissioni, contrib.ANAC, sp.pubblicità, ecc)			
						Tabella B.1bis: 1. finanza di progetto 2. concessione di forniture o servizi 3. sponsorizz	Comittenza o Committenza o Soggetto Aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (stati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità)	Tabella B.2: 1-modifica ex art.7 c.8 lett.b; 2-modifica ex art.7 c.8 lett.c; 3-modifica ex art.7 c.8 lett.d; 4-modifica ex art.7 c.8 lett.e; 5-modifica ex art.7 c.9	primo anno (2023)
IVA e altre spese	Tabella B.1bis	Comittenza o Committenza o Soggetto Aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (stati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità)	Tabella B.2:	Stima dei costi dell'acquisto (da riportare nelle schede del programma - importi rilevati dal quadro/prospetto economico delle acquisizioni medesime: imp.base asta lordo di IVA,oneri sicurezza DUVRI,art.63 c.3 lett.b e c.5 analoghi /complementari, clausole contrattuali art.106 c.1 let.a, modifiche art.106 c.1let.d,proroghe, rinvii, incentivi,sp.commissioni, contrib.ANAC, sp.pubblicità, ecc)					
sino	valore	Tabella B.1bis	codice	testo	tabella B.2	valore	valore	valore	valore (somma)
SI			000018181	Regione Toscana		€ 1.769.000,00	€ 3.538.000,00	€ 20.166.600,00	€ 25.473.600,00
NO			000018181	Regione Toscana		€ 0,00	€ 2.635.200,00	€ -	€ 2.635.200,00
SI			181811	Regione Toscana		€ 101.748,00	€ 244.000,00	€ 532.652,00	€ 878.400,00
						€ 140.060,00	€ -		€ 140.060,00
SI						€ 22.966,00	€ 30.500,00	€ 57.114,00	€ 110.580,00
NO						€ 176.910,00	€ 0,00	€ -	€ 176.910,00

NO						€ 117.950,00	€ 0,00	€ -	€ 117.950,00
NO						€ 474.315,00	€ 0,00	€ -	€ 474.315,00
no						€ 88.470,00	€ 0,00	€ -	€ 88.470,00
NO						€ 195.200,00	€ 273.280,00		€ 468.480,00
SI			226120	Consip		€ 24.400,00	€ 97.600,00	€ 229.360,00	€ 351.360,00
NO						€ 0,00	€ 48.800,00	€ 128.080,00	€ 176.880,00
no			226120	Consip		€ 102.480,00	€ 0,00	€ -	€ 102.480,00
no		00001818 12		Regione Toscana		€ 600.436,80	€ 0,00	€ -	€ 600.436,80
no						€ 268.390,00	€ 528.748,00	€ 4.939.512,00	€ 5.736.650,00
no						€ 40.900,00	€ 81.740,00	€ 172.190,00	€ 294.830,00
no						€ 103.210,00	€ 0,00	€ -	€ 103.210,00

no						€ 3.850,00	€ 1.248.000,00	€ 5.763.200,00	€ 7.015.050,00
no			0000181811	Regione Toscana		€ 0,00	€ 4.392.000,00	€ -	€ 4.392.000,00
SI			0000181811	Regione Toscana		€ 3.337.920,00	€ 4.672.408,28	€ -	€ 8.010.328,28
NO			226120	Consip		€ 65.880,00	€ 0,00	€ -	€ 65.880,00
no			226120	Consip		€ 0,00	€ 322.080,00	€ 683.688,00	€ 1.005.768,00
no			181811	Regione Toscana		€ 76.250,00	€ 76.250,00	€ 213.500,00	€ 366.000,00
no			226120	Consip		€ 4.880,00	€ 30.500,00	€ 74.420,00	€ 109.800,00
no						€ 195.030,00	€ 366.600,00	€ -	€ 561.630,00
SI			181811	Regione Toscana		€ 88.572,00	€ 88.572,00	€ 106.213,01	€ 283.357,01
SI			181811	Regione Toscana		€ 57.706,00	€ 66.734,00	€ -	€ 124.440,00
NO			0000181812	Regione Toscana		€ 248.880,00	€ -	€ -	€ 248.880,00
no						€ 155.003,41	€ -	€ -	€ 155.003,41
no						€ 3.275,00	€ 104.000,00	€ 273.400,00	€ 380.675,00
SI						€ 3.425,00	€ 179.920,00	€ 799.760,00	€ 983.105,00

