

Regione
Toscana

Repubblica Italiana



BOLLETTINO UFFICIALE

della Regione Toscana

PARTE SECONDA n. 6 del 08-02-2023

Supplemento n. 22

mercoledì, 08 febbraio 2023

Firenze

Bollettino Ufficiale: piazza dell'Unità Italiana, 1 - 50123 Firenze

E-mail: redazione@regione.toscana.it

Il Bollettino Ufficiale della Regione Toscana è pubblicato esclusivamente in forma digitale, la pubblicazione avviene di norma il mercoledì, o comunque ogni qualvolta se ne ravvisi la necessità, ed è diviso in tre parti separate.

L'accesso alle edizioni del B.U.R.T., disponibili sul sito WEB della Regione Toscana, è libero, gratuito e senza limiti di tempo.

Nella **Parte Prima** si pubblicano lo Statuto regionale, le leggi e i regolamenti della Regione, nonché gli eventuali testi coordinati, il P.R.S. e gli atti di programmazione degli Organi politici, atti degli Organi politici relativi all'interpretazione di norme giuridiche, atti relativi ai referendum, nonché atti della Corte Costituzionale e degli Organi giurisdizionali per gli atti normativi coinvolgenti la Regione Toscana, le ordinanze degli organi regionali.

Nella **Parte Seconda** si pubblicano gli atti della Regione, degli Enti Locali, di Enti pubblici o di altri Enti ed Organi la cui pubblicazione sia prevista in leggi e regolamenti dello Stato o della Regione, gli atti della Regione aventi carattere diffusivo generale, atti degli Organi di direzione amministrativa della Regione aventi carattere organizzativo generale.

Nella **Parte Terza** si pubblicano i bandi e gli avvisi di concorso, i bandi e gli avvisi per l'attribuzione di borse di studio, incarichi, contributi, sovvenzioni, benefici economici e finanziari e le relative graduatorie della Regione, degli Enti Locali e degli altri Enti pubblici, si pubblicano inoltre ai fini della loro massima conoscibilità, anche i bandi e gli avvisi disciplinati dalla legge regionale 13 luglio 2007, n. 38 (Norme in materia di contratti pubblici e relative disposizioni sulla sicurezza e regolarità del lavoro).

Ciascuna parte, comprende la stampa di Supplementi, abbinata all'edizione ordinaria di riferimento, per la pubblicazione di atti di particolare voluminosità e complessità, o in presenza di specifiche esigenze connesse alla tipologia degli atti.

Sommario

Sommario	2
SEZIONE I	3
CONSIGLIO REGIONALE	
- Deliberazioni	4
DELIBERAZIONE 31 gennaio 2023, n. 5	
Approvazione del bilancio di esercizio 2021 di Fondazione Si- stema Toscana.	
.....	4

SEZIONE

I

Consiglio regionale della Toscana

SEDUTA DEL CONSIGLIO REGIONALE DEL 31 GENNAIO 2023.

Presidenza del Presidente del Consiglio regionale Antonio Mazzeo.

Deliberazione 31 gennaio 2023, n. 5:

Approvazione del bilancio di esercizio 2021 di Fondazione Sistema Toscana.

Il Consiglio regionale

Visto l'articolo 11, comma 2, dello Statuto;

Vista la legge regionale 13 novembre 2018, n. 61 (Disposizioni in materia di attività e modalità di finanziamento della Fondazione Sistema Toscana. Modifiche alla l.r. 21/2010) ed in particolare l'articolo 5, comma 4;

Vista la legge regionale 7 gennaio 2015, n. 1 (Disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale e relative procedure contabili) ed in particolare gli articoli 8 e 29, comma 1;

Vista la decisione della Giunta regionale 20 novembre 2017, n. 7 (Procedure di monitoraggio degli Enti e Agenzie dipendenti della Regione Toscana, Fondazioni culturali, Consorzio Zona Industriale Apuana e Associazione Centro di Firenze per la Moda Italiana);

Vista la deliberazione della Giunta regionale 16 aprile 2019, n. 496 (Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione);

Vista la proposta di deliberazione al Consiglio regionale 27 dicembre 2022, n. 4 con la quale la Giunta regionale:

- ha preso atto del parere positivo espresso dal Settore Programmazione e Finanza Locale sul bilancio d'esercizio 2021 della Fondazione Sistema Toscana, (allegato B);
- ha raccomandato alla Fondazione Sistema Toscana, alla luce di quanto rappresentato nel citato parere del Settore Programmazione e Finanza Locale, il rigoroso rispetto dei limiti di spesa per il personale;
- ha assolto all'obbligo di comunicazione di cui agli articoli 8, comma 5 e comma 6 lettera d) e 9, comma 6 della l.r. 61/2018, di quanto evidenziato nel sopra richiamato parere del Settore Programmazione e Finanza Locale in merito al superamento del livello 2016 della spesa del personale per il 2021 e preso atto del superamento della spesa autorizzata dalla deliberazione della Giunta regionale 4 maggio 2021, n. 459 (Autorizzazione a Fondazione Sistema Toscana a superare il livello 2016 della spesa per il personale per l'annualità 2021 ai sensi del punto 5.1 ("Indirizzi agli Enti dipendenti e alla Società partecipate") dell'allegato A alla DCR n. 78 del 22/12/202).

Visti gli allegati alla sopra richiamata proposta di deliberazione al Consiglio regionale 27 dicembre 2022, n. 4/2022 relativi al bilancio di esercizio della Fondazione Sistema Toscana anno 2021 e al parere positivo espresso dal Settore Programmazione e Finanza Locale sullo stesso bilancio d'esercizio 2021;

Delibera

1. di approvare il bilancio di esercizio 2021 della Fondazione Sistema Toscana corredato dai relativi documenti tecnici (allegato A);
2. di richiamare nuovamente la Fondazione Sistema Toscana al rispetto delle raccomandazioni contenute nel parere del Settore Programmazione e Finanza Locale (allegato B);
3. di prendere atto di quanto comunicato dalla Giunta regionale con la proposta di deliberazione al Consiglio regionale 27 dicembre 2022, n. 4/2022, ai sensi degli articoli 8, comma 5 e comma 6, lettera d) e 9, comma 6, della l.r. 61/2018.

Il presente atto è pubblicato integralmente, compreso l'allegato A, sul Bollettino ufficiale della Regione Toscana, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, della l.r. 23/2007 e nella banca dati degli atti del Consiglio regionale, ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della medesima l.r. 23/2007.

Il Consiglio regionale approva
con la maggioranza prevista dall'articolo 26 dello Statuto.

IL PRESIDENTE
Antonio Mazzeo

ALLEGATO A

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in FIRENZE (FI) - Via Duca D'Aosta, 9

Codice fiscale 05468660484 – Partita Iva 05468660484

N° iscrizione al Registro Imprese 05468660484 (FI)

N° R.E.A. 550962

Fondo di Dotazione € 6.175.294 i.v.

* * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2021**Gli importi presenti sono espressi in Euro****Premessa**

La "FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA" e' stata costituita in data 24/10/2004 ed ha ottenuto il riconoscimento giuridico in data 21/12/2004, requisito necessario ed essenziale per volontà dei Fondatori all'esistenza dell'ente stesso.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 presenta un Utile d'esercizio pari a € 159.329 al netto delle imposte correnti.

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE**Criteri di formazione e valutazione degli elementi dell'attivo e del passivo**

Il bilancio è redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall' Organismo Italiano di Contabilità (i "principi contabili OIC") nonché dei principi contabili emanati dalla Delibera Giunta Regionale 496/2019. Il bilancio si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10, ed ai sensi dell'art. 2425 ter del codice civile.

La nota integrativa redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Criteri di formazione

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si è reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423 c.4 del C.C.

Principi di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente: non vi è stata peraltro necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

A seguito dell'abrogazione dell'iscrizione dei conti d'ordine in calce allo Stato Patrimoniale in base all'art. 2424, comma 3 del c.c. le relative informazioni sono indicate nella presente Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n. 9 del codice civile.

Nel bilancio chiuso al 31/12/2021 non si sono verificati i presupposti per applicazione ai crediti e ai debiti del criterio del costo ammortizzato di cui al n. 8 dell'art. 2426 del c.c. e dai Principi Contabili n. 15 - Crediti, 19 - Debiti e Titoli di debito.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2021 sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC. Non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

ATTIVO PATRIMONIALE

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali e regionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni immateriali

Sono state iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi tramite applicazione del metodo diretto e in quote costanti, come previsto in applicazione del principio contabile n° 2 della DGRT 496/2019.

Nella voce "Diritti di brevetto industriale e opere dell'ingegno" è imputato il costo di realizzazione delle piattaforme digitali realizzate e gestite da Fondazione, il cui valore contabile al netto degli ammortamenti è complessivamente di € 325.845. Nel periodo di riferimento sono stati effettuati investimenti per l'evoluzione delle piattaforme digitali di destinazione turistica e promozione territoriale ("visittuscany.com" e "toscanaovunquebella.it"), per un importo di € 73.870, il cui valore di bilancio al 31.12.21, al netto degli ammortamenti, è di € 179.470. Nel 2021 sono stati inoltre investiti € 45.262 per la piattaforma digitale "Smart Destination". Al 31.12.21 il valore di bilancio, al netto degli ammortamenti, delle tre piattaforme "Osservatorio della Ricerca", "Osservatorio del Paesaggio" e "Smart Destination" è di € 146.376. Con il 2021 termina il piano di ammortamento del sito "manifatturedigitalcinema.it", strumentale alla promozione e alla comunicazione dei cineporti di

Prato e di Pisa: pertanto il valore di bilancio, al netto degli ammortamenti effettuati, presenta un valore pari a zero.

Nella voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è imputato il costo dei marchi della Fondazione, il cui valore contabile al netto degli ammortamenti è di € 71.231.

Usufruendo delle disposizioni della legge di Stabilità 2014, art. 1, commi da 140 a 146, la Fondazione nel 2013 ha proceduto a rivalutare i propri marchi. La ripresa di valore, basata su apposita perizia di stima, eseguita nel bilancio 2013 sulla base dei beni risultanti dal bilancio al 31.12.2012 appartenenti alla stessa categoria omogenea, si basa sulla considerazione che i marchi hanno un autonomo valore commerciale, potendo essere ceduti a terzi. La perizia di stima, sottoposta a giuramento, determinava una valutazione totale di detta categoria di cespiti di € 694.000 così disposta:

Valore medio marchio intoscana.it	€	650.000
Il dominio intoscana.it	€	20.000
Il marchio Festival della creatività	€	20.000
Polyedra Fondazione Sistema Toscana	€	4.000
TOTALE VALUTAZIONI	€	694.000

Accanto alla denominazione dell'ente è rappresentato un dodecaedro polyedro di Leonardo da Vinci che aveva un valore residuo di bilancio al 31.12.2012 di € 4.000 e che non era peraltro registrato e non era stato rivalutato nella considerazione dell'adeguatezza del valore di libro. Nel corso del 2021 è stato registrato il marchio visittuscany.com e il marchio della denominazione dell'ente, “Fondazione Sistema Toscana”, sostenendo rispettivamente costi per € 954 e € 1.313.

Nella seguente tabella sono riportati, per i singoli marchi, i valori di libro, gli ammortamenti effettuati nel 2021 e i relativi valori residui.

Marchio	Costo storico	Ammortamento 2021	Valore residuo al 31.12.21
Visittuscany.com (2021)	954	190,8	763,2
Fondazione Sistema Toscana (2021)	.313	262,6	1.050,4
Marchi rivalutati ex L.147/13 (marchio Intoscana.it) (2013)	650.000	65.000	65.000

Marchi rivalutati ex L.147/13 (dominio Intoscana.it) (2013)	20.000	2.000	2.000
Marchi rivalutati ex L.147/13 (marchio Festival Creatività) (2013)	20.000	2.000	2.000
Registrazione/Rinnovo marchio (2016/2017/2018) - Manifatture digitali Pisa/Prato - Lanterne Magiche - Festival Creatività	3.449	104,62	417,41
		69.558	71.231,01

Il valore di tali marchi non è stato svalutato in considerazione del fatto che non vi è stata una perdita durevole di valore poiché sussistente la loro utilità pluriennale.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati sostenuti costi per lo sviluppo delle piattaforme digitali (Visittuscany, Toscana Ovunque Bella, Osservatorio Ricerca, Osservatorio Paesaggio, Smart Destination) per un importo complessivo di € 119.132 (voce "Diritti di brevetto industriale").

A questi si aggiungono investimenti per € 12.300 relativi alla realizzazione di opere edili varie presso il cineporto di Prato. Questo tipo di interventi, come disciplinato dal principio contabile OIC 24, trattandosi di opere di migliorie su beni di terzi sono state classificate nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali"; I lavori sono stati ammortizzati in due quote costanti per il periodo 2021-2022 in virtù del fatto che, alla data di chiusura del bilancio, la scadenza concordata con il Comune di Prato per l'uso di tali spazi è prevista al 31.12.2022.

Nel 2021 sono stati sostenuti € 11.799,84 di "Oneri pluriennali", costi relativi all'elaborazione del Modello Organizzativo ex L.231/21 e il cui piano di ammortamento quinquennale determina un'incidenza per ammortamento sul conto economico di € 2.360.

Le immobilizzazioni immateriali, in considerazione del fatto che non vi è stata una perdita durevole di valore poiché sussistente la loro utilità pluriennale, non sono state oggetto di svalutazione.

Gli ammortamenti hanno interessato le seguenti immobilizzazioni immateriali:

- Diritti di brevetto industriale
 - Piattaforme digitali turismo: per € 108.408
 - Piattaforme digitali cinema: per € 1.360
 - Piattaforme digitali altre (osservatorio ricerca): per € 66.368
- Concessione, licenze e marchi
 - Marchi di fabbrica e commerciali: per un importo di € 69.558;
 - SW per € 2.012
- Altre immobilizzazioni immateriali
 - Oneri pluriennali: per € 2.359,97
 - Costi per migliorie su beni di terzi: per un importo di € 14.747;

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo								
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)								
Svalutazioni								
Valore di bilancio			383.547	139.838			17.454	540.838
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni			119.132	2.266			24.099	145.497
Riclassifiche (del valore di bilancio)			-697	697				

Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamenti o dell'esercizio			176.136	71.570			17.107	264.813
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni			- 57.702	-68.607			6.993	-119.316
Valore di fine esercizio			325.845	71.231			24.447	421.523
Costo								
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamenti)								
Svalutazioni								
Valore di bilancio			325.845	71.231			24.447	421.523

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali e gli sconti condizionati di ammontare rilevante.

Le spese incrementative sono computate sul costo di acquisto solo in presenza di un incremento durevole di valore. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto e' stato invece integralmente imputato al Conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni viene ammortizzato in ogni esercizio in quote costanti, come previsto dal principio contabile n° 2 della DGRT 496/2019.

I cespiti completamente ammortizzati restano iscritti fino al momento della loro dismissione.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'anno si registrano i seguenti incrementi nei valori dei seguenti beni:

- Impianti e macchinario
 - Attrezzatura varia e minuta: l'incremento di € 6.898 è finalizzato all'acquisto di attrezzature installate presso il cineporto di Prato e per allestire la sala streaming dedicata all'attività di comunicazione del Consiglio Regionale
- Attrezzature industriali e commerciali
 - Mobili e arredi: € 16.859 destinati al completamento di arredo del Cinema della Compagnia e del cineporto di Prato e di Pisa, alla sala streaming a supporto dell'attività di comunicazione del Consiglio Regionale. Infine, per circa € 7.500 sono stati utilizzati per il rinnovamento parziale di mobili della mediateca perché non più adatta ad accogliere i visitatori;
 - Macchine elettroniche: € 23.781 spesi per la dotazione tecnica del cineporto di Prato, e del cinema la Compagnia e per il progetto di digitalizzazione dell'archivio odel Festival dei Popoli;
 - Computer e stampanti: l'incremento di € 7.435 si riferisce all'acquisto di materiale destinato al cinema la Compagnia, ai cineporti di Prato e Pisa e strumentale al progetto di digitalizzazione dell'archivio del Festival dei Popoli.
- Altri beni materiali
 - Libri e riviste: € 3.983 per l'acquisto di libri e riviste destinate ad incrementare la biblioteca della mediateca a disposizione del pubblico.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo		700.014	1.879.266	231.689		2.810.969
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		649.750	1.441.517	192.567		2.283.834
Svalutazioni						

Valore di bilancio		50.624	437.749	39.122		527.135
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni		6.898	48.075	3.983		58.956
Riclassifiche (del valore di bilancio)		480	-480			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio		20.928	114.349	1.742		137.019
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale variazioni		-13.549	-66.754	2.242		
Valore di fine esercizio		707.392	1.926.861	235.671		2.869.924
Costo						
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		670.678	1.555.865	194.308		2.420.851
Svalutazioni						
Valore di bilancio	0	36.714	370.995	41.363		449.073

AOGGRT / AD Prot. 0203021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Nelle seguenti tabelle viene fornita la rappresentazione dettagliata dei movimenti inerenti le principali categorie di immobilizzazioni.

Piattaforme digitali

	IMPORTO
SALDO al 31.12.20	383.547
Acquis. dell'esercizio	119.132
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti (riclassif)	- 698
Ammort. dell'esercizio	176.136
SALDO al 31.12.21	325.845

Marchi e software

	IMPORTO
SALDO al 31.12.20	139.838
Acquis. dell'esercizio	2.266
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Giroconti (riclassif)	697
Cessioni dell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	71.570
SALDO al 31.12.21	71.231

Altre immobilizzazioni immateriali

	IMPORTO
SALDO al 31.12.20	17.454
Acquis. dell'esercizio	24.099
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	17.107
SALDO al 31.12.21	24.446

Computer e stampanti

	IMPORTO
Costo storico	566.291
Rivalutaz. esercizi precedenti	
Svalutaz. esercizi precedenti	
Amm. esercizi precedenti	484.501
SALDO al 31.12.20	81.790
Acquis. dell'esercizio	7.435
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassif)	
Giroconti negativi (riclassif)	480
Interessi capitaliz. nell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	34.957
SALDO al 31.12.21	53.788

Impianti generici e specifici, attrezzatura varia e minuta

	IMPORTO
Costo storico	700.014
Rivalutaz. esercizi precedenti	
Svalutaz. esercizi precedenti	
Amm. esercizi precedenti	649.749
SALDO al 31.12.20	50.265
Acquis. dell'esercizio	7.378
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassif)	
Giroconti negativi (riclassif)	
Interessi capitaliz. nell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	20.929
SALDO al 31.12.21	36.714

Mobili e arredi

	IMPORTO
Costo storico	789.666
Rivalutaz. esercizi precedenti	
Svalutaz. esercizi precedenti	
Amm. esercizi precedenti	579.012
SALDO al 31.12.20	210.654
Acquis. dell'esercizio	16.959
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassif)	
Giroconti negativi (note di credito)	
Interessi capitaliz. nell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	35.894
SALDO al 31.12.21	191.719

Macchine elettroniche, impianto telefonico e condizionamento

	IMPORTO
Costo storico	523.309
Rivalutaz. esercizi precedenti	
Svalutaz. esercizi precedenti	
Amm. esercizi precedenti	378.003
SALDO al 31.12.20	145.306
Acquis. dell'esercizio	23.681
Rivalutaz. dell'esercizio	
Svalutaz. dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassif)	
Giroconti negativi (riclassif)	
Interessi capitaliz. nell'esercizio	
Ammort. dell'esercizio	43.497
SALDO al 31.12.21	125.490

Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

Al 31.12.21 non risultano in essere contratti di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Partecipazioni in altre imprese" non trova più rappresentazione contabile dal bilancio 2020.

Considerata infatti la volontà di vendita dell'intera quota di partecipazione nella Casa della Creatività Società Consortile a responsabilità limitata, in ottemperanza al principio contabile OIC 21, la voce B.III "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" dell'Attivo Circolante è valorizzata per il valore presunto di realizzo (€ 15.000).

Si sottolinea inoltre che, alla data di redazione del presente documento, non è ancora chiuso il bilancio di questa partecipata. Si segnala infine che nel corso dell'anno non sono state realizzate operazioni con la suddetta società.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

Nel corso del 2021 non si registrano movimenti nelle immobilizzazioni finanziarie.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

Nella voce "Crediti verso altri" sono iscritti crediti per depositi cauzionali pari ad € 20.414 di cui al seguente dettaglio:

- Depositi cauzionali affitti e utenze varie € 19.471
- Cauzione radio taxi € 300
- Cauzione Arezzo Intoscana.it € 567
- Cauzione Publiacqua (dal 2021) € 76

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totali crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio				20.338	20.338
Variazioni nell'esercizio				76	-76
Valore di fine esercizio				20.414	20.414
Quota scadente entro l'esercizio					
Quota scadente oltre l'esercizio				20.414	20.414
Di cui di durata residua superiore a 5 anni					

L'incremento di € 76 del 2021 si riferisce al deposito cauzione per l'attivazione dell'utenza Publiacqua presso il cinema la Compagnia, a seguito della voltura della stessa dal patrimonio della Regione Toscana.

Attivo circolante

I paragrafi successivi riportano in dettaglio la composizione dell'attivo circolante.

C) Il Crediti

Verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione come definito dall'art. 2426 c.2 c.c., i crediti sono iscritti nella situazione patrimoniale secondo il presumibile valore di realizzo, attraverso l'opportuna appostazione di fondi svalutazione crediti.

Non ci sono crediti espressi in valuta.