no													
			226120	Consip		€ 35.380,00	€ 61.000,00	€ 123.220,00					€ 219.600,00
no						€ 3.275,00	€ 89.548,00	€ 234.292,00					€ 327.115,00
no						€ 15.890,00	€ 26.840,00	€ 87.012,00					€ 129.742,00
no			0000181812	Regione Toscana		€ 0,00	€ 82.960,00	€ 195.200,00					€ 278.160,00
no						€ 0,00	€ 30,00	€ 117.120,00					€ 117.150,00
no						€ 3.850,00	€ 918.840,00	€ 5.716.760,00					€ 6.639.450,00
no						€ 3.850,00	€ 2.201.680,00	€ 13.698.720,00					€ 15.904.250,00
no			226120	Consip		€ 24.400,00	€ 92.720,00	€ -					€ 117.120,00
no			0000181812	Regione Toscana		€ 1.830.000,00	€ 2.562.000,00	€ -					€ 4.392.000,00
no			0000181812	Regione Toscana		€ 1.220.000,00	€ 2.586.400,00	€ -					€ 3.806.400,00
no			0000181812	Regione Toscana		€ 1.220.000,00	€ 2.293.600,00	€ -					€ 3.513.600,00
SI			0000181812	Regione Toscana		€ 139.080,00	€ 0,00	€ -					€ 139.080,00
no						€ 0,00	€ 3.275,00	€ 332.840,00					€ 336.115,00

no					€ 22.528,00	€ 29.120,00	€ 21.880,00	€ 73.528,00
no					€ 33.448,00	€ 36.400,00	€ 21.292,00	€ 91.140,00
no					€ 0,00	€ 30,00	€ 125.290,00	€ 125.320,00
NO					€ 73.815,60	€ 0,00	€ -	€ 73.815,60
no								
				226120 Consip	€ 73.200,00	€ -	€ -	€ 73.200,00
si				226120 Consip	€ 9.760,00	€ 12.200,00	€ 36.600,00	€ 58.560,00
no					€ 225,00	€ 40.260,00	€ 210.320,00	€ 250.805,00
no					€ 73.230,00	€ 0,00	€ -	€ 73.230,00
no					€ 0,00	€ 30,00	€ 179.828,00	€ 179.858,00
no					€ 0,00	€ 225,00	€ 235.840,00	€ 236.065,00
no					€ 88.470,00	€ 0,00	€ -	€ 88.470,00
no					€ 103.210,00	€ 0,00	€ -	€ 103.210,00
NO			00001818 11	Regione Toscana	€ 73.200,00	€ -	€ -	€ 73.200,00
no					€ 0,00	€ 1.607.100,00	€ 9.975.130,00	€ 11.582.230,00
no					€ 0,00	€ 33.435,00	€ 406.928,00	€ 440.363,00
no					€ 0,00	€ 18.563,00	€ 207.000,60	€ 225.563,60

no						€ 0,00	€ 3.275,00	€	320.280,00	€ 323.555,00
no						€ 0,00	€ 30,00	€	134.134,00	€ 134.164,00
no			226120	Consip		€ 0,00	€ 0,00	€	74.880,00	€ 74.880,00
SI			226120	Consip		€ 0,00	€ 6.100,00	€	111.020,00	€ 117.120,00
no						€ 0,00	€ 11.580,00	€	54.450,00	€ 66.030,00
SI						€ 0,00	€ 3.425	€	898.040,00	€ 901.465,00
no						€ 3.650,00	€ 3.294.800,00	€	1.827.660,00	€ 3.126.110,00
no						€ 119.175,00	€ 198.860,00	€	406.520,00	€ 724.555,00
no						€ 0,00	€ 97.600,00	€	20.320,00	€ 117.920,00
no						€ 24.400,00	€ 34.160,00	€	-	€ 58.560,00
no						€ 15.860,00	€ 16.348,00	€	26.752,00	€ 58.960,00
<small>l'importo degli acquisti o di un lavoro o di altra prestazione di lavoro, vizi)</small>						€ 0,00	€ 13.677.003,81	€ 33.387.366,28	€ 69.939.017,61	€ 117.003.387,70

Il Referente del Programma











### PARERE AL BILANCIO PREVISIONALE ECONOMICO 2023

Il Collegio dei revisori ha analizzato il Bilancio Economico Previsionale dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana predisposto dal Direttore ai sensi dell'art. 32 del Regolamento Organizzativo.

Il Bilancio Economico Previsionale, unitamente agli altri documenti programmatici, sarà pertanto materia di specifica delibera di Consiglio di amministrazione convocato per il giorno 26 gennaio 2023.