Sui crediti ancora da incassare, già scaduti, gli interessi di mora ai sensi del D. Lgs. n. 231/2002 e succ. mod. non sono stati imputati al Conto Economico; lo saranno in quello dei futuri esercizi in base al principio di cassa, nella misura in cui saranno incassati.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Il prospetto seguente riporta le variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllate e iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	1.448.941		30.000		207.925		2.782.515	4.469.380
Variazione nell'esercizio	-359.628				-92.620		1.723.021	1.270.773
Valore di fine esercizio	1.089.313		30.000		115.305		4.505.536	5.740.154
Quota scadente	1.089.313				115.305		4.505.536	5.740.154

entro l'esercizio								
Quota scadente oltre l'esercizio			30.000					30.000
Di cui di durata residua superiore a 5 anni								

L'importo dei crediti vs clienti, di inizio e fine esercizio, è riportato al netto del fondo svalutazione crediti che non registrando movimenti nel corso dell'anno né di utilizzo né di nuovi accantonamenti in quanto ritenuto adeguato, presenta un saldo invariato rispetto al 31.12.20 di € 57.663.

Il Fondo svalutazione crediti

- consistenza al 31/12/2020	€	57.663
- utilizzo nell'anno	€	0
- accantonamento nell'anno	€	0
- consistenza al 31/12/2021	€	57.663

C) Il 1) Crediti verso clienti

In questa voce sono valorizzate le fatture da emettere verso il MIBACT, il cui importo al 31.12.21 ammonta a € 1.000.020; trattasi di fatture da emettere relativamente alle varie linee progettuali del programma Sensi Contemporanei, giunto al suo completamento nell'anno in corso.

Sono inoltre qui registrati i crediti verso soggetti privati più significativi, di cui in tabella le partite principali:

Fondazione Toscana Life Sciences	26.200
Toscana Energia	18.300
Toscana Aeroporti	12.200
AIC	3.763
DogHead Animation	3.660
Teatro della Limonaia	2.000
TOTALE	66.123

C) Il 3) Crediti verso imprese collegate

Sono i crediti esigibili oltre l'esercizio per il credito per finanziamento alla Casa della Creatività Scarl per un importo di € 30.000.

C) Il 5bis) Crediti tributari

La voce di bilancio comprende:

- il credito IVA di € 103.029 quale quota maturata nell'anno.
- altri crediti per ritenute subite per € 58
- credito di imposta per l'esercizio di sala cinematografica per € 7.491
- credito di imposta per investimenti pubblicitari per € 4.727

La diminuzione rispetto al 2020 è dovuta essenzialmente alla contrazione del credito di imposta per l'esercizio di sala cinematografica.

C) Il 5-quater) Crediti verso altri

Sono registrati in questa voce:

- crediti vs Regione Toscana per € 3.311.231 ;
- crediti vs altri, di cui in dettaglio:
 - ✓ € 113.250 vs Toscana Promozione per il saldo della convenzione tra Toscana Promozione e Fondazione Sistema Toscana (decreto di TPT 47/20)
 - ✓ € 50.000 vs Toscana Promozione a copertura delle spese sostenute nel 2021 da Fondazione per lo svolgimento delle attività di promozione turistica di cui alla convenzione tra Toscana Promozione e Fondazione Sistema Toscana (decreto di TPT 104/20)
 - ✓ € 535.000 vs Toscana Promozione a copertura delle spese sostenute nel 2021 da Fondazione per lo svolgimento delle attività di promozione turistica di cui alla convenzione tra Toscana Promozione e Fondazione Sistema Toscana (decreto di TPT 122/20)
 - ✓ € 125.602 vs Toscana Promozione quale contributo a copertura dei costi sostenuti da Fondazione per la realizzazione dell'evento BTO2021 (come da decreto TPT 131/2021)
 - ✓ € 120.000 vs Sviluppo Toscana (impegnati dal decreto 6249/2021)
 - ✓ € 23.350 per il progetto Smart Destination (quota FESR) impegnati dal decreto RT 9930/21
 - ✓ € 35.000 vs Ente CR Firenze quale contributo 2021 per le attività del cinema La Compagnia
 - ✓ € 64.260 vs MIUR per il progetto P.E.S.I
 - ✓ € 23.289 per i progetti EU Culture Labs e ME-MIND (quota in competenza 2021 a copertura dei costi sostenuti nel 2021)
 - ✓ altri crediti del 2020, alcuni dei quali incassati nei primi mesi del 2022, per un totale di € 71.959
- acconti a fornitori per € 32.594

In tabella sono dettagliati i crediti iscritti a bilancio in base alla rispettiva scadenza e natura del soggetto debitore.

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	TOTALE
vs Regione Toscana	3.311.231			3.311.231
vs altri enti pubblici	2.124.586			2.124.586
vs Erario	115.305			115.305
vs soggetti privati	159.032	30.000		189.032
TOTALE	5.710.154	30.000		5.740.154

Nel prospetto seguente sono specificati il capitolo regionale e il numero di adozione che impegna i singoli crediti che compongono il totale vantato da Fondazione nei confronti della Regione Toscana al 31/12/2021 che trova esatta corrispondenza con i residui passivi di Regione Toscana così come comunicati dalla stessa ed asseverati dal Revisore Unico.

Il totale di € 3.311.231,02 deriva per € 209.805,36 da annualità precedenti, mentre € 3.101.425,66 si riferiscono a contributi stanziati per il piano attività 2021 ma non incassati al 31.12.21. Per quest'ultima componente si rimanda al dettaglio fornito nel proseguo del documento, di cui al paragrafo dedicato al Valore della Produzione nella sezione di Conto Economico.

Anno di competenza	CAPITOLO BILANCIO RT	ADOZIONE o IMPEGNO (n°/anno)	CREDITI FST vs RT al 31.12.2021	incassi 2022	CREDITI FST vs RT al 05.04.2022
2017	53203	13629/17	61.359,80		61.359,80
2017	53144	13629/17	135.115,56		135.115,56
2019	11003	18657/19	5.000,00	5.000,00	-
2020	62241	21706/20	8.330,00		8.330,00
TOTALE CREDITI FST VERSO R.T. AL 31.12.2020			209.805,36	5.000,00	204.805,36
2021	63327	23338/21 cinema integrazione	32.000,00	32.000,00	-
2021	63328	23338/21 cinema integrazione	128.000,00	128.000,00	-
2021	14275	15185/21 Opentoscana	140.000,00		140.000,00
2021	13179	23509/21 IF21 partners	169.700,00	135.760,00	33.940,00
2021	21054	9963/21 Siete presente	42.236,80		42.236,80
2021	13143	14417/21 Meeting diritti umani	10.000,00	10.000,00	-
2021	11003	13302/21 Cultura legalità	5.000,00	5.000,00	-
2021	52748	10717/20 Portale agroalimentare	44.265,08	44.265,08	-
2021	52772	8876/20 Invest Tuscany	10.000,00		10.000,00
2021	52773	8876/20 Invest Tuscany	7.000,00		7.000,00
2021	52774	8876/20 Invest Tuscany	3.000,00		3.000,00
2021	34219	13817/19 paesaggio	8.000,00		8.000,00
2021	34286	13817/19 paesaggio	8.000,00		8.000,00
2021	34295	23350/21 paesaggio integrazione	30.500,00	24.400,00	6.100,00
2021	62241	23365/21 ricerca integrazione	20.000,00	20.000,00	-
2021	63327	23338/21 dante 2021 Integrazione	40.000,00	40.000,00	-
2021	24095	18572/19 pranzo sano fuori casa	90.000,00	72.000,00	18.000,00
2021	31280	13776/19 mobimart	766,71		766,71
2021	31281	13776/19 mobimart	135,28		135,28
2021	32095	13776/19 infomobilità	250.000,00	200.000,00	50.000,00
2021	51679	11545/19 Visittuscany	171.400,00		171.400,00
2021	52923	23454/21 visittuscany integrazione	600.000,00	600.000,00	-
2021	33078	14787/21 Presidenza toscana notizie integrazione	120.000,00	120.000,00	-
2021	63314	16918/19 Presidenza toscana notizie	452.800,00	452.800,00	-
2021	63256	15699/19 Digitalizzazione popoli	55.970,43	55.970,43	-
2021	63319	12041/19 cinema	214.747,00	214.747,00	-
2021	63315	9269/19 GiovaniSi	100.000,00		100.000,00
2021	63327	12041/19 cinema	174.000,00	174.000,00	-
2021	63315	9269/19 GiovaniSi	7.093,78		7.093,78
2021	63315	9269/19 GiovaniSi	8.000,00		8.000,00
2021	11469	21792/19 Cyberbullismo	10.000,00	10.000,00	-
2021	63307	17297/20 ville medicee	9.000,00	9.000,00	-
2021	63307	18115/18 ville medicee	2.000,00		2.000,00
2021	63308	18115/18 ville medicee	12.000,00		12.000,00
2021	63327	12041/19 Cinema	125.810,58	125.810,58	-
CREDITI FST VERSO R.T. al 31.12.2021 di contributi competenza 2021			3.101.425,66	2.473.753,09	627.672,57
TOTALE CREDITI FST VERSO R.T. al 31.12.2021			3.311.231,02	2.478.753,09	832.477,93

AOGRT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Variazioni delle disponibilità liquide

La tabella seguente sintetizza le variazioni avvenute nel corso del 2020.

	Depositi bancari e postali	Assegni	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	3.353.367		10.665	3.364.032
Variazioni nell'esercizio	-1.266.502		11.523	-1.254.988
Valore di fine esercizio	2.086.856		22.188	2.109.044

Informazioni sui ratei e risconti attivi

Sono stati iscritti in questa voce i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, comunque comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in funzione del tempo. Si è pertanto applicato il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

La tabella seguente sintetizza le variazioni avvenute nel corso del 2021.

	Disaggio su prestiti	Ratei attivi	Altri risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio			234.414	234.414
Variazioni nell'esercizio			66.614	66.614
Valore di fine esercizio			301.028	301.028

La seguente tabella evidenzia il dettaglio della composizione dei risconti attivi in relazione ai conti di costo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso.

	IMPORTO
Prestaz. Consulenza sistemistica	82.880
Sviluppo att. Progettuali	79.585
Contenuti e traduzioni	1.455
Organizzazione eventi e costi per pubblicità	44.755
Noleggio vari	34.030
Altri costi (manutenzioni, costi telefonici)	58.323
SALDO al 31.12.21	301.028

L'importo di € 58.323 si riferisce a costi di struttura la cui competenza è del 2022. Gli altri costi sono invece relativi a costi di progetto che, seppur rendicontati ai settori regionali, non sono stati processati ai fini della rendicontazione 2021. Venuta quindi meno la correlazione con i corrispondenti contributi a copertura queste spese, si è provveduto al loro risconto al 2022.

Gli ambiti progettuali in questione sono:

- Industria 4.0
- Osservatorio Ricerca
- Toscana Notizie

Oneri finanziari capitalizzati

Non ci sono oneri finanziari capitalizzati nell'esercizio.

PASSIVO PATRIMONIALE

Patrimonio netto

Si riporta sotto il prospetto delle variazioni delle voci di Patrimonio netto.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	6.175.294							6.175.294
Riserva da soprapprezzo delle azioni								
Riserve di rivalutazione								
Riserva legale								
Riserve statutarie								
Riserve per azioni proprie in portafoglio								
Altre riserve	Riserva straordinaria o facoltativa	1.000.000						1.000.000
	Riserva per acquisto azioni proprie							
	Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ							
	Riserva azioni o quote della società controllante							
	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni							

AOGRT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Versamenti in conto aumento di capitale								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale								
Versamenti in conto capitale								
Versamenti a copertura perdite								
Riserva da riduzione capitale sociale								
Riserva avanzo di fusione								
Riserva per utili su cambi								
Varie altre riserve								
Totale altre riserve								
Utili (perdite) portati a nuovo	-2.179.206				118.502			-2.060.704
Utile (perdita) dell'esercizio	118.502			159.329	118.502			159.329
Totale patrimonio netto	5.114.591			159.329				5.273.918

AOGGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

VI) Altre Riserve: Riserve Facoltative: Straordinaria ex L.R. 40/2017

La L.R 40/2017, all'art. 29, ha riconosciuto a Fondazione un contributo straordinario di € 1.000.000 volto al riequilibrio della situazione patrimoniale; a tale scopo, nel 2017, era stata costituita apposita riserva straordinaria nella posta del Patrimonio Netto.

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio netto

Nei prospetti seguenti, a norma del punto 7-bis dell'art. 2427 Codice civile, si riportano le voci del patrimonio netto, ed il dettaglio per la voce Varie altre riserve, specificando, per ciascuna, la natura e l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi per copertura perdite pregresse.

					Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	6.175.294	Conferimenti fondatori				
Riserva da soprapprezzo delle azioni						
Riserve di rivalutazione						
Riserva legale						
Riserve statutarie						
Riserva per azioni proprie in portafoglio						
Altre riserve						
Riserva straordinaria o facoltativa	1.000.000	Regione Toscana				
Riserva per acquisto azioni proprie						
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ						
Riserva azioni o quote della società controllante						
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni						
Versamenti in conto aumento di capitale						
Versamenti in conto futuro aumento di capitale						

AOGGRT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Versamenti in conto capitale						
Versamenti a copertura perdite						
Riserva da riduzione capitale sociale						
Riserva avanzo di fusione						
Riserva per utili su cambi						
Varie altre riserve						
Totale altre riserve						
Utili (perdite) portati a nuovo	-2.060.704					-2.060.704
Totale	5.114.589					5.114.589
Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile						

L'organo amministrativo della Fondazione, consapevole dell'incidenza delle perdite pregresse sul patrimonio netto, ha definito un piano volto a riequilibrare tale rapporto con effetti a partire dall'anno 2017. Si sottolinea che, in considerazione anche degli effetti dell'emergenza sanitaria per COVID, i positivi risultati di bilancio finora chiusi hanno sostanzialmente consentito di adempiere agli impegni presi con il piano di rientro.

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta ad € 1.087.474 per l'importo maturato dai dipendenti in forza al 31/12/2021 in conformità alle norme di legge e ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione annuale come previsto dalla normativa vigente.

Vi sono 6 dipendenti appartenenti alla categoria dei giornalisti che versano al fondo specifico INPGI.

La variazione subita dal fondo TFR nel corso dell'esercizio 2021 può essere così schematizzata:

- consistenza al 31/12/2020	€ 936.300
- utilizzo nell'anno/variazioni	€ 71.581
- acc.to del 31/12/2021, rivalutazione	€ 222.755
- Consistenza al 31/12/2021	€ 1.087.474

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	936.300
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio/rival	222.755
Utilizzo nell'esercizio	4.228
Altre variazioni	67.353
Totale variazioni	74.581
Valore di fine esercizio	1.087.474

Nel corso del 2021 il Fondo TFR è stato utilizzato per € 4.228 a seguito delle dimissioni del precedente direttore; l'importo rappresentava la quota TFR residuale non accantonata in altri fondi e che concorrevano alla formazione del Fondo TFR accantonato in Fondazione. Nella componente altre variazioni, oltre all'imposta sostitutiva, sono registrati movimenti per € 67.353 versati ad altri fondi negoziali che non concorrono quindi all'incremento del fondo TFR .

Debiti

I debiti sono stati iscritti a bilancio secondo il criterio del costo storico; verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ed ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Debiti vs banche per € 2.673,04 al 31/12/2021 esprime il saldo delle carte di credito addebitato nel mese di gennaio 2022.

Debiti vs altri finanziatori per € 280 rappresentano i debiti verso società finanziarie per la cessione del quinto sullo stipendio effettuata dai dipendenti.

Debiti vs fornitori per € 1.509.922 originati dallo svolgimento delle attività, sono iscritti al loro valore nominale.

Debiti tributari per € 99.411,63 relativi alle trattenute su stipendi e compensi del mese di dicembre 2021, versati nel 2022 nei termini di legge ed al saldo per imposta IRAP 2021, la cui composizione è dettagliata in tabella:

Deb.trib.per saldo IRAP
Erario c/rit.red.lav.dip. e assimilati
Erario c/rit.red.lav.aut.
Erario c/ritenute contributi
Addizionale comunale IRPEF
Addizionale regionale IRPEF
Imposta sostitutiva TFR

Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale relativi alle trattenute (versate nei termini di legge) su stipendi e compensi erogati del mese di dicembre 2021 per € 176.498,63 come da tabella:

INPS c/debiti
INAIL c/contributi
PREVINDAI c/competenze
Debiti vs previdenza complementare
Debiti vs assistenza sanitaria
INPGI c/competenze
CASAGIT c/competenze
FONDO EST c/competenze
Fondo M. Negri c/competenze
Enti integrativi c/competenze

Altri debiti per € 487.994,71 la cui composizione è dettagliata in tabella:

Debiti verso altri
Debiti vs altri enti
Forn. c/fatt. da ricevere
Debiti per contributi finalizzati da erogare
Debiti vs il personale lav. dipendenti e assimila
Trattenute Sindacali CGIL Filcams
Dipendenti c/competenze da liquidare
Trattenute sindacali CISL ENTI LOCALI
Trattenute sindacali CGIL ENTI LOCALI

Il conto “Debiti per contributi finalizzati da erogare” esprime l’impegno verso i soggetti vincitori dei vari bandi indetti da FST (Lanterne Magiche, Sale Essai etc..) e che, non liquidati nel corso del 2021, costituiscono un debito da evidenziare in bilancio.

I “Debiti vs personale” sono relativi alla mensilità di dicembre 2021 che si estinguono a gennaio 2022, al momento del saldo ai dipendenti delle competenze del mese precedente. Infine, nella voce “Debiti vs altri” sono iscritti altri debiti residui che sono stati saldati ad inizio 2022.

Non ci sono debiti assistiti da garanzie reali.

Variazioni e scadenza dei debiti

Si riporta sotto un prospetto che descrive le variazioni dei debiti, che sono tutti esigibili entro il successivo esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche	3.942	-1.269	2.673	2.673		
Debiti verso altri finanziatori	832	-552	280	280		
Acconti	1.089	-1.089	0			
Debiti verso fornitori	1.243.866	-266.056	1.509.922	1.509.922		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti						
Debiti tributari	77.683	21.728	99.411	99.411		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	166.614	9.885	176.499	176.499		
Altri debiti	926.870	-438.875	487.995	487.995		
Totale debiti	2.420.896	-144.116	2.276.780	2.276.780		

AOGGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Informazioni sui ratei e risconti passivi

I ratei e risconti misurano proventi rilevati nell'esercizio ma di competenza futura, ed oneri la cui competenza è anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono quindi dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Ratei passivi	Aggio su prestiti emessi	Altri risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	18.568		680.783	699.351
Variazione nell'esercizio	-1.954		-279.334	-281.288
Valore di fine esercizio	16.614		401.449	418.063

I ratei passivi (€ 16.614) si riferiscono a quote di costi per utenze di competenza 2021 e alla quota di manutenzione ordinaria dell'infrastruttura IT di Fondazione.

Nella voce risconti passivi (€ 401.449) sono registrate le quote di contributi incassati nel corso dell'anno ma la cui competenza economica è trasferita al 2022 a copertura di attività progettuali ancora da completare. Nello specifico si tratta di:

- contributi in c/esercizio della Regione Toscana per € 238.660
- contributo in c/esercizio di Sviluppo Toscana per € 105.000 relativo al progetto Cammini, il cui impegno originario (€ 120.000) è stanziato dall'adozione 6249/21 a valere sul cap. RT 53211:
- parte del contributo della Regione Toscana in c/capitale il cui importo originario di € 306.799 è stornato al 2022 per € 37.991 a copertura della quota di ammortamento 2022, ultimo anno del piano di ammortamento. Nel 2021 è stata imputato l'importo di € 61.360 a copertura della quota di ammortamento annuale;
- contributi per progettualità EU per € 10.000 (progetto Bridges).

La tabella seguente ne riporta in dettaglio la loro composizione.

Capitolo	Atto	Progetto	Importo
53283/52294	16582/20	Make-IAT	117.700
62713	13895/20	Orientamento scolastico	20.140
53211	6249/21	Cammini	105.000
53243	13579/21	Vetrina Toscana	29.200
51679	13579/21	Visittuscany	37.680
	23509/21	Internet Festival 2021	33.940
		sterilizzazione contributo c/capitale	37.991
	fatture per sponsorship	Internet Festival 2021	9.798
		EU: progetto Bridges	10.000
TOTALE			401.449

Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale e dai conti d'ordine

Al 31.12.2021 sono tenuti presso i locali della Casa della Creatività dei beni di proprietà della Fondazione, relativi a mobili e arredi per allestimenti del Festival della creatività a cui si aggiungono altri beni (mobili e arredi) tenuti presso i magazzini della società Sicrea (valore di libro € 230.610) ed infine impianti specifici/server farm tenuti presso il TIX (valore di libro € 82.178). Tali beni, ancorchè non dismessi, sono completamente ammortizzati.

Al 31.12.2021 sono attive fideiussioni ricevute dagli aggiudicatari degli appalti per un importo di € 161.828,66 di somme garantite con questa articolazione temporale per anno di scadenza:

- 2022: € 44.755,5
- 2023: € 50.355
- 2024: € 40.288,16
- 2025: € 26.430

CONTO ECONOMICO

Criteri di formazione e valutazione degli elementi del conto economico

I proventi per le prestazioni di servizi sono stati iscritti in base alla competenza economica.

I proventi di natura finanziaria sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economico-temporale.

I ricavi in genere vengono riconosciuti al netto dei resi, sconti ed abbuoni ad essi relativi e nel rispetto dei seguenti requisiti:

- della competenza, in merito al tempo;
- della certezza, in merito all'esistenza;
- dell'oggettiva determinabilità, per quanto concerne l'ammontare;

- dell'inerenza rispetto all'attività-dell'ente.

I costi sono stati determinati secondo il principio di inerenza, di competenza e della correlazione ai ricavi di esercizio, al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta, seppur eseguiti, sono stati determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione e' stata compiuta.

Valore della produzione

Il Valore della Produzione si articola nelle due macro voci:

1. "Ricavi delle vendite e prestazioni", di cui € 43.712 rivenienti dalla vendita di biglietti del cinema La Compagnia e € 177.896 altri ricavi di natura commerciale (tra cui i più significativi sono l'affitto della sala cinema, l'affitto degli spazi bar c/o cinema, sponsorship per Internet Festival 2021)
2. "Altri ricavi e proventi":
 - a. "Contributi in conto esercizio" per € 9.816.149 come dettagliati nella seguente tabella:

Contributi da Regione Toscana	
competenza 2021	
Piano attività	8.164.577
Contributo c/capitale x investimenti turismo (quota annua)	61.360
Sub Totale	8.225.937
Altri contributi non RT	
MIBACT (Progetto Sensi)	174.266,45
MIBACT (contributo sale essai)	5.299,00
Toscana Promozione (convenzioni Turismo con FST)	938.250,00
Toscana Promozione (contributo per BTO21)	125.602,00
MIUR (risconti dal 2020)	90.000,00
MIUR (progetto P.E.S.I)	64.260,00
Sviluppo Toscana (progetto Cammini)	15.000,00
Ente CRF	35.000,00
Comunità Europea (progetto Bridges)	41.953,08
Comunità Europea (progetto ME-MIND)	67.246,48
Comunità Europea (progettoCulture Labs)	9.984,16
Smart Destination (quota FERS)	23.350,37
Sub Totale	1.590.212
TOTALE CONTRIBUTI	9.816.148,71

Il cui sub-totale di € 8.225.937 di contributi di matrice regionale, è così articolato:

Risorse da capitoli RT 2021 per piano attività 2021 incassati nel 2021	4.571.845
Risorse da capitoli RT di annualità precedenti, riaccertate in competenza 2021 ed incassate nel 2021	177.628
Risorse da capitoli RT 2021 per piano attività 2021 riscontati nel 2022 a copertura costi progettuali	- 238.660
Risorse da capitoli RT 2020 stornati dal 2020 al 2021	415.538
Risorse da capitoli RT per piano attività 2021 non incassati nel 2021, imputati in competenza 2021 ed iscritti a bilancio come "Crediti vs RT"	3.101.426
Risorse da capitolo 10661 CRT impegnato con decreto CRT 817/20 incassato nel 2021	135.000
Risorse da capitoli RT per tirocini	1.800
Risorse da contributo c/investimento erogato nel 2017 imputabile al 2021 in base al principio della sterilizzazione della quota ammortamento	61.360
TOTALE	8.225.937

I componenti sopra elencati sono dettagliati nei punti successivi al fine di ricostruirne il capitolo regionale di spesa ed il relativo atto di impegno.

- € 4.571.845,21 risorse da capitoli RT per il piano delle attività 2021 incassati nel corso del 2021 come dettagliato in tabella:

Cap. RT	descrizione	€
53283	DGRT_460/21_adozione 13579/21_mandato 41654/21_(cap. 53283)_80% MakelAT	80.000,00
63319	DGRT_94/21_adozione 12041/19_mandato 31762/21 (cap 63319) Cinema 80%	1.012.000,00
63319	DGRT_94/21_adozione 12041/19_mandato 31763/21 (cap 63319) Cinema 80%	696.000,00
62705	DGRT_460/21_adozione 9690/21_mandato 32505/21_(cap 62705) 80% Rock Contest	8.000,00
62706	DGRT_460/21_adozione 9690/21_mandato 32504/21_(cap 62706) 80% Rock Contest	8.000,00
62705	DGRT_460/21_adozione 96960/21_mandato 32506/21_(cap 62705) 80% Rock Contest	32.000,00
62706	DGRT_460/21_adozione 96960/21_mandato 32507/21_(cap 62706) 80% Rock Contest	32.000,00
21021	DGRT_460/21_adozione_9963/21_mandato 33485/21_(cap 21021) 80% Siete Presente	70.000,00
21054	DGRT_460/21_adozione_9963/21_mandato 33484/21_(cap 21054) 80% Siete Presente	98.947,20
53243	DGRT_460/21_adozione 13579/21_mandato 41656/21_(cap. 53243)_80% VetrinaToscana	80.000,00
53243	DGRT_460/21_adozione 13579/21_mandato 41658/21_(cap. 53243)_80% VetrinaToscana	40.000,00
52748	DGRT_460/21_adozione 14070/21_mandato 42227/21_(cap. 52748)_80% PortaleAgro	112.000,00
52748	DGRT_460/21_adozione 14070/21_mandato 42226/21_(cap. 52748)_80% PortaleAgro	43.200,00
14275	DGRT_460/21_adozione 15185/21 (cap. 14275)_mandato 46180/21 80% OpenToscana	402.400,00
14275	DGRT_460/21_adozione 15185/21 (cap. 14275)_mandato 46181/21 80% OpenToscana	157.600,00
52772	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46352/21 (cap. 52772) 80% Investtuscany	8.000,00
52772	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46353/21 (cap. 52772) 80% Investtuscany	32.000,00
52773	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46354/21 (cap. 52773) 80% Investtuscany	5.600,00
52773	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46355/21 (cap. 52773) 80% Investtuscany	22.400,00
52774	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46356/21 (cap. 52774) 80% Investtuscany	2.400,00
52774	DGRT_460/21_adozione 15507/21_mandato 46357/21 (cap. 52774) 80% Investtuscany	9.600,00
61599	DGRT_460/21_adozione 18715/21_mandato 54470/21 (cap. 61599) 100% Giornata memoria	25.000,00
52579	DGRT_460/21_adozione 20718/21_mandato 58478/21 (cap. 52579) 80% Industria 4.0	96.000,00
52579	DGRT_460/21_adozione 20718/21_mandato 58479/21 (cap. 52579) 80% Industria 4.0	24.000,00
31280	DGRT_460/21_adozione 13776/19_mandato 61806/21 (cap. 31280) 80% Mobimart	99.280,00
31281	DGRT_460/21_adozione 13776/19_mandato 61807/21 (cap. 31281) 80% Mobimart	17.520,00
31280	DGRT_460/21_adozione 13776/19_mandato 61885/21 (cap. 31280) 20% Mobimart	24.053,29
31280	DGRT_460/21_adozione 13776/19_mandato 61886/21 (cap. 31280) 20% Mobimart	4.244,72
63315	DGRT_460/21_adozione 9269/19_mandato 34584/21 (cap. 63315) 80% GiovaniSi	400.000,00
34219	DGRT_520/19_adozione 13817/19_mandato 49123/21 (cap. 34219) 80% Oss. Paesaggio	32.000,00
34221	DGRT_520/19_adozione 13817/19_mandato 49122/21 (cap. 34221) 80% Oss. Paesaggio	32.000,00
13143	DGRT_460/21_adozione 14417/21_mandato 42085/21 (cap. 13143) 80% Meeting diritti umani	40.000,00
11003	DGRT_460/21_adozione 13302/21_mandato 39524/21 (cap. 11003) 80% Cultura Legalità	20.000,00
51679	DGRT_460/21_adozione 13579/21_mandato 41652/21_(cap. 51679)_80% Visittuscany	685.600,00
62713	DGRT_460/21_adozione 13895/20_mandato 44340/21 (cap. 62713) 80% Orientamento scolastico	41.196,00
62712	DGRT_460/21_adozione 13895/20_mandato 44339/21 (cap. 62712) 80% Orientamento scolastico	60.000,00
62714	DGRT_460/21_adozione 13895/20_mandato 44341/21 (cap. 62714) 80% Orientamento scolastico	18.804,00
	TOTALE contributi RT Piano Attività 2021 incassati nel 2021	4.571.845,21

AOOGR / AD Prot. 0203021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

- € 177.628,30 da risorse riaccertate in competenza 2021 ed incassate nel corso del 2021

Cap. RT	descrizione	Avere
52748	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 14070/21_mandato 42228/21_(cap. 52748) _80% PortaleAgro	21.860,30
31280	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 13776/19_mandato 61884/21_(cap. 31280) _Mobimart	7.665,00
31280	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 13776/19_mandato 61883/21_(cap. 31280) _Mobimart	43.435,00
31280	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 13776/19_mandato 61882/21_(cap. 31280) _Mobimart	6.608,02
31280	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 13776/19_mandato 61881/21_(cap. 31280) _Mobimart	1.056,98
31280	Dec 12/21 (riaccertamento)_adozione 13776/19_mandato 61880/21_(cap. 31280) _Mobimart	43.435,00
62241	Dec. 12/21 (riaccertamento)_adozione 14492/19_mandato 29705/21 (Oss. Ricerca)	31.568,00
62241	Dec. 12/21 (riaccertamento)_adozione 14460/17_mandato 31643/21 Oss. Ricerca	4.000,00
63256	Dec. 37/2020_adozione 15699/19_mandato 62057/21_(cap 63256) Digitalizzazione popoli	18.000,00
	TOTALE risorse da riaccertamento in competenza 2021	177.628,30

- € 238.660 di contributi riscontati al 2022 a copertura di costi progettuali la cui competenza è rimandata al prossimo anno come dettagliati in tabella:

Cap. RT	descrizione	€
53283	Risconti MakeIAT da anni precedenti	117.700
53243	DGRT_460/21_adozione 13579/21_(cap. 53243) VetrinaToscana	29.200
51679	DGRT_460/21_adozione 13579/21_(cap. 51679)_Visituscany	37.680
13179	DGRT_460/21_adozione 23509/21 (cap. 13179) 20% IF2021 partners	33.940
62713	DGRT_460/21_adozione 13895/20_(cap. 62713) Orientamento scolastico	20.140
	TOTALE risconti risorse 2021 al 2022	238.660

- € 415.538 di risconti dal 2020 che, nel rispetto del principio di competenza, sono stati stornati al 2021 come dettagliati dalla seguente tabella:

Cap. RT	descrizione	€
53283	DGRT_1085/20_adozione 16582/20_mandato 66905/20 (cap 53283) Visituscany MAKE IAT	70.000
52924	DGRT_1085/20_adozione 16582/20_mandato 66906/20 (cap 52924) Visituscany MAKE IAT	50.000
52579	DGRT_560/20_adozione 21769 (cap 52579) _80% Industria 40	40.000
	Risconti Industria 4.0 da anni precedenti	35.840
	Risconti Cyberbullismo da anni precedenti	13.000
	Risconti Ville Medicee da anni precedenti	15.000
62714	DGRT_560/2020_adozione 13895/20 (cap 62714)_mandato 59451/20 Orientamento scolastico	30.039
62713	DGRT_560/2020_adozione 13895/20 (cap 62713)_mandato 59451/20 Orientamento scolastico	65.810
62712	DGRT_560/2020_adozione 13895/20 (cap 62712)_mandato 59451/20 Orientamento scolastico	95.849
	TOTALE risconti risorse dal 2020 al 2021	415.538

- € 3.101.425,66 risorse da capitoli RT per il piano delle attività 2021, non incassati nel corso del 2021 ma imputati in competenza 2021 a seguito della rendicontazione presentata ed accettata dai settori regionali nel processo di riconciliazione e il cui importo è stato asseverato dall'Organo Revisore di Fondazione. Tali importi sono quindi iscritti nella voce crediti vs RT al 31.12.21 come dettagliato in tabella:

Cap. RT	descrizione	€
63319	DGRT_460/21 adozione 12041/19 (cap. 63319) 20% Cinema	214.747,00
63327	DGRT_460/21 adozione 12041/19 (cap. 63327) 20% Cinema	174.000,00
63327	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 5564/20 (cap. 63327) Cinema	125.810,58
21054	DGRT_460/21 adozione 9963/21 (cap. 21054) Sietepresente	42.236,80
52748	DGRT_460/21 adozione 14070/21 (cap. 52748) Agroalimentare	44.265,08
14275	DGRT_460/21 adozione 15185/21 (cap. 14275) 20% Open Toscana	140.000,00
52772	DGRT_460/21 adozione 15507/21 (cap. 52772) Investtuscany	10.000,00
52773	DGRT_460/21 adozione 15507/21 (cap. 52773) Investtuscany	7.000,00
52774	DGRT_460/21 adozione 15507/21 (cap. 52774) Investtuscany	3.000,00
31280	DGRT_460/21 adozione 13776/19 (cap. 31280) 20% Mobimart	766,71
31281	DGRT_460/21 adozione 13776/19 (cap. 31281) 20% Mobimart	135,28
32095	DGRT_460/21 adozione 13776/19 (cap. 32095) 100% Infomobilità	250.000,00
63315	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 4505/20 (cap. 63315) Giovanisi	7.093,78
63315	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 4504/20 (cap. 63315) Giovanisi	8.000,00
63315	DGRT_460/21 adozione 9269/19 (cap. 63315) 20% Giovanisi	100.000,00
11469	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 13734/20 (cap. 11469) Cyberbullismo	10.000,00
63307	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 8401/20 (cap. 63307) VilleMedicee	9.000,00
63307	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 16612/20 (cap. 63307) VilleMedicee	2.000,00
63308	Dec. 12/21 (riacc)_impegno 16612/20 (cap. 63308) VilleMedicee	12.000,00
62241	DGRT_1176/21_adozione 23365/21 (cap. 62241) 80% OssRicerca integrazione	20.000,00
34295	DGRT_1176/21_adozione 23350/21 (cap. 34295) 80% OssPaesaggio integrazione	24.400,00
34295	DGRT_1176/21_adozione 23350/21 (cap. 34295) 20% OssPaesaggio integrazione	6.100,00
34219	DGRT_460/21 adozione 13817/21 (cap. 34219) 20% OssPaesaggio	8.000,00
34286	DGRT_460/21 adozione 13817/21 (cap. 34286) 20% OssPaesaggio	8.000,00
63314	DGRT_460/21 adozione 13402/20 (cap. 63314) 80% notizie Presidenza	452.800,00
33078	DGRT_1176/21 adozione 14787/21 (cap. 33078) 80% notizie Presidenza integrazione	120.000,00
13143	DGRT_460/21 adozione 14417/21 (cap. 13143) 20% Meeting diritti	10.000,00
11003	DGRT_460/21 adozione 13302/21 (cap. 11003) 20% Cultura legalità	5.000,00
63327	DGRT_1176/21_adozione 23338/21_(cap. 63327) 80% Dante 21 integrazione	32.000,00
63327	DGRT_1176/21 adozione 23338/21 (cap. 63327) 20% Dante 21 integrazione	8.000,00
24095	DGRT_460/21 adozione 13902/20 (cap. 24095) 100% Pranzo sano fuori casa	90.000,00
51679	DGRT_460/21 adozione 13579/21 (cap. 51679) 20% Visittuscany	171.400,00
52923	DGRT_1176/21 adozione 23454/21 (cap. 52923) 80% Visittuscany integrazione	600.000,00
63256	DGRT_460/21 adozione 15699/19 (cap. 63256) (rendicontato 2021) Digitalizzazione popoli	55.970,43
13179	DGRT_460/21 adozione 23509/21 (cap. 13179) 100% IF2021 partners	169.700,00
63327	DGRT_1176/21_adozione 23338/21_(cap. 63327)_80% TFC MDC integrazione	128.000,00
63327	DGRT_1176/21_adozione 23338/21_(cap. 63327)_20% TFC MDC integrazione	32.000,00
	TOTALE contributi RT Piano Attività 2021 iscritti a credito vs RT al 31.12.21	3.101.425,66

AOOGR / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

- € 135.000 erogato dal Consiglio Regionale 817/20 a valere sul capitolo 10661
- € 1.800 contributo per tirocini
- € 61.360 contributo in c/investimento di € 306.799 erogato nel 2017 ed imputabile nel 2021 per la parte a copertura della corrispondente quota annuale di ammortamento. Il seguente prospetto ne riepiloga le imputazioni effettuate nei bilanci precedenti e la quota in competenza al prossimo esercizio, anno in cui terminerà il piano di ammortamento.

Atto assegnazione contributo	Anno contabilizzazione	€	€ registrato in CE anni precedenti	€ registrato in CE 2021	€ da registrare in CE anni successivi
DGRT 490 (cap. 53203)	2017	306.799	207.448	61.360	37.991

b. "Altri" per € 14.894,90 così composti:

- i. € 166,24 per abbuoni attivi
- ii. € 7.205,50 per credito imposta non tassabile per attività del cinema
- iii. € 4.727 per credito imposta non tassabile per investimenti pubblicitari
- iv. € 2.796,16 per rilevazioni di insussistenza del passivo

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Si precisa che la voce relativa alle spese per il personale dipendente comprende l'intera spesa per il personale dipendente, compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di anzianità, gli accantonamenti di legge, nonché quelli previsti dai contratti collettivi.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che sono stati determinati sulla base dei principi contabili previsti dalla DGRT 496/2019.

La tabella seguente riporta le principali voci che compongono i costi della produzione.

	2021	2020	
COSTI DELLA PRODUZIONE	9.786.421	9.437.247	variazioni 2021 vs 2020
COSTI PER SERVIZI e MATERIALE	5.019.630	4.702.723	316.907
COSTI PER GOD. BENI TERZI	448.861	361.434	87.427
COSTI PER IL PERSONALE	3.811.099	3.374.053	437.046
AMMORTAMENTO IMMAT./MAT e ACC. SVAL. CREDITI	401.832	876.176	- 474.344
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	104.999	122.861	- 17.862

Di seguito, un dettaglio informativo delle variazioni registrate rispetto al 2020 relativamente alle principali voci di costo:

COSTI PER SERVIZI: l'incremento è dovuto sia a maggior costi diretti di commessa, imputabili alle singole attività svolte e rendicontate nel 2021, sia all'aumento di alcuni costi di struttura inerenti il funzionamento organizzativo, per un ammontare di circa € 52.000 tra cui:

- Costi per pulizia (€ 3.000)
- Costi per supporto fiscale e consulente del lavoro (€ 3.000)
- Mensa (€ 26.000), per effetto della riduzione dello smart working e del rientro in presenza
- Spese legali e notarili per assistenza legale per controversia con fornitore e contenzioso con Anac (€ 16.000)
- Connessione dati e costi telefonici (€ 4.000)

Si specifica inoltre che nel corso del 2021 sono stati sostenuti costi dovuti alla gestione dell'emergenza COVID (acquisto di mascherine, gel, sanificazione straordinaria dei locali e dell'auto aziendale, visite mediche etc..) per circa € 12.500. Il 2020, lo stesso tipo di spese, aveva inciso per circa € 16.500.

COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI: per questa categoria di costi, l'incremento rispetto al 2020 per le voci di spesa inerenti i costi di struttura, per un totale di circa € 22.000, riguarda:

- Costi per affitti della sede (€ 3.000) dovuti all'adeguamento del canone di affitto
- Costi per housing della infrastruttura IT (€ 11.000) presso gli spazi della Regione Toscana
- Noleggi operativi di macchine per ufficio (€ 7.000), dipeso dal rinnovo di alcune dotazioni e soprattutto dall'attivazione di nuovi contratti per le nuove risorse assunte nel corso del 2021.

COSTI PER IL PERSONALE: l'importo del 2021 comprende costi per l'assunzione di nuove risorse e l'operazione di perequazione retributiva realizzata nel corso d'anno. La tabella seguente compara il costo del personale 2021 rappresentato secondo le indicazioni del MEF (ovvero comprendendo il costo per servizi di mensa e l'incidenza fiscale per IRAP) con analogo costo del 2016; dalla comparazione, al netto delle diverse sterilizzazioni dovute (collocamento obbligatorio, coperture di costi con risorse non regionali, adeguamenti retributivi da CCNL in trascinamento dal 2020, diverso perimetro delle attività svolte nel 2021 vs il 2016, perequazione retributiva dal 2021), emerge che il costo del personale 2021 a consuntivo registra uno scostamento negativo rispetto al 2016 (-2,12%) addirittura più marcato rispetto allo stesso indicatore determinato in sede di previsionale 2021 (-0,90%). Si fa altresì notare che la comparazione 2021 vs 2016 risente negativamente dell'incidenza fiscale per IRAP che, rispetto al 2016, nel 2021 è calcolata con il criterio retributivo che non consente le deduzioni da lavoro (che di fatto annullano la base imponibile costituita dalle retribuzioni).

	2016	2021 consuntivo	2021 previsionale
COSTO AGGREGATO PERSONALE FST	2.952.855	3.976.190	3.734.000
RETRIBUZIONI (comprende: Retribuzioni lorde, Straordinari, Tredicesima e Quattordicesime Mensilità, Premio di Produttività, Indennità Redazionale, oneri non ricorrenti) al netto dei rimborsi km a dipendenti	2.054.784	3.811.099	3.640.000
ONERI SOCIALI	597.483	Inclusi	
TFR	152.289	Incluso	
MENSA	61.081	61.032	
IRAP	392	104.059	94.000
COLLABORAZIONI	86.826	-	-
Componenti di costo in detrazione			
COSTO COLLOCAMENTO OBBLIGATORIO	72.897	101.064	115.162
COSTI FINANZIATI EXTRA BILANCIO RT (Progetti EU)	50.752	77.789	105.000
COSTO PERS. PER ATTIVITA' AGGIUNTIVE		764.621	561.000
Sterilizzazione per aumenti CCNL dal 2020		149.137	149.137
Sterilizzazione per pereq. retr.		192.000	
TOTALE COSTO IN BASE AI PARAMETRI MEF	2.829.206	2.769.368	2.803.701
SCOSTAMENTO rispetto al 2016		-2,12%	-0,90%

Si sottolinea che il costo del personale € 3.811.099 rappresentato in bilancio alla voce B9), "Costo per il personale", discosta dal valore riclassificato secondo lo schema MEF (€ 3.976.190) per € 165.091 quale sommatoria del costo per mensa (€ 61.032) e IRAP (€ 104.059) che rispettivamente rappresentati nella voce "Costi per servizi" e nella voce "Imposte sul reddito di esercizio".