Il Collegio dei revisori

#### v i s t o

- il Regolamento Organizzativo dell'azienda approvato dalla Giunta Regionale Toscana con Deliberazione n. 1127 dell'11 Dicembre 2012, precedentemente deliberato dal Consiglio di Amministrazione con atto n. 62/12 del 7 Novembre 2012;
- in particolare, l'articolo 6, comma 1, lettera C) di detto Regolamento che testualmente prevede: *"Il Collegio dei Revisori esprime il parere sul bilancio previsionale con motivato giudizio di congruità, coerenza e attendibilità contabile delle previsioni, nonché il parere sugli equilibri complessivi della gestione"*;
- il contenuto dell'estratto dal verbale della seduta del 27 dicembre 2022 n. 1559 della Giunta Regionale Toscana con la quale sono stati stabiliti i trasferimenti regionali per l'anno 2023 a favore dell'ARDSU, nella misura complessiva di euro 38.075.000 così suddivisi:
  - 1) spese di funzionamento e gestione, euro 19.475.000;
  - 2) gettito proveniente dalla tassa di scopo pagata dagli studenti il cui utilizzo è vincolato alla copertura delle borse di studio, euro 15.600.000;
  - 3) contributo regionale per borse di studio, euro 3.000.000;
- il contenuto dell'estratto del verbale della medesima seduta del 27 dicembre 2022 n. 1559 della Giunta Regionale Toscana nella quale si dà atto, fra l'altro, *"che è stato eseguito dal MUR il riparto del FIS 2022 e, con le medesime modalità e criteri, il riparto del fondo PNRR per le borse di studio anno 2022 e che le tabelle di riparto e i relativi schemi di decreto hanno acquisito il parere positivo della Conferenza Stato Regioni nella seduta del 30 novembre 2022"*. Da tali riparti, in base alla documentazione trasmessa al collegio, vengono stanziati ulteriori 41.804.638,15 euro di cui 18.173.869,66 euro dal Riparto delle risorse derivanti dalla Missione 4, Componente 1, Investimento 1.7 del PNRR per l'anno 2022 e 23.630.768,49 euro dalla assegnazione FIS 2022 che andranno ad integrare il complesso dei trasferimenti disposti dalla Regione Toscana con la delibera di cui sopra;
- il Fondo borse di studio accantonato in sede di chiusura del Bilancio di esercizio 2021 per la copertura costi graduatoria a.a. 2022/2023 pari ad euro 2.954.619,85;
- il valore residuo di risorse FIS dall'a.a. 2021/2022 stimato - al 31/12/2022 - pari ad oltre 3,2 milioni di euro del quale vengono appostati al bilancio previsionale un importo pari a euro 307.251,14;
- il piano di attività 2023-2025;
- il piano degli investimenti e la relazione illustrativa al medesimo;
- la relazione al conto economico previsionale 2023 – 2025;

#### a n a l i z z a t o

il contenuto dei valori iscritti nel bilancio economico di previsione 2023-2025, comparato con i dati del consuntivo 2021 e della variazione al conto economico previsionale 2022 approvata dal consiglio di amministrazione dell'azienda in data 16 novembre 2022 sulla base delle risultanze contabili aggiornate al 31 agosto 2022;

#### s e n t i t o

il Direttore dell'azienda in merito all'assoluta rispondenza dei valori esposti nel bilancio economico di previsione 2023-2025 ed alla ragionevole assenza di criticità nelle voci di entrata e di uscita preventivate;

#### e s p r i m e

il proprio **parere favorevole** sulla congruità, coerenza e attendibilità del bilancio economico di previsione 2023 e sugli

equilibri complessivi della gestione condizionato all'effettivo incasso delle risorse rinvenienti dalla ripartizione del FIS 2022 e di quello del fondo PNRR per le borse di studio anno 2022.

Il Collegio dei revisori invita quindi il Presidente, il Consiglio di Amministrazione e il Direttore ad eseguire un continuo monitoraggio dei risultati della gestione al fine di garantire il raggiungimento dei risultati previsti nel bilancio economico di previsione.