AMMORTAMENTI MATERIALI/IMMATERIALI - SVALUTAZIONI: a partire dal 2021, queste voci di costi rientrano nella loro normale dinamica gestionale. Rispetto al 2020 non sono stati effettuati svalutazioni di attivo circolante con conseguenti accantonamenti a fondo svalutazioni crediti.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE: questa voce accoglie anche una voce straordinaria, imputata a "sopravvenienze per imposte e tasse" per € 12.136 relative alla TARI del 2018/2019/2020 del Cineporto di Pisa; trattasi di imposte di anni precedenti che per un ritardo dell'adeguamento dei parametri catastali, il Comune di Pisa aveva tardato a notificare a Fondazione. La mancata applicazione di sanzioni per il tardivo pagamento di questi tributi imposte, conferma l'assenza di responsabilità da parte di Fondazione nella mancata imputazione negli anni di rispettiva competenza.

Proventi e oneri finanziari

Nel raggruppamento in oggetto sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi che afferiscono l'attività finanziaria della Fondazione, relativa sostanzialmente al riconoscimento dell'anticipo accordato sui conti correnti ordinari.

Imposte correnti differite e anticipate

Non è stata rilevata la fiscalità anticipata e differita in quanto, vista la natura dell'Ente, porterebbe ad una rappresentazione falsata del bilancio.

Relativamente alle imposte correnti si evidenzia che l'ente ha applicato un regime contabile separato per le attività istituzionali con rilevanza commerciale, utilizzando conti di imputazione specifici.

Relativamente ai costi ed alle spese promiscue, le stesse sono state trattate con IVA completamente indetraibile.

Le imposte di esercizio sono state quindi calcolate in base alla scomposizione del conto economico riclassificato per la parte commerciale ed istituzionale. Pertanto:

- per la parte istituzionale è stata determinata l'IRAP secondo il metodo retributivo degli enti non commerciali ed imputato in bilancio imposte IRAP correnti per € 104.058,77; dato che nel corso dell'anno è stato versato l'acconto di € 93.197, il residuo di € 10.861,77 è iscritto nel bilancio 2021 nella voce "12) Debiti tributari". Si ricordi che il bilancio 2020 aveva usufruito del beneficio fiscale introdotto dal Decreto Rilancio che permise la drastica riduzione del carico fiscale per IRAP.
- per la parte fiscalmente commerciale, visto il risultato marcatamente negativo, non risultano imposte da imputare.

CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE - ISTITUZIONALE

Il prospetto seguente riporta il conto economico 2021 con separata indicazione della componente riveniente da attività istituzionale con rilevanza commerciale e di quella istituzionale.

Codice	Descrizione	Attività fiscamente commerciale	Codice	Descrizione	Attività Istituzionale	TOTALE	
04	COSTI DI ESERCIZIO		14	COSTI DI ESERCIZIO ATTIVITA' ISTITUZIONALE			
04.01	COSTI PER MATERIALE	26.988,03	14.01	COSTI PER MATERIALE ISTITUZIONALE	8.007,640	9.893,545	
04.01.001	Materiale di consumo	8.691,94	14.01.001	Materiale di consumo	15.924,96		
04.01.009	Cancelleria	821,92	14.01.009	Cancelleria	6.468,63		
04.01.009	Sopravvenienze deducibili	17.474,67	14.01.010	Dvd, cd, ecc registrati	1.744,40		
04.03	COSTI INDUSTRIALI E TECNICI	332.028,82	14.03	COSTI INDUSTRIALI E TECNICI ISTITUZIONALI	627.442,93	959.977,44	
04.03.002	Spese di manutenzione (beni propri e di terzi)	25.845,30	14.03.002	Spese di manutenzione (beni propri e di terzi)	5.493,01		
04.03.003	Gas, metano, acqua ed energia elettrica	69.781,27	14.03.003	Gas, Metano, acqua ed energia elettrica	18.308,01		
04.03.005	Servizi di vigilanza	11.675,55	14.03.005	Servizi di vigilanza	7.821,03		
04.03.006	Servizi Tecnici	76.664,78	14.03.006	Servizi Tecnici	117.224,38		
04.03.008	Pulizia esterna	45.142,32	14.03.007	Canone di manutenzione e assistenza software	5.561,71		
04.03.020	Manutenzione periodica (beni propri e di terzi)	13.515,90	14.03.020	Manutenzione periodica (beni propri e di terzi)	7.780,00		
04.03.022	Prestazioni e interventi piattaforma IT	89.909,40	14.03.022	Prestazioni e interventi piattaforma IT ist. I.I.	439.802,78		
04.04	COSTI COMMERCIALI E COMUNICAZIONE	499.334,18	14.04	COSTI COMMERCIALI E COMUNICAZIONE IST. I.I.	2.366.942,59	3.348.976,65	
04.04.008	Sviluppo attività progettuali e comunicazione	373.318,35	14.04.008	Sviluppo attività progettuali e comunicazione	1.022.433,16		
04.04.009	Costi per pubblicità, promozione/comunicazione, stampa	101.180,27	14.04.009	Costi per pubblicità promozione e comunicazione	719.991,54		
04.04.011	Rimborsi spese altri soggetti	238,95	14.04.011	Rimborsi spese altri soggetti	659,20		
04.04.016	Spese per viaggi e trasferte	7.186,35	14.04.016	Spese per viaggi e trasferte	6.842,61		
04.04.018	Organizzazione eventi	44.437,87	14.04.018	Organizzazione eventi	49.595,63		
04.04.020	Costi fiscalmente non deducibili	42,94	14.04.019	Rassegne Stampa e ricerche di mercato	122.822,61		
04.04.021	Contenuti, servizi traduzioni	5.929,42	14.04.021	Contenuti, servizi e traduzioni	22.031,16		
04.04.029	Contributi passivi finalizzati	450.000,00	14.04.029	Contributi passivi finalizzati	195.871,55		
04.05	COSTI AMMINISTRATIVI	100.714,05	14.05	COSTI AMMINISTRATIVI IST. I.I.	470.607,09	571.322,04	
04.05.004	Costi telefonici	8.641,47	14.05.001	Emolumenti amministratori istituzionali	30.062,96		
04.05.005	Postali ed affrancazione	0,00	14.05.004	Costi per consulenza del lavoro fiscali aziendali	225.474,94		
04.05.006	Assicurazioni diverse	260,00	14.05.004	Costi telefonici ist. I.I.	52.298,79		
04.05.011	Spese bancarie	2.107,56	14.05.006	Assicurazioni ist. I.I.	27.936,88		
04.05.012	Spese assistenza legale, governance e notarile	6.138,86	14.05.007	Emolumenti sindaci revisori	10.340,72		
04.05.013	Compensi stage e tirocini	0,00	14.05.011	Spese bancarie ist. I.I.	8.086,89		
04.05.019	Altri incarichi professionali	1.260,00	14.05.012	Spese assistenza legale, governance e notarile ist. I.I.	50.971,25		
04.05.026	Spese di spedizione	3.251,50	14.05.013	Compensi stage e tirocini ist. I.I.	0,00		
04.05.027	Costi per acquisizione dati	13.372,47	14.05.019	Altri incarichi professionali ist. I.I.	25.481,94		
04.05.029	Costi per servizi specifici	18.383,96	14.05.022	INPS amministratori ist. I.I.	2.533,80		
04.05.030	Trasporto/accolgenza ospiti	34.017,13	14.05.026	Spese di spedizione ist. I.I.	2.055,69		
04.05.031	Servizi artistici in occasione di eventi	881,80	14.05.027	Costi per connessione dati ist. I.I.	19.837,21		
			14.05.029	Costi per servizi specifici ist. I.I.	79.778,57		
			14.05.030	Trasporto/accolgenza ospiti	21.747,26		
			14.05.031	Servizi artistici in occasione di eventi	66.549,50		
			14.05.033	Rimborsi chilometrici dipendenti	10.510,97		
			14.05.034	Valori Bolati	0,00		
			14.05.035	Collaborazioni occasionali	8.776,22		
04.06	COSTI PER GOD. BENI TERZI	133.389,54	14.06	COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI IST. I.I.	315.471,26	448.860,80	
04.06.003	Altri e locati passivi	5.680,00	14.06.003	Altri e locati passivi	933.924,56		
04.06.005	Corrispettivi per licenze software	15.056,26	14.06.005	Corrisp. licenze software ist. I.I.	95.459,17		
04.06.007	Noleggi macchine d'ufficio	1.591,74	14.06.006	Corrispettivi periodici per Domini	2.897,76		
04.06.009	Noleggi van (attrezzature, allestimenti e servizi)	110.440,54	14.06.007	Noleggio Macchine d'Ufficio	50.281,40		
04.06.011	Diritti immagini, testi e video	591,00	14.06.008	Servizio di housing	11.055,39		
04.06.016	Noleggio Autovettura	30,00	14.06.009	Noleggi Van	52.406,93		
			14.06.011	Diritti immagini fotografiche	0,00		
			14.06.016	Noleggio autovettura	9.340,49		
			14.06.017	Autovetture e pedana	246,62		
04.07	COSTI PER IL PERSONALE	157.864,50	14.07	COSTI PERSONALE ISTITUZIONALE	3.731.141,16	3.889.005,66	
04.07.001	Retribuzioni e stipendi	109.169,28	14.07.001	Retribuzioni e stipendi istituzionali	2.152.664,48		
04.07.003	Accantonamento per TFR	8.666,05	14.07.003	Accantonamento per TFR	214.089,09		
04.07.006	Rimborsi spese a piè di lista	1.279,37	14.07.006	Rimborsi spese a piè di lista	11.276,95		
04.07.011	Contributi INPS	30.557,70	14.07.007	Stipendi dirigenti istituzionale	264.345,00		
04.07.015	Contributi INAIL	2.764,11	14.07.011	Contributi INPS istituzionali	611.203,78		
04.07.021	Contributi ENPALS	0,00	14.07.015	Contributi INAIL istituzionali	13.570,93		
04.07.023	Contributi fondi integrativi	238,01	14.07.017	Premio produzione istituzionale	116.772,08		
			14.07.021	Contributi Enpals c/ditta istituzionale	1.591,76		
			14.07.023	Contributi integrativi istituzionali	8.476,35		
			14.07.026	Contributi altri enti previdenziali istituzionali	31.618,28		
			14.07.030	Costi di formazione	14.829,10		
			14.07.031	Contributi PREVIDAI istituzionali	105.676,85		
			14.07.032	Contributi CASAGIT istituzionali	3.664,11		
			14.07.033	Contributi FASIT istituzionali	2.062,48		
			14.07.034	Contributi PREVIDAI istituzionali	0,00		
			14.07.046	Mensa istituzionale	56.601,10		
			14.07.047	Contributi assistenza sanitaria istituzionale	7.475,60		
			14.07.090	Costi non ricorrenti	52.000,00		
			14.07.099	altri costi del personale istituzionale	450,00		
04.08	AMMORTAMENTO IMMOB. IMMAT.	18.468,47	04.08	AMMORTAMENTO IMMOB. IMMAT.	246.346,26	264.812,73	
04.08.001	Ammort. Oneri pluriennali - spese costituzione	2.359,97	04.08.010	Ammort. marchi di fabbrica e com.	69.557,84		
04.08.010	Ammort. marchi di fabbrica e com.	0,00	04.08.012	Ammort. software concesso in uso	2.013,00		
04.08.012	Ammort. software concesso in uso	0,00	04.08.018	Ammort. Software	108.408,43		
04.08.023	Amm. Piattaforme digitali turismo	1.360,00	04.08.023	Amm. Piattaforme digitali turismo	66.367,99		
04.08.024	Amm. Piattaforme digitali cinema	1.360,00	04.08.024	Amm. Piattaforme digitali cinema	66.367,99		
04.08.025	Amm. Piattaforme digitali: altre	1.746,50	04.08.025	Amm. Piattaforme digitali: altre	66.367,99		
04.08.099	Ammort. altri immobilizzi immateriali	73.287,99	04.08.099	Ammort. altri immobilizzi immateriali	57.731,03		
04.09	AMMORTAMENTO IMMOB. MATERIALI	73.287,99	04.09	AMMORTAMENTO IMMOB. MATERIALI	57.731,03	137.019,02	
04.09.004	Amm. ord. impianti e macchinari generici	141,49	04.09.004	Amm. ord. impianti e macchinari generici	12.151,71		
04.09.005	Amm. ord. impianti e macchinari specifici	8.635,00	04.09.005	Amm. ord. impianti e macchinari specifici	4.790,85		
04.09.007	Amm. ord. mobili ed arredi	31.103,00	04.09.007	Amm. ord. mobili ed arredi	16.191,56		
04.09.009	Amm. ord. macchine elettroniche/elettromec.	24.000,00	04.09.009	Amm. ord. macchine elettroniche/elettromec.	21.693,73		
04.09.010	Amm. ord. computer e stampanti	13.263,00	04.09.010	Amm. ord. computer e stampanti	1.161,54		
04.09.011	Amm. ord. impianto telefonico ed elettrico	1.913,00	04.09.011	Amm. ord. impianto telefonico ed elettrico	1.741,64		
04.09.015	Amm. ord. impianto di condizionamento	232,50	04.09.015	Amm. ord. impianto di condizionamento	1.741,64		
04.09.016	Amm. ord. libri e riviste biblioteca EA MIST	46.124,62	14.13	IMPOSTE E ONERI DI GESTIONE IST. I.I.	51.406,30	97.530,92	
04.13	IMPOSTE ED ONERI DI GESTIONE	46.124,62	14.13	IMPOSTE E ONERI DI GESTIONE IST. I.I.	51.406,30	97.530,92	
04.13.001	Imposte e tasse desonerazione deducibili	14.504,52	14.13.001	Imposte e tasse deducibili	10.993,31		
04.13.006	Libri giornali e riviste	240,00	14.13.002	Imposte e tasse indeducibili ist. I.I.	298,00		
04.13.009	Sanzioni e multe	1.952,37	14.13.006	Libri giornali e riviste ist. I.I.	2.496,56		
04.13.010	Quote associative e contributi a progetti	16.841,00	14.13.010	Quote associative e contributi a progetti	6.327,00		
04.13.011	Spese per la sicurezza	2.457,63	14.13.011	Spese sicurezza istituzionale	12.513,75		
04.13.012	Erogazioni liberali	0,00	14.13.012	Erogazioni liberali ist. I.I.	1.810,00		
04.13.028	Sopravvenienze passive	0,00					
04.13.097	Spese access. su acquisti (bolli, sp. incasso, trasp.)	439,10					
04.13.098	Altre spese e servizi	9.690,00	14.13.098	Altre spese e servizi istituzionali	16.968,08		
04.14	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZ.	101,35	14.14	INTERESSE ALTRI ONERI FINANZ. ISTITUZIONALE	3.052,98	3.154,31	
04.14.002	Interessi passivi su debiti su banche	30,39	14.14.002	Interessi passivi su debiti su banche ist. I.I.	3.000,00		
04.14.009	Interessi passivi su altri debiti	1,20	14.14.009	Interessi passivi su altri debiti	32,19		
04.14.012	Perdite su crediti	0,00					
04.14.014	Perdite su cambi	2,77					
04.14.050	Abbuoni passivi	66,99	14.14.050	Abbuoni passivi	20,77		
04.17	ONERI STRAORDINARI	8.032,49	14.17	ONERI STRAORDINARI	4.702,48	12.734,94	
04.17.005	Soprav. passive indeducibili ordinarie	441,79	14.17.038	Soprav. ordinaria indeduc. per servizi (B7)	157,00		
04.17.044	Soprav. ordinaria indec. imposte e tasse (B14)	7.590,71	14.17.044	Soprav. ordinaria indec. imposte e tasse (B14)	4.545,45		
04.30	INSUSSISTENZE	0,00	14.30	IMPOSTE SUL REDD. ESERCIZIO ISTITUZIONALE	104.059,00	104.059,00	
04.30.001	Sopravvenienze per insussistenza dell'attivo	0,00	14.30.002	IRAP istituzionale	104.059,00		
RICAVI	CE Commerciale	900.021,63	15	RICAVI DI ESERCIZIO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	CE Istituzionale	9.262.853,21	10.052.874,84
05.01	RICAVI VENDITE E PRESTAZ.	221.608,77	05.01	RICAVI VENDITE E PRESTAZ.	221.608,77		
05.01.001	Ricavi Italia	177.895,55	05.01.001	Ricavi Italia	177.895,55		
05.01.013	Corrispettivi in scorporo (biglietti cinema)	43.712,67	05.01.013	Corrispettivi in scorporo (biglietti cinema)	43.712,67		
05.01.099	Variaz ricav. resi. abbuoni	0,15	05.01.099	Variaz ricav. resi. abbuoni	0,15		
05.05	ALTRI RICAVI E PROVENTI	578.322,84	15.05	ALTRI RICAVI PROVENTI ISTITUZIONALI	9.249.921,08	9.828.247,10	
05.05.007	Contributi c/esercizio altri soggetti	35.000,00	15.05.007	Contributi c/esercizio altri soggetti	142.534,09		
05.05.008	Contributi c/esercizio altri Enti Pubblici	369.427,45	15.05.008	Contributi c/esercizio altri Enti Pubblici	1.043.250,00		
05.05.009	Contributi c/esercizio Regione Toscana	161.800,00	15.05.009	Contributi c/esercizio Regione Toscana	6.002.777,17		
05.05.050	Abbuoni attivi	168,09	15.05.011	Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	61.359,80		
05.05.052	Credito imposta cinema non tassabile	7.205,50					
05.05.060	Credito imposta sanificazione non tassabile	0,00					
05.05.069	Sopravvenienze attive	0,00					
05.05.075	Credito imposta pubblicità non tassabile	4.727,00					
05.10	PROVENTI FINANZ. DIVERSI	86,82	15.10	PROVENTI FINANZ. DIVERSI	139,99	222,81	
05.10.005	Interessi att. su depositi bancari	86,82	15.10.005	Interessi att. su depositi bancari	139,99		
05.12	PROVENTI STRAORDINARI	0,00	15.12	PROVENTI STRAORDINARI	2.796,16	2.796,16	
05.12.008	Sopravvenienze per insussistenza del passivo	0,00	15.12.005	Sopravvenienze attive	123,28		
05.12.010	Sopr						

Altre informazioni

Nei paragrafi successivi si illustrano le informazioni complementari ed integrative, rispetto a quanto già esposto in relazione alle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, richieste dal Codice Civile e da altre fonti normative vigenti.

Dati sull'occupazione

Nel prospetto che segue ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 15 Codice Civile e' stato esposto il numero medio di lavoratori dipendenti suddiviso per categoria che al 31.12.21 contava 76 unità.

Tipologia contrattuale	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni	N° medio dipendenti
Enti Locali	20	18	2	19
Commercio	40	40	0	40
Commercio - Dirigenti	2	1	1	1,5
Giornalisti	7	6	1	6,5
Industria - Dirigenti	0	1	-1	0,5
Cinema	7	5	2	6
TOTALE	76	71	5	

Nel corso del 2021, a seguito del pensionamento del precedente direttore, si è estinto il contratto da dirigente del settore industria; il nuovo direttore è stato assunto con contratto dirigenziale del settore terziario. La seguente tabella riporta invece l'articolazione dei contratti in essere al 31.12.2021.

Tipologia contratto	Risorse al 31.12.21			TOTALE
	Indeterminato	determinato	a chiamata	
EE.LL.	18	2	0	20
COMMERCIO	35	5	0	40
ESERCIZI CINEMATOGRAFICI	5	2	0	7
GIORNALISTI	6	1	0	7
DIRIGENTE INDUSTRIA	0	0	0	0
DIRIGENTE COMMERCIO	1	1	0	2
TOTALE	65	11	0	76

AOOGR / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

La tabella seguente riporta il dettaglio del numero di giorni di ferie maturato e il corrispondente valore al 31/12/2020.

Tipologia contrattuale	31/12/2021		31/12/2020		Variazioni '21 vs '20	
	qta (giorni)	€	qta (giorni)	€	qta (giorni)	€
Enti Locali	394,31	47.136	331,81	42.856	63	4.280
Commercio	513,68	66.979	552,42	55.846	- 39	11.133
Commercio - Dirigenti	6,79	3.439	16,99	601	- 10	2.838
Giornalisti	134,07	32.837	113,17	26.869	21	5.968
Industria - Dirigenti	-	-	79,87	38.872	- 80	- 38.872
Cinema	75,17	6.589	34,36	2.289	41	4.300
TOTALE	1124,01	156.980	1128,61	167.333	- 5	10.353

Compensi ad amministratori e revisori

Nel seguente prospetto sono stati esposti in forma cumulativa ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 16 Codice Civile i compensi spettanti agli amministratori ed ai revisori.

Il Consiglio di Amministrazione, composto da n. 4 consiglieri oltre al presidente, percepisce dal 01/01/2020 un compenso lordo complessivo di € 30.000.

	Compensi ad Organo Amministrativo (Consiglio di Amministrazione)	Compensi ad Organo Revisore	Totale compensi
Valore	30.000	10.341	40.341

Il compenso all'Organo Revisore è comprensivo di IVA al 22% e contributo alla cassa previdenziale professionisti nella misura del 4%.

Effetti significativi dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano effetti significativi dopo la chiusura dell'esercizio tali da incidere significativamente sull'assetto finanziario, patrimoniale ed economico dell'ente.

Il rientro alla normalità post pandemia da COVID fa presagire il pieno ripristino dell'attività del cinema La Compagnia e la ripresa di eventi anche in presenza

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

“Il sottoscritto (*Iacopo di Passio*) dichiara che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono redatti in modalità sostanzialmente conforme alla tassonomia italiana XBRL.

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

“Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio Industria Agricoltura ed Artigianato di, Autorizzazione n. del emanata dall’Agenzia delle Entrate di”

AOOGR / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in: Via Duca D'Aosta, 9

50129 - FIRENZE (FI)

Codice fiscale: 05468660484 P.Iva: 05468660484

Numero iscrizione REA: FI 550962 Numero iscrizione registro imprese: 05468660484 (Prov. FI)

Fondo di dotazione: Euro 6.175.294,00 di cui versato: Euro 6.175.294,00

Bilancio di esercizio al 31/12/2021

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:		
a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	325.845	383.547
	<u>325.845</u>	<u>383.547</u>
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:		
a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	71.231	139.838
	<u>71.231</u>	<u>139.838</u>
7) Altre immobilizzazioni immateriali:		
a) Altre immobilizzazioni immateriali	24.447	17.454
	<u>24.447</u>	<u>17.454</u>
Totale I	421.523	540.839
<i>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
2) Impianti e macchinario:		
a) Impianti e macchinario	707.392	700.014
b) Fondo ammortamento impianti e macchinario	-670.678	-649.750
	<u>36.714</u>	<u>50.264</u>
3) Attrezzature industriali e commerciali:		
a) Attrezzature industriali e commerciali	1.926.861	1.879.266
b) Fondo ammortamento attrezzature industriali e commerciali	-1.555.866	-1.441.517
	<u>370.995</u>	<u>437.749</u>
4) Altri beni materiali:		
a) Altri beni materiali	235.672	231.689
b) Fondo ammortamento altri beni materiali	-194.309	-192.567
	<u>41.363</u>	<u>39.122</u>
Totale II	449.072	527.135
<i>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>		
2) Crediti:		
d-bis) verso altri	20.414	20.338
- esigibili oltre l'esercizio successivo	20.414	20.338
	<u>20.414</u>	<u>20.338</u>
Totale III	20.414	20.338
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	891.009	1.088.312
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>II. CREDITI</i>		

AOGGRT / AD Prot. 0203021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANASede legale in: **Via Duca D'Aosta, 9 50129 - FIRENZE (FI)**Cod. fiscale: **05468660484** P.Iva: **05468660484**

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
1) Verso clienti	1.146.976	1.506.604
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.146.976	1.506.604
3) Verso imprese collegate	30.000	30.000
- esigibili oltre l'esercizio successivo	30.000	30.000
5 bis) Crediti tributari	115.305	207.924
- esigibili entro l'esercizio successivo	115.305	207.924
5-quater) Verso altri	4.505.536	2.782.515
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.505.536	2.782.515
6) Fondo svalutazione crediti	-57.663	-57.663
Totale II	5.740.154	4.469.380
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) Partecipazioni in imprese controllate	15.000	15.000
Totale III	15.000	15.000
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	2.086.856	3.353.367
3) Denaro e valori in cassa	22.188	10.665
Totale IV	2.109.044	3.364.032
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.864.198	7.848.412
D) RATEI E RISCONTI		
2) Risconti attivi	301.028	234.414
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	301.028	234.414
TOTALE ATTIVO	9.056.235	9.171.138

AOGGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in: Via Duca D'Aosta, 9 50129 - FIRENZE (FI)

Cod. fiscale: 05468660484 P.Iva: 05468660484

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	6.175.294	6.175.294
VI. Altre riserve		
Riserva arrotondamenti Euro	-1	0
Riserve facoltative	1.000.000	1.000.000
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-2.060.704	-2.179.206
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	159.329	118.503
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	5.273.918	5.114.591
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.087.474	936.300
D) DEBITI		
4) Debiti verso banche	2.673	3.942
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.673	3.942
5) Debiti verso altri finanziatori	280	832
- esigibili entro l'esercizio successivo	280	832
6) Acconti	0	1.089
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	1.089
7) Debiti verso fornitori	1.509.922	1.243.866
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.509.922	1.243.866
12) Debiti tributari	99.411	77.683
- esigibili entro l'esercizio successivo	99.411	77.683
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	176.499	166.614
- esigibili entro l'esercizio successivo	176.499	166.614
14) Altri debiti	487.995	926.870
- esigibili entro l'esercizio successivo	487.995	926.870
TOTALE DEBITI (D)	2.276.780	2.420.896
E) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	16.614	18.568
2) Risconti passivi	401.449	680.783
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	418.063	699.351
TOTALE PASSIVO	9.056.235	9.171.138

AOGGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in: Via Duca D'Aosta, 9 50129 - FIRENZE (FI)

Cod. fiscale: 05468660484 P.Iva: 05468660484

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	221.609	267.954
5) Altri ricavi e proventi	9.831.044	9.344.489
Contributi in conto esercizio	9.816.149	9.054.965
Altri	14.895	289.522
Differenze di arrotondamento Euro	0	2
Totale	9.831.044	9.344.489
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.052.653	9.612.441
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.744	-3.276
7) Per servizi	-5.017.886	-4.699.447
8) Per godimento di beni di terzi	-448.861	-361.434
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	-2.715.528	-2.469.409
b) Oneri sociali	-820.816	-722.860
c) Trattamento di fine rapporto	-222.755	-181.784
e) Altri costi	-52.000	0
Totale	-3.811.099	-3.374.053
10 Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-264.813	-359.320
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-137.019	-139.745
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	-377.111
Totale	-401.832	-876.176
14) Oneri diversi di gestione		
Oneri diversi di gestione	-104.999	-122.861
Totale	-104.999	-122.861
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-9.786.421	-9.437.247
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	266.232	175.194
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- Altri	223	1.529
Totale	223	1.529
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
Altri	-3.064	-2.312
17 bis) Utili e perdite su cambi	-3	-22
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-2.844	-805
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE		

AOGGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in: Via Duca D'Aosta, 9 50129 - FIRENZE (FI)

Cod. fiscale: 05468660484 P.Iva: 05468660484

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	-10.000
Totale	0	-10.000
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE (18 - 19)	0	-10.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D)	263.388	164.389
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	-104.059	-45.888
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-104.059	-45.888
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	159.329	118.503

Il presente bilancio è vero e conforme alle scritture contabili

Per il consiglio di amministrazione, il Presidente:

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA
Sede Legale: Via Duca d'Aosta, 9 50129 Firenze
Unità operativa: Via San Gallo, 25 50129 Firenze
P.IVA 05468660484

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO
AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2021

Signori Consiglieri,

viene presentata all'attenzione del sottoscritto Revisore Unico il Bilancio dell'esercizio 2021 sul quale deve essere espresso il giudizio in conformità all'art. 14 del D. Lgs. 39/2010, come stabilito dal c. 5 art. 15 del vigente Statuto della Fondazione, prima dell'approvazione del documento da parte del Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 12.

Il sottoscritto, inoltre, ricorda che lo Statuto, al medesimo art. 15, stabilisce i compiti del Revisore Unico, quali:

- vigilare sull'osservanza da parte dell'ente delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie ed, in particolare, esercitare le funzioni di cui all'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011, in conformità con le disposizioni della L.R. 39/2012, delle direttive del Consiglio Regionale e degli indirizzi della Giunta Regionale;
- esprimere un parere sul bilancio di previsione dell'ente con il motivato giudizio di congruità, di coerenza e di attendibilità contabile delle previsioni, nonché sugli equilibri complessivi della gestione;
- esprimere un giudizio sul bilancio di esercizio in conformità all'articolo 14 del D. Lgs. 39/2010;
- esprimere in via preventiva un parere obbligatorio sulle eventuali operazioni di indebitamento, sugli atti di gestione straordinaria del patrimonio, su eventuali operazioni di finanza di progetto e di assunzione di partecipazioni in società di cui all'articolo 8 della L.R. 65/2010.

In considerazione dei compiti sopra citati, il sottoscritto procede a relazionare, oltre che sulla parte della revisione richiesta dallo Statuto, anche su quella di vigilanza, in maniera distinta.

A) Relazione del Revisore Unico ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del Bilancio d'esercizio

Giudizio

Per quanto riguarda il mandato affidato, il sottoscritto dichiara che, nel corso dell'esercizio, ed in sede di chiusura, ha effettuato i controlli, anche contabili, e le verifiche imposte dall'art 15 dello Statuto Sociale.

A giudizio del sottoscritto, il Bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Fondazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Per quanto riguarda la continuità aziendale, il sottoscritto dà atto che l'emergenza sanitaria COVID 19 non ha frenato l'attività della Fondazione, che si è svolta regolarmente, per cui non si sono verificati elementi che possono aver costituito incertezze significative sulle attività aziendali.

Giova tener presente che la gestione si è svolta normalmente e che il risultato di esercizio è positivo.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Per questi motivi è stato possibile acquisire elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio.

Responsabilità degli Amministratori per il Bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del Bilancio d'esercizio, affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un Bilancio, che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del Bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori, inoltre, sono responsabili per la redazione del Bilancio d'esercizio in conformità delle direttive della Regione Toscana, (in quanto la Fondazione opera in regime di "in house providing"), stabilite dalla DGR 496/2019 "Direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione", il quale aggiorna le direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di Bilancio ed i suoi allegati (Principi contabili (All.to 1), Nota integrativa (All.to 2), Relazioni dell'organo di amministrazione (All.to 3) e Programmazione e Rendicontazione degli investimenti (All.to 4)).

Si specifica che i principi contabili regionali citati stabiliscono comunque che i principi nazionali dovranno essere integralmente adottati dagli Enti strumentali della Regione Toscana ove applicabili e che i principi regionali vogliono pertanto essere solo uno schema interpretativo di quelli nazionali.

Responsabilità del Revisore Unico

È del revisore la responsabilità di esprimere un giudizio professionale sul Bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale effettuata in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D. Lgs. 39/2010.

La revisione legale comporta attività che consentano di acquisire una ragionevole sicurezza che il Bilancio d'esercizio non contenga errori significativi, ovvero che nonostante l'utilizzo delle metodiche ISA sia possibile escludere il rilievo di un errore significativo, qualora esistente.

La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del Bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Il sottoscritto ritiene di aver acquisito elementi probatori sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il sottoscritto ha svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720 B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione, con il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A giudizio del sottoscritto la Relazione sulla Gestione è:

- coerente con il Bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2021;
- redatta in conformità alle norme di legge;
- priva, con le motivazioni sopra dette, di errori significativi.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, il sottoscritto non ha nulla da riportare.

Richiami di informativa

Per le poste di bilancio sulle quali è utile fornire informazioni particolari, il sottoscritto dichiara che:

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

- risulta agli atti una dettagliata relazione sugli investimenti effettuati riconciliata con le risultanze contabili;
- sono dettagliate le voci che compongono la spesa del personale riconciliata con i dati del 2016;
- risultano iscritti risconti attivi per spese inerenti alcuni ambiti progettuali per i quali deve essere definito il procedimento di rendicontazione da parte della Regione;
- i crediti verso la Regione Toscana, dettagliati nella Nota Integrativa, pari ad € 3.311.231 corrispondono a quanto riconciliato ed attestato dal sottoscritto con attestazione;
- la Fondazione opera fiscalmente come ente non commerciale, poiché ai sensi dell'art. 149 TUIR non ha esercitato in maniera prevalentemente l'attività commerciale per l'intero periodo d'imposta.

Correlazione con il Bilancio Preventivo

Per quanto riguarda il confronto con il Bilancio Preventivo dell'esercizio 2021, il sottoscritto prende atto che le variazioni sono dovute alla gestione e sono state costantemente monitorate nei lavori consiliari.

B) Attività di vigilanza del Revisore Unico ai sensi dell'art. 15 Statuto

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, il sottoscritto ha svolto l'attività di vigilanza prevista dall'art. 15 dello Statuto, in conformità con le disposizioni della L.R. 39/2012, delle direttive del Consiglio Regionale e degli indirizzi della Giunta Regionale.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge, dei regolamenti e dello Statuto

Il sottoscritto ha vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo dei regolamenti e dello Statuto durante le sedute consiliari.

Il sottoscritto ha osservato la corrispondenza dell'operato alle finalità dell'Ente la cui attività è sintetizzata nelle poste di Bilancio e nella Relazione di Gestione.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il sottoscritto ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, innanzitutto attraverso le verifiche periodiche, durante le quali non è emersa l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali poste in essere nel corso dell'esercizio.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Dall'attività di vigilanza è emersa l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, in termini di struttura, procedure, competenze e responsabilità, alla dimensione della Fondazione, alla natura ed alle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile

Il sottoscritto ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile, sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità dello stesso a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore, dal Dirigente preposto e dai responsabili delle funzioni competenti.

Ulteriori informazioni

Il sottoscritto:

- non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali;
- nel corso dell'esercizio non ha ricevuto né denunce né esposti;
- nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri ai sensi di legge;
- prende atto che la Fondazione non detiene attività in valuta alla data di chiusura dell'esercizio;
- prende atto che gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono esaurientemente illustrati.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio di esercizio

I controlli eseguiti consentono di attestare la corrispondenza delle poste del bilancio con le risultanze dei libri e delle scritture contabili tenute regolarmente.

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Per i motivi sopra esposti, considerata l'attività svolta, il sottoscritto esprime parere favorevole all'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione, del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e conseguente parziale copertura della perdita pregressa.

Firenze, 05 maggio 2022

IL REVISORE UNICO
(*Prof. Roberto Giacinti*)

G/FST/Bil 2021/Rel Coll Cons 2021 0505

AOGRT / AD Prot. 0203021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.



■ ■ ■ fondazione
sistema toscana

Rendiconto finanziario

Rendiconto finanziario redatto con il metodo indiretto secondo lo schema del nuovo principio contabile OIC 10

	2021	2020
A) Flussi finanziari derivanti dalla attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	159.329	118.503
Imposte sul reddito	104.059	45.888
Interessi passivi/(attivi)	2.844	805
(Dividendi)		
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	266.232	165.196
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	222.755	181.784
Ammortamenti delle immobilizzazioni	401.605	499.064
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		377.111
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione finanziaria		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		235.000
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	624.360	1.292.959
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	890.592	1.458.155
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	359.628	544.121
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	266.056	-176.771
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	-66.614	153.515
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	-281.288	255.967
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	-2.139.662	-1.515.431
Totale variazioni del capitale circolante netto	-1.861.880	-738.599
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-971.288	719.556
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-2.844	-805
(Imposte sul reddito pagate)		-46.816
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-71.581	-153.530
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	-74.425	-201.151
Flusso finanziario della attività operativa (A)	-1.045.713	518.405
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Flussi da investimenti)	-58.956	-210.813
Flussi da disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Flussi da investimenti)	-147.857	69.585
Flussi da disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Flussi da investimenti)	76	
Flussi da disinvestimenti		34.000
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Flussi da investimenti)		
Flussi da disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-206.737	-107.228

AOGGRT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-1.269	-3.075
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Rimborso di capitale a pagamento		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi e acconti su dividendi pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-1.269	-3.075
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-1.253.719	408.102
Disponibilità liquide a inizio esercizio di cui	3.360.090	2.951.988
depositi bancari e postali	3.349.425	2.918.722
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	10.665	33.266
Disponibilità liquide a fine esercizio di cui	2.106.371	3.360.090
depositi bancari e postali	2.084.183	3.349.425
assegni	0	0
denaro e valori in cassa	22.188	10.665

AOGRT / AD Prot. 02/03/021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.



BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2021

Relazione di gestione

VALUTAZIONI PRELIMINARI

La relazione propone un quadro sintetico delle principali componenti del bilancio di esercizio 2021, lette nel contesto in cui opera FST, e al contempo delinea i dati essenziali del bilancio previsionale 2022.

Gli elementi di maggior impatto sulla dimensione gestionale 2021 sono stati principalmente tre: il perdurare dei vincoli legati all'emergenza sanitaria con conseguenti riflessi su tutte le attività della Fondazione, più marcatamente per quelle rivolte al pubblico che hanno vissuto la (attività Cinema, eventi); il subentro di un nuovo Direttore, dopo un lungo mandato di 16 anni, a metà anno; il pieno insediamento della *governance* regionale conseguente alle elezioni 2021, con l'arrivo di nuovi interlocutori in tutti i livelli dell'istituzione e la discendente esigenza di rendere evidente la specificità operativa e il rinnovato slancio della Fondazione, che resta un *unicum* nel panorama degli enti dipendenti per quantità e tipologie di attività svolte per Regione Toscana, restando tuttora un soggetto di non immediata lettura.

Riguardo al primo aspetto, si conferma la notevole capacità di tenuta di FST che incrementa il proprio volume di attività non solo rispetto al 2020 ma anche al 2019; un'altra importante prova della fiducia riposta in FST da Regione Toscana, che in una fase critica ha scelto di potenziare le azioni affidate a FST in alcuni dei suoi ambiti di intervento più rilevanti, generando una capacità di impatto superiore rispetto ad altre Fondazioni più negativamente segnate dalla fase contingente.

In relazione al passaggio di consegne, questo è potuto avvenire nelle migliori condizioni di collaborazione e in un'ottica di relativa continuità, visti i risultati già raggiunti da FST nel tempo, senza tuttavia sottrarre spazio all'avvicinamento verso nuove tematiche e alla revisione di alcune impostazioni operative, in relazione sia al governo economico-finanziario della struttura sia alla gestione del Programma Attività.

In particolare, le due nuove linee di azione avviate dalla direzione al suo insediamento consistono in:

- a) azioni di riorganizzazione attraverso la rimodulazione/revisione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza; l'istituzione di Ordini di Servizio in occasione dell'identificazione dei RUP in ogni occorrenza necessaria; l'avvio di un percorso interno volto alla maggiore integrazione operativa tra le differenti aree di FST; la formazione specialistica predisposta per i responsabili d'area e progetto, in merito al ruolo di RUP assunto in ogni attivazione di procedura di gara/acquisto nell'ambito del Codice degli Appalti, e il supporto tecnico attivato per la gestione di contratti e gare relativi alla campagna straordinaria "Toscana Rinascimento Senza Fine"; la ristrutturazione del modello di scheda operativa previsionale, con il deciso potenziamento della funzione di progettazione esecutiva e l'introduzione di specifiche sezioni dedicate al *procurement* (strutturate in collaborazione con l'Ufficio Acquisti e Gare), a beneficio della razionalizzazione e ottimizzazione di tutta l'attività di gare e acquisti svolta da FST, con il ricorso sempre più intensivo all'agile strumento degli accordi quadro pluriennali;
- b) l'identificazione di un nuovo obiettivo strategico sui temi della Cultura (che prenderà l'avvio con una mappatura quali-quantitativa dedicata all'industria culturale e creativa toscana, utile ad affinare il perimetro dei soggetti e del patrimonio materiale e immateriale regionale, concorrendo a un primo quadro d'insieme del "Valore Toscana Cultura"), in ottemperanza alle linee di indirizzo per il programma contenute nella DGR 1177/2021, che valorizzano ulteriormente le specificità e l'unicità di FST nel panorama nazionale; accanto a questo percorso, si evidenzia anche il nuovo sviluppo di relazioni internazionali (con particolare riferimento all'ambito Cina), e di interazioni con altre Fondazioni bancarie e territoriali in relazione all'analisi strategica di differenti tematiche culturali e turistiche.

Un altro elemento caratterizzante dell'annualità è poi l'evoluzione dell'APQ "Sensi Contemporanei – la Toscana per il Cinema" a valere su fondi ministeriali; si esauriscono nel 2021 le risorse residue dell'accordo, ma contestualmente si è avviato un percorso di inquadramento dell'attività sostenuta (tutto il perimetro

Cinema e Mediateca) nell'ambito della nuova programmazione comunitaria 2021-2027, con particolare attenzione ai fondi FESR ed FSE. Sul fronte delle Manifatture Digitali Cinema (sedi di Prato e Pisa), la difficile congiuntura - che ha visto arrivare l'integrazione regionale attesa in estate solo al termine dell'anno - è stata compensata dalla realizzazione di produzioni di notevole livello (es. la serie TV *L'amica geniale*) e dagli ulteriori sviluppi territoriali su Pistoia (dove si è attivato un partenariato che include anche la Fondazione CRPT) e Siena (dove si sono prodotti accordi istituzionali con il Comune e l'Accademia Chigiana). L'apertura del fronte FESR-FSE imprimerebbe un esito di enorme valore finora mai raggiunto, ovvero l'estensione della capacità di programmazione sul lungo periodo, in linea con le policy e gli strumenti comunitari (7+3 anni) e ben oltre la gittata del Programma triennale di attività FST.