Con riferimento al piano di attività 2023-2025, al piano degli investimenti per il medesimo periodo ed alle loro relazioni di accompagnamento, il Collegio prende atto che - alla data di redazione di tali documenti - non sarebbero previsti da parte della Regione Toscana nuovi finanziamenti in c/capitale per l'esercizio 2023 da destinare a interventi finalizzati alla messa in sicurezza di alcune residenze universitarie una volta ottenuti i relativi Certificati di Prevenzione Incendi (CPI). Il Collegio, consapevole dello sforzo compiuto dall'azienda per l'ottenimento dei CPI per le RU che ne sono sprovviste e del relativo sostegno finanziario assicurato dalla regione fino ad oggi, auspica che anche gli ulteriori interventi programmati trovino, nel corso del 2023, adeguata copertura finanziaria così da poter riaprire, in sicurezza e quanto prima, le RU chiuse.

Pisa, 23 gennaio 2023

**Il Collegio dei revisori**

dott. Sandro Sgalippa – Presidente

dott. Stefano Mendicino – Membro effettivo

dott. Alessandro Pescari – Membro effettivo

## **MODALITÀ TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI DESTINATI ALLA PUBBLICAZIONE**

Con l'entrata in vigore dal 1 gennaio 2008 della L.R. n. 23 del 23 aprile 2007 "Nuovo ordinamento del Bollettino Ufficiale della Regione Toscana e norme per la pubblicazione degli atti. Modifiche alla legge regionale 20 gennaio 1995, n. 9 (Disposizioni in materia di procedimento amministrativo e di accesso agli atti)", cambiano le tariffe e le modalità per l'invio degli atti destinati alla pubblicazione sul B.U.R.T.

Tutti gli Enti inserzionisti devono inviare i loro atti per la pubblicazione sul B.U.R.T. in formato esclusivamente digitale. Le modalità tecniche per l'invio elettronico degli atti destinati alla pubblicazione sono state stabilite con Decreto Dirigenziale n. 5615 del 12 novembre 2007. **L'invio elettronico avviene mediante interoperabilità dei sistemi di protocollo informatici (DPR 445/2000 artt. 14 e 55) nell'ambito della infrastruttura di Cooperazione Applicativa Regionale Toscana. Le richieste di pubblicazione firmate digitalmente (D.Lgs. 82/2005) devono obbligatoriamente contenere nell'oggetto ESCLUSIVAMENTE la dicitura "PUBBLICAZIONE BURT", hanno come allegato digitale l'atto di cui è richiesta la pubblicazione. Per gli enti ancora non dotati del protocollo elettronico, per i soggetti privati e le imprese la trasmissione elettronica deve avvenire esclusivamente tramite posta certificata (PEC) all'indirizzo [regionetoscana@postacert.toscana.it](mailto:regionetoscana@postacert.toscana.it)**

Il materiale da pubblicare deve pervenire all'Ufficio del B.U.R.T. entro il mercoledì per poter essere pubblicato il mercoledì della settimana successiva.

**Il costo della pubblicazione è a carico della Regione.**

**La pubblicazione degli atti di enti locali, altri enti pubblici o soggetti privati obbligatoria per previsione di legge o di regolamento è effettuata senza oneri per l'ente o il soggetto interessato.**

I testi da pubblicare, trasmessi unitamente alla istanza di pubblicazione, devono possedere i seguenti requisiti formali:

### **SPECIFICHE TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI AL B.U.R.T**

I documenti che dovranno pervenire ai fini della pubblicazione sul B.U.R.T. devono seguire i seguenti parametri

**FORMATO**

**A4**

**Verticale**

**Times new roman**

**Corpo 10**

**Interlinea esatta 13 pt**

**Margini 3 cm per lato**

Il CONTENUTO del documento deve essere poi così composto

**NOME ENTE**

**TIPOLOGIA ATTO** (DELIBERAZIONE-DECRETO-DETERMINAZIONE-ORDINANZA- AVVISO ...)

**NUMERO ATTO e DATA** (se presenti)

**OGGETTO** dell'atto

**TESTO** dell'atto

**FIRMA** dell'atto in fondo allo stesso

**NON DEVONO** essere inseriti numeri di pagina e nessun tipo di pièdipagina

Per il documento che contiene allegato/allegati, è preferibile che gli stessi siano inseriti nello stesso file del documento in ordine progressivo (allegato 1, allegato 2...). In alternativa potranno essere inseriti in singoli file nominati con riferimento all'atto (<nomefile\_atto>\_Allegato1.pdf, <nomefile\_atto>\_Allegato2.pdf, ", ecc.)

**ALLEGATI: FORMATO PAGINA** A4 girato in verticale - **MARGINI** 3cm PER LATO

**IL FILE FINALE** (testo+allegati) deve essere redatto in **formato PDF/A**