Nell'ambito del Turismo Digitale, si è ulteriormente potenziata l'attività in collaborazione con Toscana Promozione Turistica, basata sulle tre convenzioni e le relative integrazioni per la gestione della campagna straordinaria "Toscana Rinascimento Senza Fine"; avviate nell'estate del 2020, le numerose azioni previste hanno nel 2021 interessato l'intero arco dell'anno, con il conseguimento di valori su KPI di assoluto rilievo (es. oltre 137 milioni di visualizzazioni per le campagne Google e Facebook), accanto alla parallela crescita di visibilità dell'intero ecosistema di visittuscany.com che ha recuperato molto del terreno perso nel primo anno di pandemia e si conferma come perno centrale di tutta la presenza in rete della Destinazione Toscana. Questa crescita è nuovamente merito dello sforzo di Regione Toscana, che ha seppur in chiusura di esercizio attribuito a FST, per il triennio 2021-23, una nuova dotazione integrativa di 750mila € annuali (in larga parte dedicate alle spese per servizi e forniture) prontamente indirizzata verso il rafforzamento delle attività promozionali ordinarie, che ripristina dopo molti anni su un valore congruo – da € 857.000 a € 1.607.000 – la dotazione a beneficio della Destinazione Toscana.

In generale, quasi tutte le attività svolte hanno raggiunto valori positivi rispetto agli indicatori prescelti per la valutazione. A titolo esemplificativo, si riportano i dati consuntivi per i principali ambiti operativi 2021, già recentemente apprezzati anche dell'ambito della V° Commissione e della Commissione di Controllo del CRT.

Cinema e Mediateca

Cinema La Compagnia: 359 proiezioni, 69.800 spettatori, 336 giorni di programmazione (sala fisica e sala virtuale PiùCompagnia)

Toscana Film Commission (TFC): 146 produzioni audiovisive supportate, 560 maestranze e 400 imprese toscane coinvolte, 1094 giornate di lavorazione in Toscana, spesa produzioni sul territorio € 13.000.000 €*
* dato aggregato di spesa sul territorio fornito dalle produzioni

Manifatture Digitali Cinema (MDC): 2 sedi in gestione diretta (Prato e Pisa; in definizione Pistoia e Siena), 492 giorni di occupazione, 168 partecipanti ai corsi, 4 produzioni ed eventi *industry*; produzioni di rilievo nazionale e internazionale (*L'amica geniale*; *Il colibrì*; *DogHeads – ZeroCalcare*; *First Playable*)

Lanterne Magiche: 25.000 allievi, 900 insegnanti, 165 scuole coinvolte

Festival e Sale d'essai: 10 festival e 37 sale finanziati su bando nel 2021

Mediateca: oltre 23.000 titoli disponibili, principale centro regionale di documentazione su Cinema e Audiovisivo dal 1984

Intoscana.it e Comunicazione per la Presidenza

9 canali tematici, oltre 2.100.000 pagine visualizzate, oltre 4.000.000 visualizzazioni video su canale YouTube, , 651 video e servizi prodotti
200.000 follower (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube)

Visittuscany.com e Turismo Digitale

10.666.783 visualizzazioni di pagina, 3.166.698 visitatori (+18% su 2020)
Facebook ITA/ENG: 43.313.064 visualizzazioni (+133% su 2020)
Instagram: 24.894.912 visualizzazioni (+43% su 2020)
Lingue coperte dai canali VisitTuscany: sei (italiano, inglese, tedesco, francese, spagnolo, cinese con WeChat)
TOSCANA RINASCIMENTO SENZA FINE – campagna straordinaria
137.754.582 impression annunci (Facebook e Google ads)
17.923.014 impression video
campagna “Programmatic on Device”: 6.563.415 impression video,
74% completion rate (% utenti che hanno visto tutto il video promozionale, 20 punti percentuali sopra media di benchmark)

Giovanisi e progetti correlati

Dati dall’inizio del progetto (2011):
405.000 beneficiari
150.200 chiamate numero verde e 42.500 mail help desk (aggregato)
90.000 follower dei canali social ufficiali e 40.000 iscritti alla newsletter
400 partecipanti all’evento speciale 2021 “Siete Presente” con il Presidente S. Mattarella

Internet Festival

L’evento più importante in Italia dedicato alla Rete, dal 2011, FST è soggetto attuatore.
Edizione 2021 (rete-presenza): oltre 100.000 spettatori in streaming su Repubblica.it, 7.200 persone in presenza
140 attività didattiche, 3000 studenti, 400 docenti

Muoversi in Toscana – Progetto europeo Mobimart

2000 tweet-mese, 90 audio-notiziari al mese per aggiornamenti su TPL
36.700 utenti iscritti (Twitter+Facebook), oltre 600.000 visualizzazioni/mese

Agroalimentare e Vetrina ToscanaAgroalimentare 2021

200 giornalisti italiani e stranieri coinvolti negli eventi, e oltre 450 uscite mediatiche
1000 contenuti originali prodotti (articoli, post, video, podcast, live)

Vetrina Toscana 2021

1500 aziende aderenti
copertura social: 205.000 visualizzazioni

Ville e Giardini Medicei – Siti Unesco

2018-2021:
21 attività formative e B2B, prodotti editoriali, 2 siti web (toscanapatrimoniomondiale.it e

villeggiardinimedicei.it), 1 documentario interattivo, cartellonistica stradale Ville e Giardini Medicei, serie tv "L'Ultima de' Medici" (distribuzione Sky Arte e Minerva), app "Dante's Journey"

Promozione del tessuto produttivo toscano (Impresa 4.0/Invest in Tuscany)

Settore Attrazione Investimenti: 58 giornalisti coinvolti negli eventi stampa, 77 uscite mediatiche

Settore Economia territoriale e progetti integrati: piattaforma cantieri40.it, eventi dedicati (Earth Technology Expo 2021)

Nel corso dell'anno, soprattutto nei primi mesi ancora gravati dalle restrizioni imposte dalle norme per il contenimento del Covid-19, si è poi affinata, forzatamente, la capacità di FST di operare in remoto, sia internamente sia in relazione all'esterno, come pure si sono consolidate le modalità inaugurate nel 2020 per la realizzazione di eventi virtuali e ibridi.

Tenuto quindi conto del contesto generale, gli elementi di maggior rilievo che emergono dal bilancio di esercizio possono essere così sintetizzati:

- **aumento del valore della produzione** rispetto ai due esercizi precedenti;
- **potenziamento di alcune attività rilevanti** (in particolare, Turismo, Giovanisì, Cinema, Comunicazione per la Presidenza) ;
- **contrazione dei ricavi derivanti da attività commerciali** (bigliettazione, affitti sala cinematografica, sponsorizzazioni, ...), quale segno persistente dell'emergenza sanitaria;
- **attrazione e utilizzo di risorse nazionali e comunitarie aggiuntive** rispetto ai contributi erogati da Regione Toscana;
- **raggiungimento dell'obiettivo primario del pareggio di bilancio**;
- **utile di esercizio ante imposte di € 263.388**, con un consistente incremento della componente IRAP (€ 104.059 vs € 45.888 del 2020, per effetto dei benefici fiscali prodotti dal Decreto Rilancio) che produce un utile di esercizio di € **159.239**. Tale utile, se pur inferiore all'importo programmato, andrà a copertura della perdita pregressa;
- **accantonamento della quota 2021 prevista dal Piano di riequilibrio dello Stato Patrimoniale per un valore di € 159.239**, non interamente capiente rispetto alla quota definita in sede previsionale ma preventivamente analizzata con il Settore Programmazione e Finanza Locale, che ha dato chiara preferenza al prevalere dei più corretti meccanismi di gestione bilancistica in luogo dell'"inseguimento" di un valore predefinito;
- **positività degli indicatori economici**; con un valore aggiunto essenzialmente in linea con il 2020 e un reddito operativo è in notevole miglioramento a seguito di minori ammortamenti e per l'assenza di accantonamenti straordinari;
- **rispetto delle linee di indirizzo regionale** in materia di controllo analogo e degli obiettivi del PQPO (Piano della qualità della prestazione organizzativa, inviato a RT in data 25/2/22), e trasmissione della relazione dedicata agli adempimenti definiti dalle DGR 1339/2020 e 42/2021 (inviata a RT in data 7/37/2022);
- **nuovi investimenti** nelle infrastrutture tecnologiche di FST e di Manifatture digitali Cinema - sede di Prato;
- **ulteriore consolidamento della gestione finanziaria**; FST non presenta alcuna forma di indebitamento bancario e anche nel 2021, nonostante il ritardo fisiologico che sconta nella riscossione dei contributi pubblici, non ha fatto ricorso ad affidamenti bancari né al conto anticipazione crediti di cui dispone;

- **aumento della capacità di spesa delle singole aree** nella gestione delle risorse regionali connesse alle attività istituzionali;
- **stabilità dell'incidenza delle spese per il personale** rispetto all'esercizio precedente;
- **conferma di un buon indice di produttività**, inteso come incidenza del costo del personale sul valore della produzione

Attività di particolare delicatezza in ambito gestionale è stata quella volta alla riapprovazione del bilancio di esercizio 2020, che aveva ricevuto due pareri negativi da parte del Settore RT Programmazione e Finanza Locale; per giungere alla validazione, è stato necessario ottemperare alle prescrizioni indicate dal Settore, con l'effetto finale di abbattimento dell'utile di esercizio e del conseguente ridimensionamento, per il 2020, della quota destinata al piano di rientro.

Questo passaggio senza dubbio critico ha tuttavia permesso a FST di instaurare una relazione più approfondita e regolare con il Settore, con evidenti benefici per tutte le dinamiche autorizzatorie sia previsionali sia consuntive e l'adozione, dal 2022, di un nuovo impianto per il piano investimenti, con l'auspicio di un tempestivo adeguamento delle risorse regionali alla corretta tipologia di spesa, da realizzare con il concorso preliminare di tutti i Settori per i quali FST opera.

Sul versante delle **entrate**, si conferma la piena centralità di Regione Toscana, attraverso il finanziamento del Programma Attività (DGR 460/2021 e successiva integrazione con DGR 1177/2021) il trasferimento dei contributi regionali concorre di anno in anno in modo sempre più cospicuo al volume delle attività.

Infatti, rispetto a un **valore della produzione pari a € 10.052.653**, i **contributi regionali assegnati tramite DGR nel 2021 per la realizzazione del Programma delle Attività incidono per un valore superiore all'80%**, senza considerare i trasferimenti connessi alle convenzioni con TPT che incrementano ulteriormente tale incidenza.

Il dato complessivo dei **ricavi derivanti da fonti extraregionali si assesta su un valore inferiore al 5 %**, con una flessione che corrisponde all'incrementato sforzo della struttura volto alla realizzazione di un numero crescente di iniziative per RT.

Relativamente al fronte dei **costi**, si registra un incremento delle spese di funzionamento correlato all'aumento delle attività rispetto all'esercizio precedente, e contestualmente una capacità mai raggiunta finora nel portare a buon fine le risorse regionali assegnate (1085 le procedure gestite dall'Ufficio Acquisti e Gare, delle quali 857 terminate con l'assegnazione di un contratto), con un volume di spesa per servizi e forniture che supera ampiamente i 5 milioni di euro, raggiungendo un valore di **obiettivo rilievo - oltre il 92%** - in quanto a impegno delle risorse regionali assegnate (nonostante l'assegnazione di oltre 1 mln € con DGR 1776/2021 a novembre inoltrato).

Analogo andamento riguarda il **costo del personale, che ha registrato un incremento** (quasi il 13%) rispetto al 2019, passando da **€ 3.374.053 a € 3.811.099**.

Differenti dinamiche hanno condotto a questa importante variazione, che sopravanza il dato previsionale approvato di aprile 2021 (€ 3.640.000); in primo luogo, l'aumento di unità lavorative specialistiche (tempo determinato/staff leasing, in ottemperanza al tetto stabilito per la pianta organica di FST) necessarie per lo svolgimento di attività aggiuntive avvenuto a seguito della richiesta da parte di Regione Toscana (Giunta e Consiglio, integrazioni tramite, rispettivamente, D.D. 14787 del 20.8.2021 e convenzione FST-CRT del 21.9.2021); in secondo luogo l'adozione di un piano di perequazione lungamente ponderato dalla Direzione uscente, dovuto all'esigenza non procrastinabile di riallineamento tra livelli CCNL adottati e attività svolte e/o

dalla presenza scatti salariali dovuti ai sensi delle norme vigenti.

In ogni caso si evidenzia il percorso di interlocuzione stabile avviato a più livelli, volto all'adeguamento stringente alle raccomandazioni espresse dall'Ufficio regionale Programmazione e Finanza locale in occasione dell'approvazione dei bilanci 2020 (consuntivo riapprovato) e 2022 (previsionale), confermando che gli effetti relativi alle componenti di costo non ricorrenti si esauriscono nell'ambito del 2021. Riguardo al previsionale 2022, FST ha inoltre provveduto a rappresentare le dinamiche dei costi del personale con una più esplicita correlazione ai fabbisogni operativi indicati dalle Direzioni/Settori regionali.

NB_COSTI PER IL PERSONALE – dalla comparazione del costo del personale 2021 rappresentato secondo le indicazioni del MEF (ovvero comprendendo il costo per servizi di mensa e l'incidenza fiscale per IRAP) con analogo costo del 2016, al netto delle diverse sterilizzazioni dovute (collocamento obbligatorio, coperture di costi con risorse non regionali, adeguamenti retributivi da CCNL in trascinamento dal 2020, diverso perimetro delle attività svolte nel 2021 vs il 2016, perequazione retributiva dal 2021), emerge uno scostamento negativo rispetto al 2016 (-2,12%) addirittura più marcato rispetto allo stesso indicatore determinato in sede di previsionale 2021 (- 0,90%). Si fa altresì notare che la comparazione 2021 vs 2016 risente negativamente dell'incidenza fiscale per IRAP che, rispetto al 2016, nel 2021 è calcolata con il criterio retributivo che non consente le deduzioni da lavoro (che di fatto annullano la base imponibile costituita dalle retribuzioni).

Nel corso del 2021 la pianta organica di FST ha mantenuto il tetto di **66 dipendenti a tempo indeterminato** indicato nelle linee di indirizzo della RT, inquadrati con quattro ordinamenti contrattuali.

- Terziario e servizi: 35 unità
- Funzione Pubblica EELL: 18 unità
- Giornalisti: 6 unità
- Esercizi cinematografici: 5 unità
- Dirigente industria: 1 unità (terziario da maggio 2021)
- Dirigente terziario: 1 unità

La frammentazione contrattuale originata dalla fusione per incorporazione in FST della Mediateca Regionale Toscana (L.R. 42/2008) alimenta tuttora squilibri e disfunzioni non più sostenibili, procurando difficoltà organizzative dovute alla eterogeneità dei diversi istituti contrattuali (retribuzioni, orario di lavoro, ferie e permessi, lavoro straordinario, tredicesima e quattordicesima, etc.).

FST continua pertanto a perseguire la linea del confronto e la convocazione del tavolo sindacale aperto a tutte le componenti disponibili ad affrontare i temi del contratto unico e della contrattazione decentrata, intesa come processo di armonizzazione delle posizioni di tutti i dipendenti e non come sommatoria di accordi integrativi separati in base ai diversi CCNL, lavorando per affermare una visione complessiva.

Per quanto riguarda l'altra componente dei costi di funzionamento (costi indiretti), si evidenzia in questa sede il persistere della questione relativa alla sede FST in quanto gli spazi nel complesso di S. Apollonia non saranno disponibili ancora per lungo tempo, con conseguente aggravio di circa 95mila € annuali dovuti all'affitto dei locali per la sede legale in via Duca d'Aosta.

Tra le criticità permanenti di maggiore effetto, si prosegue nella segnalazione del forte ritardo con il quale vengono attribuite a FST le risorse regionali anno per anno, a causa della particolare complessità dell'iter di approvazione programma; anche per il 2021, il percorso è terminato a maggio 2021, la decretazione dei Settori si è protratta in taluni casi fino al mese di dicembre e le liquidazioni dell'80% di anticipo sono giunte

di conseguenza, anche nei primi mesi del 2022. Risulta evidente, in questo caso, la difficile sostenibilità di tale iter e la sua notevole differenza rispetto agli altri enti dipendenti; un elemento che andrà trattato con il massimo livello di priorità, per garantire la buona gestione economico-finanziaria della struttura e il corretto svolgimento di tutte le attività.

Sul fronte finanziario, FST ha consolidato nel 2021 la sua solidità, considerato che ad oggi non sussiste **nessuna forma di indebitamento bancario**.

Riguardo alle relazioni strategiche con la *governance* regionale, l'apertura di dialogo con il Segretario Generale della Giunta ha prodotto una speciale centralità per i seguenti temi: adozione/ripristino del capitolo unico per i costi di funzionamento di FST (oggi frazionati tra 18 Settori regionali in sede consuntiva); contratto unico per il personale FST e contrattazione decentrata; revisione e semplificazione del controllo analogo esercitato da RT nei confronti di FST, nel rispetto tanto delle esigenze di monitoraggio costante e articolato quanto della preservazione della tempestività operativa tipica del soggetto privato FST. Avrà quindi carattere prioritario nel 2022 l'avvio di un confronto di merito con le Direzioni interessate da questa complessa tematica (Segreteria Generale della Giunta, Direzione Beni, Istituzioni, Attività Culturali e Sport che coordina l'attuazione del controllo analogo, Direzione Bilancio, Direzione Personale).

ATTIVITÀ DI INTERESSE REGIONALE REALIZZATE NEL 2021

Le attività di FST ripercorrono gli ambiti di intervento definiti nella L.R. 61/2018 e si suddividono in:

- attività a carattere **continuativo** (svolte in modo costante e prevalente tramite risorse umane e mezzi strumentali propri e in attuazione degli atti di programmazione regionale);
- attività istituzionali **connesse** a quelle a carattere continuativo, che svolgono una funzione di potenziamento delle attività a carattere continuativo

Attività istituzionali a carattere continuativo:

a) *per lo sviluppo della comunicazione digitale*: il supporto alla diffusione dei servizi digitali, agli eventi e ai progetti finalizzati alla crescita della cultura digitale, il supporto alla semplificazione amministrativa, alla partecipazione e alla collaborazione attiva dei cittadini, all'integrazione delle attività del portale "intoscana.it" con quelle del sito istituzionale della Regione e supporto alla comunicazione on line di azioni e progetti di interesse regionale;

b) *per la promozione dell'integrazione fra offerta culturale e offerta turistica*: la gestione e lo sviluppo del sistema digitale turistico regionale in collaborazione con le azioni di Toscana Promozione Turistica;

c) *per la promozione e diffusione del cinema e dell'audiovisivo e delle iniziative educative e formative*: le attività della Mediateca regionale e di educazione all'immagine e alla cultura cinematografica in ambito scolastico e sociale, il supporto ai festival internazionali di cinema e alle sale tradizionali, la gestione del cinema "La Compagnia";

d) *per le attività di film commission*: il sostegno alla localizzazione in Toscana di produzioni televisive, cinematografiche e multimediali;

e) *per la promozione e valorizzazione dell'identità toscana*: il supporto alle attività di promozione del sistema economico e produttivo, anche ai fini dell'attrazione di nuovi investimenti, e del patrimonio culturale, scientifico e paesaggistico; per lo sviluppo delle politiche giovanili: il supporto all'integrazione e alla sistematizzazione delle opportunità e dei servizi a favore dei giovani; per lo sviluppo delle politiche dei diritti: il supporto allo sviluppo di attività che favoriscano, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie, la più

ampia partecipazione dei giovani alla diffusione della cultura dei diritti.

Le **aree** principali di attività di FST sono quindi **cinque**:

1. *tecnologie digitali per la valorizzazione della cultura, ricerca, società dell'informazione*
2. *promozione dell'integrazione fra offerta culturale e offerta turistica*
3. *promozione e diffusione del cinema e dell'audiovisivo e delle iniziative educative e formative*
4. *attività di film commission*
5. *promozione dell'identità toscana e sviluppo delle politiche giovanili e dei diritti*

Qui di seguito, i progetti del Programma 2021, elaborati in base agli indirizzi delle DGR 1339/2020, 1591/2020, 94/2021.

A) SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIGITALI PER LA VALORIZZAZIONE E LA PROMOZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI, DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE, DELLA SOCIETÀ DELL'INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA

OPEN TOSCANA, AGENDA DIGITALE E CITTADINANZA DIGITALE

FST supporta RT, e in particolare l'Ufficio per la transizione al digitale, Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione" nella gestione operativa e nell'impostazione strategica delle azioni di comunicazione del progetto *Open Toscana*.

In particolare, nell'annualità 2021 ha realizzato:

- Attività di supporto per la strategia di comunicazione di Open Toscana, per la sua evoluzione, per la gestione dei contenuti e per la promozione, nel suo ambito, dei servizi digitali della PA.
- Attività di content management per il sito, per l'app OpenToscana e per i canali social presidiati (Twitter e Facebook)

Attività di social media advertising attraverso la piattaforma FACEBOOK ADS

Attività istituzionali a carattere continuativo

Supporto organizzativo e redazionale (creazione contenuti) per la diffusione dei servizi digitali e dei progetti finalizzati alla crescita della cultura digitale, alla semplificazione amministrativa, alla partecipazione e alla collaborazione attiva dei cittadini, gestione gare e acquisti, attività di ufficio stampa, analisi e benchmark volti al miglioramento di OpenToscana.

Attività istituzionali connesse

Organizzazione di eventi e prodotti (editoriali, digitali ecc.), ideazione e gestione di campagne social (advertising Google e Facebook)

INTERNET FESTIVAL 2021

Dal 2012, l'evento di riferimento in Italia dedicato alla Rete.

Fra i promotori dell'iniziativa, accanto a Regione Toscana: Comune e Città metropolitana di Pisa, CNR-IIT e Registro .it, Università di Pisa, Scuola Normale Superiore, Scuola Superiore Sant'Anna, Camera di Commercio

di Pisa e Associazione "Festival della scienza".

FST è soggetto attuatore dell'evento dal 2012 e ha anche il compito di coadiuvare l'ideazione del Festival. L'edizione 2021 ha consolidato il formato ibrido (presenza-online), legato al permanere dei vincoli imposti dall'emergenza sanitaria.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Ideazione del concept e delle modalità organizzative dell'evento, rapporti con i comitati scientifico/d'onore, ricerca sponsor, partner e stakeholder locali, gestione gare e acquisti, coordinamento comunicazione e ufficio stampa, media partnership attraverso intoscana.it, gestione dello staff, content management, supervisione della gestione sicurezza.

Attività istituzionali connesse

Realizzazione del progetto esecutivo (programma, allestimenti, comunicazione), contrattualizzazioni e gestione operativa in concorso con il contributo degli enti parter.

INTOSCANA.IT: STORYTELLING AL SERVIZIO DELLA GOVERNANCE REGIONALE

Intoscana.it è una piattaforma di storytelling, un aggregatore di contenuti, un ambiente multicanale che racconta, diffonde e promuove – in chiave multimediale e "social" – le realtà e le varie sfaccettature di questa regione, dotato di una sua "rete sociale" [portale, app, canali social network, community, crossmedialità] e in stretta collaborazione con le attività di informazione di Toscana Notizie.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Attività redazionale (sito e canali social) e di produzione multimediale (in particolare, servizi video), attività organizzativa e amministrativa continuativa, attività di ufficio stampa, gestione gare e acquisti

Attività istituzionali connesse

Organizzazione di eventi, prodotti (editoriali, digitali...) e campagne online correlati alle attività continuative, servizi di produzione rassegne stampa dedicate alle attività di interesse regionale oggetto del programma delle attività.

SINERGIE DI COMUNICAZIONE WEB E PRODUZIONI MULTIMEDIALI A SUPPORTO DEL SITO ISTITUZIONALE DELLA R.T E DELL'AGENZIA TOSCANA NOTIZIE

Attività in collaborazione con l'Agenzia per le Attività di Informazione degli organi di governo della Regione Toscana quali:

- interscambio e condivisione di contenuti multimediali (in particolare i servizi video giornalistici)
- produzioni video ad hoc da valorizzare su intoscana/regione.toscana.it e sul circuito televisivo locale, satellitare e sui social
- interventi dell'area Produzioni Multimediali [operatori video e montatori] a supporto dei giornalisti di Toscana Notizie
- servizi di supporto ad eventi e conferenze
- servizi di videostreaming e dirette live di eventi e conferenze.
- attività a supporto di Invest in Tuscany

Nel 2021 sono proseguite anche le attività straordinarie legate all'emergenza sanitaria Covid-19, ed è stato temporaneamente potenziato l'organico su richiesta degli Uffici regionali per supportare la comunicazione

web/social della Presidenza (2 social media manager e 1 fotografo).

Attività istituzionali a carattere continuativo

Attività redazionale e di produzione multimediale, sinergia con l'attività di intoscana.it, attività organizzativa e amministrativa continuativa, gestione gare e acquisti

Attività istituzionali connesse

Realizzazione di campagne web e social, produzione di servizi video e reportage con personale dedicato e fornitori esterni, sviluppo IT intoscana.it, produzione contenuti editoriali autoriali, completamento dotazioni tecniche sala streaming Palazzo RT Saccati Strozzi

"MUOVERSI IN TOSCANA" E ATTIVITÀ PER SETTORE TPL

FST ha realizzato anche per il 2021 un'attività redazionale web e social (grazie a un apposito social media team) di supporto agli utenti della mobilità regionale, realizzando una "regia" unitaria per i differenti strumenti di comunicazione, in modo da creare un sistema di relazione utenti compiuto, aumentando il numero di visitatori del sito web Muoversi in Toscana e le interazioni sui social network. L'attività beneficia anche per il 2021 di cofinanziamento comunitario (progetto Mobimart) gestito da RT.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo di tutte le attività progettuali, gestione gare e acquisti, produzione contenuti (area Contenuti e Produzioni Multimediali FST), attività amministrativa

Attività istituzionali connesse

Gestione operativa della newsroom, sviluppo e manutenzione software, piattaforme e app, design grafico, campagne adv online

AZIONI DI COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE IN TEMA DI GOVERNO DEL TERRITORIO E DI TUTELA/VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO

FST concorre all'attuazione di azioni di comunicazione e divulgazione offerti a cittadini ed enti locali per stimolarne la partecipazione in tema di governo del territorio attraverso il proprio patrimonio di esperienze, relazioni e competenze in tema di informazione e conoscenza.

FST contribuisce alla promozione del paesaggio come paradigma per un modello di sviluppo sostenibile a partire dai valori identitari espressi dal territorio toscano, con iniziative a supporto dell'Osservatorio Regionale del Paesaggio volte alla conoscenza e alla partecipazione intorno a tali valori. Nel 2021, oltre ad aggiornare i siti web paesaggiotoscana.it e osservatorio.paesaggiotoscana.it con nuovi contenuti, FST ha potenziato l'insieme delle attività grazie a un finanziamento regionale integrativo, per la realizzazione e narrazione della conferenza internazionale di Cartografia (Firenze, 14-18 dicembre 2021), oltre che della mostra "Paesaggi Toscana: 50 anni di fotografia aerea per conoscere il territorio".

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, supervisione attività fornitori, attività organizzativa e amministrativa continuativa

Attività istituzionali connesse

Supporto dell'Osservatorio del Paesaggio, organizzazione eventi, campagne e iniziative di comunicazione, sviluppo e manutenzione sito del paesaggio, noleggi operativi connessi all'attività

OSSERVATORIO DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE

FST ha proseguito anche nel 2021 il complesso di attività avviate nel 2017-8, definite e progettate insieme al Settore Ricerca di Regione Toscana (Osservatorio della Ricerca e dell'Innovazione) e connesse alla manutenzione evolutiva di *Toscana Open Research*, il sistema informativo regionale in ambito di ricerca e di innovazione a beneficio delle diverse tipologie di utenti esterni (cittadini; imprese; studenti, docenti e ricercatori, ecc.). Nel 2021 l'attività è stata potenziata anche grazie a una convenzione operativa con Toscana Life Science.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate

Attività istituzionali connesse

Sviluppo e manutenzione (incluse traduzioni) del cruscotto informativo di Toscana Open Research, organizzazione eventi, campagne e iniziative di comunicazione

INTERVENTI NEL CAMPO DELL'EDUCAZIONE A CORRETTI STILI DI VITA

FST ha proseguito nel 2021 le attività di informazione e di comunicazione finalizzate a supportare i cittadini a perseguire sani stili di vita, con particolare riferimento ad un'alimentazione bilanciata (diffusione del concetto "Pranzo sano fuori casa"), e ai contenuti veicolati attraverso i canali concordati con l'Area Cinema di FST e relativi al tema degli stili di vita, della promozione della salute, della prevenzione, del bullismo nei setting scuola, comunità e lavoro, e per azioni specifiche in setting universitario.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate.

Attività istituzionali connesse

Sviluppo e manutenzione (incluse traduzioni) dei siti web "Pranzo sano fuori casa" e "Pranzo sano a scuola", organizzazione eventi, campagne e iniziative di comunicazione, realizzazione/diffusione di prodotti digitali, azioni specifiche rivolte alle scuole, alla comunità, al lavoro ed all'ambito universitario relative ai temi sopra descritti (stili di vita, promozione della salute, prevenzione e bullismo).

CONSIGLIO REGIONALE DELLA TOSCANA: idee guida per la comunicazione dei valori di missione. Il supporto della Fondazione Sistema Toscana

FST ha collaborato per la prima volta nel 2021 con il Consiglio Regionale della Toscana per il supporto alle sue ampie e articolate esigenze di comunicazione (copertura e valorizzazione iniziative, progetti ed eventi; sviluppo contenuti su temi strategici selezionati dal Consiglio). FST ha sviluppato per CRT il sito inconsiglio.it, un hub di contenuti digitali che raccoglie e mette a disposizione comunicati stampa, infografiche, video, schede eventi, un'agenda interattiva.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, contrattualizzazione di personale dedicato

Attività istituzionali connesse

Attività di produzione contenuti per web e social, sviluppo e gestione in consiglio.it

B) PROMOZIONE DELL'INTEGRAZIONE FRA OFFERTA CULTURALE E OFFERTA TURISTICA

Per la Direzione Attività Produttive:

VISITTUSCANY.COM E ATTIVITÀ CORRELATE

Rientrano in quest'ambito le azioni connesse alla gestione e promozione del sito ufficiale di destinazione *visittuscany.com*, per come definite in accordo con il settore regionale di riferimento e con Toscana Promozione Turistica. Prevedono:

- Quotidiana ideazione, produzione e gestione contenuti editoriali sul sito (vers ITA)
- Quotidiana attività di ideazione, produzione e gestione attività di social media management (implementazione piani editoriali, promozione contenuti, help desk social)
- Gestione e promozione della piattaforma condivisa e partecipativa MAKE che permette agli utenti del sistema turistico territoriale (istituzioni e privati) di inserire propri contenuti
- Progettazione implementazione e gestione attività di digital marketing (newsletter, piccole campagne adv, seo editoriale)
- Progettazione azioni e coordinamento dei fornitori e delle attività IT
- Progettazione azioni e coordinamento dei fornitori e delle attività di sviluppo grafico
- Coordinamento dei fornitori e delle attività di digital marketing (adv, seo)
- Progettazione azioni e coordinamento dei fornitori e delle attività di traduzione (EN, DE, ES)
- Progettazione azioni e gestione attività di digital pr (engagement e collaborazione con blogger, instagramers, foto o videomaker e più in generale influencer o esperti)
- Coordinamento con sistema della governance regionale
- Coordinamento e relazione con gli stakeholder di progetto
- Gestione relazioni con i pubblici del progetto
- Gestione relazioni con i portatori di interesse del progetto

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale, attività social e di produzione video, creazione e invio newsletter, ufficio stampa, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, coordinamento e monitoraggio attività dei fornitori

Attività istituzionali connesse

Spese per sviluppo e manutenzione (IT, grafica, traduzioni, ottimizzazione SEO, promozione Make, abbonamento a strumenti di gestione attività di social e web marketing).

Spese per attività di digital pr, spese per produzione contenuti originali

Spese per la gestione dei canali social del prodotto Francigena Toscana, organizzazione eventi, campagne adv online.

TOSCANA RINASCIMENTO SENZA FINE

Gestione delle attività legate alle convenzioni in essere tra FST e Toscana Promozione Turistica, per la campagna straordinaria 2020-23 di rilancio turistico della Toscana (solo risorse per attività connesse).

Attività istituzionali connesse

Campagne adv online, produzione contenuti, iniziative di comunicazione con attivazione di servizi esterni

TOSCANA OVUNQUE BELLA

- Progetto di crowd-storytelling online che coinvolge tutti i Comuni toscani attraverso il sito web www.toscanaovunquebella.it, in italiano e inglese. Con questo progetto si contribuisce a rafforzare tre delle linee strategiche individuate nell'ambito di Toscana 2020:
- Comunicare l'identità
- Cura dei contenuti
- Ecosistema digitale

Attività istituzionali a carattere continuativo

Gestione redazionale ordinaria, gestione e manutenzione infrastruttura tecnologica, gestione relazione con i referenti comunali

Attività istituzionali connesse

Realizzazione spinoff: format "E via andare"

BTO – BE TRAVEL ONLIFE 2021

BTO (ex Buy Tourism Online) è divenuto l'evento più importante in Italia sulle connessioni tra turismo e tecnologie di rete. Nel 2017 ha raggiunto i dieci anni di vita.

La tredicesima edizione si è tenuta a novembre 2021 interessando più sedi a Firenze.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione IT sito web, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa interno

Attività istituzionali connesse

Gestione piattaforma ticketing e gestione check-in, content management web, contrattualizzazione direzione scientifica e segreteria di produzione, interpretariato

ARCOBALENO D'ESTATE 2021

Iniziativa per la promozione del turismo e del commercio in Toscana, attraverso il lancio della stagione estiva. FST per il 2021 ha gestito in accordo con gli altri soggetti promotori la produzione dei supporti digitali per l'evento, ha predisposto e gestito le piattaforme digitali per la comunicazione dedicata (sito arcobalenodestate.it e canali social) e ha coordinato l'ufficio stampa.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione grafica/video, ufficio stampa, gestione acquisti, attività amministrativa

Attività istituzionali connesse

Campagne adv online e iniziative di comunicazione con attivazione di servizi esterni

VESTRINA TOSCANA

Il progetto regionale di Vetrina Toscana conta su differenti strumenti digitali gestiti da FST: il sito web ufficiale www.vetrina.toscana.it, la app e i profili social dedicati. Sono i punti di riferimento per la promozione dell'enogastronomia locale di qualità, unita in una rete che conta 1500 aziende aderenti tra ristoranti, botteghe e produttori. Nel 2021 FST ha consolidato l'integrazione con visittuscany.com, la strategia social

dedicata, la produzione di contenuti e l'aggiornamento degli strumenti digitali (sito, app, nuova veste grafica), ottenendo una copertura social di 205.000 visualizzazioni.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa.

Attività istituzionali connesse

Sviluppo e manutenzione (incluse traduzioni) del sito di Vetrina Toscana, attività redazionale (sito e social), campagne adv online e iniziative di comunicazione, traduzioni

Per la Direzione Beni Istituzioni, Attività Culturali e Sport:

VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DEL SITO SERIALE UNESCO "VILLE E GIARDINI MEDICEI IN TOSCANA" E DEI SETTE SITI UNESCO TOSCANI

FST ha concluso nel 2021 la realizzazione delle attività finanziate con risorse Mibac ex L. 77/2006, avviate alla fine del 2017. In particolare il 2021 ha visto il completamento del periodo previsto per la manutenzione redazionale e tecnica del portale dei siti Unesco toscani (www.toscanapatrimoniomondiale.it), e alla promozione e diffusione dell'app Dante's Journey che ha potuto contare sul traino delle celebrazioni per il settimo centenario dantesco. Nell'ultimo trimestre 2021 sito e app sono stati integrati con i contenuti relativi al nuovo sito toscano inserito nella World Heritage List, Montecatini Terme.

Relativamente al singolo sito delle Ville e Giardini Medicei, il 2021 ha sfruttato - in termini di visibilità della tematica medicea - la presenza su canale nazionale (Sky Arte) della serie televisiva "L'Ultima de' Medici", realizzata da FST e in onda dal 15 novembre 2020, fruibile per tre anni. Nel 2021 inoltre, grazie all'impegno dell'Area Cinema FST si è finalizzato l'accordo con Minerva per la distribuzione internazionale della serie. Sono infine state completate le riprese nell'ambito dell'affidamento regionale di fine 2020, per la creazione di pillole video sui "tesori nascosti" del sito seriale, per la diffusione sui social (produzione "Iter mirabilis").

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione IT sito web e app, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa, attività di rendicontazione a supporto RT

Attività istituzionali connesse

Prodotti digitali ed editoriali, servizi correlati alla produzione video, produzione contenuti per i canali online dedicati, organizzazione attività di formazione, campagne adv online, produzioni grafiche, potenziamento servizi ufficio stampa con soggetti esterni

C) PROMOZIONE E DIFFUSIONE DEL CINEMA E DELL'AUDIOVISIVO E DELLE INIZIATIVE EDUCATIVE E FORMATIVE**D) ATTIVITÀ DI FILM COMMISSION****MEDIATECA TOSCANA**

Dal 1984 la Mediateca Toscana è la più importante struttura regionale aperta al pubblico per la documentazione sul cinema e l'audiovisivo, con oltre 23.000 titoli. All'attività di gestione ordinaria si affiancano le iniziative destinate al suo pubblico di studenti, studiosi e appassionati.

Attività istituzionali continuative

Nel 2021 è proseguito il progetto speciale volto alla digitalizzazione dell'archivio del Festival dei Popoli, con ulteriore incremento delle opere processate ed inserite in archivio, e la realizzazione di iniziative tematiche ed eventi speciali.

Attività istituzionali connesse

All'attività di gestione ordinaria si affiancano le iniziative (corsi, incontri, presentazioni, ecc.) destinate al suo pubblico di studenti, studiosi e appassionati.

TOSCANA FILM COMMISSION – MANIFATTURE DIGITALI DEL CINEMA

TFC è lo sportello di accoglienza regionale per chi fa Cinema e video e offre assistenza gratuita alle produzioni che decidono di girare in Toscana.

Attività fondamentale è poi la partecipazione ai principali festival italiani e internazionali. Entrambe le attività, fortemente condizionate dall'emergenza sanitaria, hanno tuttavia dimostrato una notevole vivacità, con il consolidamento della presenza internazionale (anche in modalità virtuale) e l'attuazione di specifiche forme di sostegno alle produzioni danneggiate dall'interruzione di tutte le attività ordinarie sul territorio.

FST gestisce inoltre le sedi di Prato e Pisa delle Manifatture Digitali Cinema (infrastrutture di produzione e formazione dedicati al cinema e all'audiovisivo), in prospettiva quelle di Pistoia e Siena in forza di appositi accordi interistituzionali.

Attività istituzionali continuative

Accoglienza regionale alle produzioni cinematografiche e audiovisive: assistenza e servizi gratuiti alle produzioni che decidono di girare in Toscana.

(cfr. <https://www.toscanafilmcommission.it/servizi/girare-in-toscana/>).

Attività istituzionali connesse

Partecipazione ai principali festival italiani e internazionali (FST ha assicurato la partecipazione a 12 festival/market internazionali, promuovendo la Toscana come set sicuro e gli strumenti di sostegno alle produzioni sul territorio regionale), spese per la promozione e comunicazione.

Spese per servizi e forniture dedicati alle sedi Manifatture Digitali del Cinema di Prato e Pistoia

LA COMPAGNIA - CASA DEI FESTIVAL E DEL DOCUMENTARIO: DALLA PRIMAVERA ORIENTALE AI GRANDI FESTIVAL D'AUTUNNO

La Compagnia è dal 27 ottobre 2016 la nuova sala della Regione Toscana dedicata alla promozione e alla divulgazione del cinema documentario e indipendente e sede dei festival della Primavera Orientale e del

periodo autunnale (precedentemente identificati con la 50 Giorni), nonché degli altri festival e rassegne di qualità che si svolgono durante l'anno a Firenze. FST gestisce la sala e la sua programmazione.

Attività istituzionali continuative

FST, in qualità di soggetto gestore del cinema, ne cura direttamente e integralmente tutte gestisce la sala e la sua programmazione. Nel 2021 è stata consolidata, alla luce dell'emergenza Covid-19, la modalità virtuale PiùCompagnia attivata nel 2020 che continua a riscuotere un notevole successo di pubblico (la sala virtuale più frequentata in Italia).

Attività istituzionali connesse

FST sostiene la promozione delle rassegne e dei festival di qualità che si svolgono presso La Compagnia, e organizza/ospita eventi tematici e speciali, attività educative, convegni, anteprime, attività di soggetti esterni tramite cessione degli spazi.

QUELLI DELLA COMPAGNIA: FESTIVAL/SALE D'ESSAI E IMPERDIBILI / EVENTI

"Quelli della Compagnia" nasce nel gennaio 2013, come progetto preparatorio all'apertura della sala La Compagnia realizzato dall'Area Cinema di FST, con l'obiettivo di progettare e realizzare tutte le azioni a supporto del cinema di qualità.

I partner del progetto sono i festival e gli esercenti cinematografici, ai quali si aggiungono soggetti terzi con il quali la Fondazione entra in relazione.

Attività istituzionali continuative

Eventi

Ogni anno sono circa 200 gli eventi ideati e realizzati da FST con il marchio "Quelli della Compagnia", in collaborazione con circa 70 realtà e istituzioni del territorio regionale.

Attività istituzionali connesse

Finanziamento Festival presenti sul territorio regionale (N° 10 Festival finanziati)

FST sostiene la promozione e la produzione delle rassegne e dei festival di qualità che si svolgono sul territorio regionale, e gestisce, per conto di Regione Toscana, il Bando di sostegno ai Festival di Cinema di Qualità e ai progetti c.d. "vivaio"

Sostegno alle sale d'essai, bando di finanziamento e cartellone "imperdibili"

FST cura la gestione dei Bandi di Sostegno alle Sale d'essai. Strumento fondamentale è la programmazione del cartellone "Imperdibili", composto da titoli d'autore e documentari.

Nel 2021 FST ha finanziato 37 sale d'essai distribuite su tutto il territorio regionale.

FORMAZIONE ED EDUCAZIONE AL LINGUAGGIO CINEMATOGRAFICO

Il progetto Lanterne Magiche promuove e diffonde il cinema e l'audiovisivo attraverso la formazione alla comprensione del linguaggio audiovisivo e della cultura cinematografica; prevede attività didattiche con le scuole e la visione in sala delle opere.

Il progetto ha coinvolto nel 2021 165 scuole, 900 docenti e più di 25.000 studenti, oltre alla scuola carceraria (Centri Provinciali di Istruzione per Adulti CPIA) in 6 Istituti carcerari della Toscana. Il programma consiste nell'affiancare gli insegnanti con azioni finalizzate alla lettura guidata dei film in classe, fino a condurli in sala per la visione. Gli operatori, avvalendosi del materiale didattico, effettuano le verifiche a scuola e

l'accompagnamento in sala degli studenti.

L'attività è stata ancora condizionata dall'emergenza Covid-19, ma anche per il 2021 è risultata assegnataria di risorse aggiuntive da parte del MIUR.

Attività istituzionali continuative

Professionalità senior presenti in FST sono specificamente dedicate agli interventi formativi di Lanterne Magiche, per le scuole di ogni ordine e grado della Toscana, occupandosi di: progettazione per le scuole di ogni ordine e grado e gli ambiti di disagio socio-educativo; assistenza e preparazione dei docenti; collaborazione con le sale tradizionali toscane, le Associazioni di settore, i Comuni, l'Ufficio Scolastico Regionale; creazione di percorsi di alternanza scuola-lavoro.

Attività istituzionali connesse

Attivazione di una rete di operatori che svolgono i corsi e i laboratori in tutta la Toscana, manutenzione e arricchimento del sito web che ospita supporti didattici digitali, sviluppo e realizzazione di attività integrative in partenariato con Scuole, Comuni e Associazioni.

LA TOSCANA DEL CINEMA PER "SENSI CONTEMPORANEI"

Intervento articolato per Programmi Operativi approvati nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro per "Sensi Contemporanei: lo sviluppo dell'industria audiovisiva"

"Sensi Contemporanei" è un programma dell'Agenzia per la Coesione Territoriale vigilata della Presidenza del Consiglio dei Ministri. "Sensi Contemporanei" si occupa di investimenti pubblici in ambito culturale con una finalità di sviluppo e innovazione. L'Agenzia, la Regione Toscana e il MiBACT – Direzione generale Cinema hanno sottoscritto un Accordo di Programma Quadro (approvato con DGR n. 792/2016) che prevede la realizzazione (con proroga al 2021) di una serie di interventi, alcuni dei quali già in parte sostenuti da risorse regionali, altri che verranno attivati grazie alle risorse CIPE appositamente dedicate.

La Fondazione è stata individuata dalla Regione Toscana come soggetto attuatore degli interventi a titolarità regionale contenuti nell'APQ. L'obiettivo per il 2021 è stato quello di completare le azioni residue previste dalle linee di intervento contenute all'interno dell'APQ, con particolare riferimento alle Manifatture Digitali del Cinema ("cineporti") di Pisa e Prato.

E) PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'IDENTITÀ TOSCANA E SVILUPPO DELLE POLITICHE GIOVANILI E DEI DIRITTI

GIOVANISÌ: MIGLIORARE L'ACCESSO ALLE OPPORTUNITÀ PER I GIOVANI

FST continua a sviluppare il progetto della Regione Toscana per l'autonomia dei giovani, finalizzato a favorire il processo di transizione dei giovani verso la vita adulta attraverso la promozione di opportunità legate al diritto allo studio e alla formazione, il sostegno a percorsi per l'inserimento nel mondo del lavoro e la facilitazione per l'avvio di startup.

Le attività di FST svolte nel 2021, in continuità con gli anni precedenti, hanno compreso:

- lo sviluppo e la gestione delle misure rivolte ai giovani finanziate dalla Regione Toscana
- relazione multicanale con il pubblico
- attività di animazione territoriale
- organizzazioni eventi e iniziative sul territorio
- coordinamento di un tavolo di lavoro con giovani rappresentanti di associazioni di categoria, sindacati, enti locali e terzo settore
- coordinamento degli strumenti di comunicazione per la diffusione del progetto
- coordinamento rapporti dimensione europea

Il numero di beneficiari ha raggiunto nel 2021 il valore complessivo di 405.000.

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, help desk, informazione e promozione a favore delle linee di finanziamento disponibili, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Organizzazione e gestione eventi e iniziative dedicati, campagne adv, missioni esterne, pubblicazioni, prodotti digitali

GIOVANISÌ – SIETE PRESENTE

Nel 2021 Giovanisì potenzia le proprie attività anche grazie a un finanziamento ministeriale. Il progetto ha come finalità quella di accrescere la partecipazione dei giovani alla vita sociale e politica dei territori, rendendoli consapevoli del proprio potenziale e consentendo loro di dare un contributo per migliorare gli interventi regionali a loro dedicati, tramite l'organizzazione di eventi e campagne di comunicazione. L'evento partecipativo per il 2021 è stato realizzato nella tenuta di S. Rossore con la partecipazione di 400 giovani e alla presenza del Presidente S. Mattarella.

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa.

Attività istituzionali connesse

Servizi e forniture dedicati per la realizzazione e gestione degli eventi e delle attività di comunicazione previste nell'ambito del progetto.

FSE/GIOVANISÌ: PROMOZIONE DELLE POLITICHE GIOVANILI REGIONALI E VALORIZZAZIONE PROCESSI PARTECIPATIVI RIVOLTI AI GIOVANI

Attività realizzata per il Settore regionale Autorità di Gestione POR FSE (risorse POR FSE 2014-2020) che prevede azioni di comunicazione e un partenariato con il Rock Contest 2021, mediante la definizione di una *copy strategy* e la produzione di contenuti digitali coerenti con il formato dell'iniziativa.

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Organizzazione e gestione eventi e iniziative dedicati, campagne adv, missioni esterne, pubblicazioni, prodotti digitali

GIOVANISÌ' - INTERVENTI PER L'ORIENTAMENTO SCOLASTICO

Studiare e formarsi in Toscana: scegli la strada giusta per te è il progetto di comunicazione e informazione, promosso da RT e realizzato da FST (Ufficio Giovanisì) in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale; si pone come obiettivo quello di orientare i giovani studenti del II e III anno delle scuole medie e gli studenti del biennio della scuola superiore, rispetto all'offerta formativa disponibile in Toscana, supportandoli nella scelta del loro percorso di studio anche con il coinvolgimento delle famiglie e dei docenti.

L'intero assetto progettuale ha compreso varie attività: campagna di comunicazione (incluso lo sviluppo di azioni strategiche sui social network), eventi, attività laboratoriali sul tema orientamento, realizzazione di video informativi e video-testimonianze tramite la valorizzazione delle *best practices* territoriali intercettate a partire dai P.E.Z. per raccontare le azioni educative messe in atto su tutto il territorio regionale. Le attività si sono svolte in modalità online o ibrida, tenendo conto dell'andamento dell'emergenza sanitaria dovuta al rischio di contagio da COVID-19.

Il progetto è finanziato con risorse FSE 2014-20.

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Organizzazione e gestione eventi e iniziative dedicati, campagne adv, missioni esterne, pubblicazioni, prodotti digitali

ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE PER IL SETTORE AGROALIMENTARE

Potenziamento per tutto il 2021 delle attività avviate nel 2018-19, per la valorizzazione del settore agroalimentare toscano attraverso azioni di comunicazione online e il supporto e promozione degli eventi BuyWine e BuyFood (nel 2021: 200 giornalisti italiani e stranieri coinvolti negli eventi, oltre 450 uscite mediatiche, 1000 contenuti originali prodotti tra articoli, post, video)

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Servizi e forniture dedicati allo sviluppo di attività organizzativa, di comunicazione, informazione e promozione online a favore del settore agroalimentare toscano

ATTIVITÀ PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA LEGALITÀ

Realizzazione, per il 2021, di iniziative pubbliche rivolte alla cittadinanza e ai giovani con l'obiettivo di promuovere i valori della cultura della legalità democratica e dei diritti, con particolare riferimento all'evento "Suvignano tenuta aperta" (18 settembre 2021) e la diffusione del V° Rapporto sulla criminalità (15 dicembre 2021).

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa.

Attività istituzionali connesse

Servizi e forniture dedicati allo sviluppo di attività di eventi e comunicazione online a favore della cultura della legalità secondo le indicazioni condivise con il Settore regionale competente.

INTERVENTI PER LA PROMOZIONE E TUTELA DEI DIRITTI

FST nel 2021 è stato nuovamente il soggetto attuatore del Meeting dei Diritti Umani, raccogliendo l'esperienza sviluppata a partire dal 2018 e in una nuova declinazione alternativa all'abitual collocazione al Mandela Forum, compatibile con i vincoli dell'emergenza sanitaria. L'iniziativa si è svolta il 10 dicembre all'auditorium di S. Apollonia intorno al tema delle discriminazioni di genere.

Attività istituzionali continuative

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Servizi e forniture dedicati per la realizzazione e gestione del Meeting dei Diritti Umani

ATTIVITÀ IN OCCASIONE DELLA GIORNATA DELLA MEMORIA – 27 gennaio 2021

FST ha realizzato in accordo con il Settore di riferimento una speciale produzione video e il coordinamento di una serie di attività e servizi dedicati alla commemorazione.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Produzioni video e servizi correlati, realizzazione attività di comunicazione e promozione

ATTIVITÀ PER IL CONTRASTO DEL CYBERBULLISMO

In relazione e a supporto della Legge Regionale n. 71 del 26 novembre 2019, volta a promuovere azioni di prevenzione e di contrasto del fenomeno del bullismo e del cyberbullismo, FST (in accordo e collaborazione con le altre istituzioni coinvolte, con particolare riferimento alla Prefettura di Firenze) supporta Regione Toscana nella gestione operativa e nell'impostazione strategica delle azioni di una campagna di comunicazione integrata realizzando in particolare attività rivolte al pubblico dei giovani, degli studenti e dei docenti, attraverso strumenti online e offline.

La realizzazione principale del progetto è consistita in una produzione video ideata e realizzata da FST: *SEXTINGGROOMINGCYBERBULLYING*, della durata di 20 minuti, presentata alla Compagnia il 28 gennaio 2022. Il video potrà essere successivamente oggetto di diffusione tramite la piattaforma DAD, in modo da fornire un concreto supporto alla didattica e alla sensibilizzazione per le Scuole regionali e non.

L'insieme dei soggetti partner per la realizzazione, oltre a Regione Toscana (Ass.to Politiche per la sicurezza e la cultura della legalità) e FST, include numerose istituzioni locali e nazionali.

Attività istituzionali a carattere continuativo

Coordinamento operativo, attività di produzione video, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa, redazione, ufficio stampa

Attività istituzionali connesse

Servizi correlati alla produzione video

PROGETTAZIONE E GESTIONE PROGETTI COMUNITARI

L'Area Progetti Comunitari e Territoriali di FST, oltre alla gestione operativa di attività istituzionali (quali Internet Festival, Impresa 4.0, Evento di Suvignano), ha ottenuto finanziamenti nazionali e comunitari per la realizzazione di progetti dalle finalità coerenti con la missione statutaria di FST.

Nel 2021 i progetti finanziati e attivi sono: "Smart destination", "Culture Labs", "Bridges", "MeMind". I progetti concorrono alla copertura dei costi di funzionamento di FST.

Attività istituzionali continuative

Progettazione, gestione finanziamenti comunitari assegnati sui progetti approvati

QUADRO DI SINTESI ECONOMICO E PATRIMONIALE

La tabella seguente e il relativo grafico sintetizzano l'andamento economico/patrimoniale del triennio 2018-2020.

Situazione Economica	2019	2020	2021
Ricavi (volume attività svolte)	9.296.245	9.612.441	10.052.653
Costi (operativi e di struttura)	9.097.339	9.493.938	9.893.324
Utile/Perdita	198.906	118.503	159.329

Tab. 1: Indicatori economici di sintesi

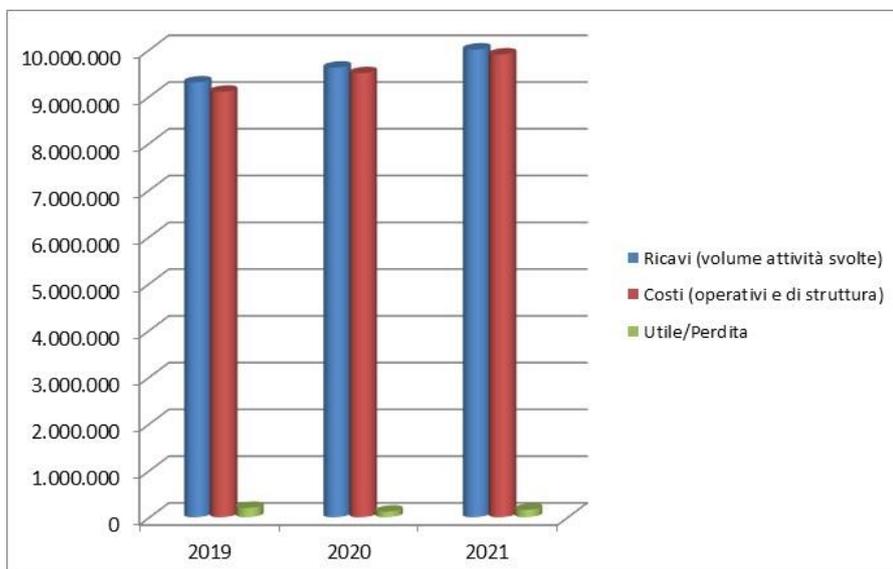


Grafico 1: Indicatori economici di sintesi

La tabella descrive, come per il conto economico, l'andamento delle poste patrimoniali degli ultimi tre esercizi.

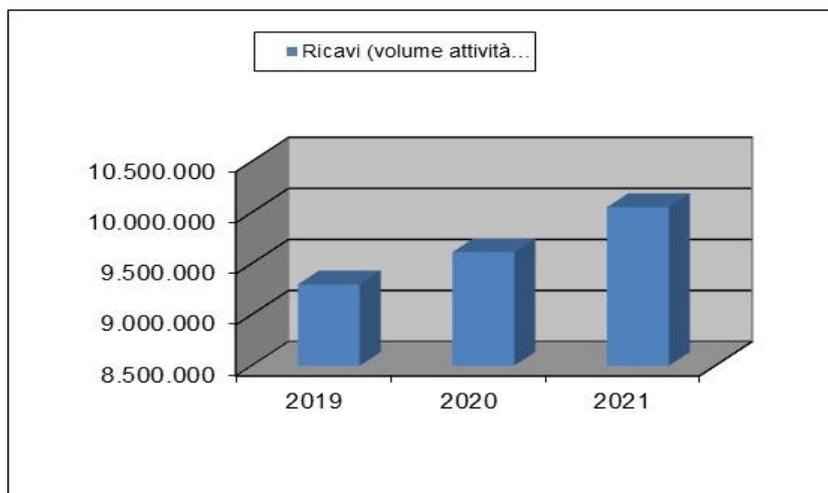
Situazione Patrimoniale	2019	2020	2021
Attività	9.476.939	9.171.138	9.056.235
Passività	4.679.757	4.175.050	3.941.646
Patrimonio Netto	4.797.182	4.996.088	5.114.589

Tab. 2: Indicatori patrimoniali di sintesi

1. LA COMPONENTE ECONOMICA

Ricavi/Costi

In tabella è riportata la tendenza del volume delle attività svolte nell'ultimo triennio.



Tab. 3: Trend triennale del volume delle attività

I grafici seguenti rappresentano, per ciascuna annualità del triennio 2019 -2021, l'articolazione dei costi in funzione della loro natura; non si registrano variazioni significative nel periodo a conferma del fatto della stabilità operativa manifestata dall'assetto gestionale.

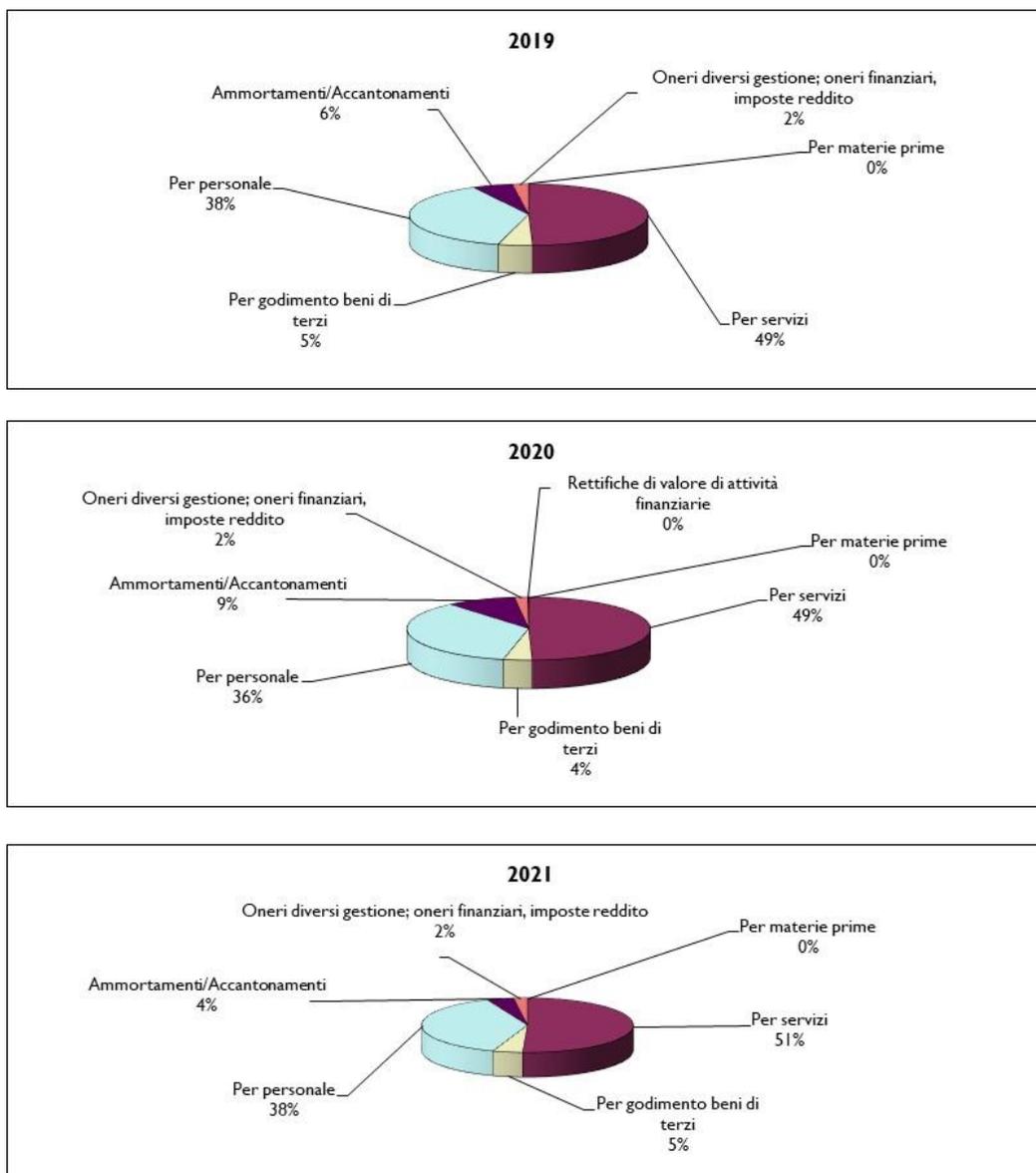


Grafico 2: Articolazione dei costi della produzione nel triennio 2019 - 2021

	2019	2020	2021
Per materie prime	5.169	3.276	1.744
Per servizi	4.495.791	4.699.447	5.017.886
Per godimento beni di terzi	424.218	361.434	448.861
Per personale	3.476.301	3.374.053	3.811.099
Ammortamenti/Accantonamenti	493.279	876.175	401.832
Oneri diversi gestione; oneri finanziari, imposte reddito	202.581	169.554	211.902
Rettifiche di valore di attività finanziarie		10.000	-
	9.097.339	9.493.938	9.893.323
Utile di esercizio		118.503	159.330
	2019	2020	2021
Contributi programma annuale	8.879.357	9.054.965	9.816.149
Altre entrate per attività istituzionali	375.581	267.954	221.609
Altri ricavi	41.307	289.522	14.895
	9.296.245	9.612.441	10.052.653

Tab. 4: Voci per costi ed entrate del conto economico 2021

Costi per servizi

L'incremento è dovuto sia a maggior costi diretti di commessa, imputabili alle singole attività svolte e rendicontate nel 2021, sia all'aumento di alcuni costi di struttura inerenti il funzionamento organizzativo, per un ammontare di circa € 52.000 tra cui:

- Costi per pulizia (€ 3.000)
- Costi per supporto fiscale e consulente del lavoro (€ 3.000) per
- Mensa (€ 26.000), per effetto della riduzione dello smart working e del rientro in presenza
- Spese legali e notarili per assistenza legale per controversia con fornitore e contenzioso con Anac (€ 16.000)
- Connessione dati e costi telefonici (€ 4.000)

Costi godimento beni di terzi:

Per questa categoria di costi, l'incremento rispetto al 2020 per le voci di spesa inerenti i costi di struttura, per un totale di circa € 22.000, riguarda:

- Costi per affitti della sede (€ 3.000) dovuti all'adeguamento del canone di affitto
- Costi per housing della infrastruttura IT (€ 11.000) presso gli spazi della Regione Toscana
- Noleggi operativi di macchine per ufficio (€ 7.000), dipeso dal rinnovo di alcune dotazioni e soprattutto dall'attivazione di nuovi contratti per le nuove risorse assunte nel corso del 2021

Costi del personale

L'importo del 2021 comprende costi non ricorrenti relativi alla premialità di risultato riconosciuto dal Consiglio di Amministrazione al direttore uscente ed il saldo delle competenze allo stesso dovute oltre che alla sovrapposizione per due mensilità tra il direttore uscente e quello entrante; incidono invece nella parte ricorrente di tali costi, l'assunzione di nuove risorse e l'operazione di perequazione retributiva realizzata nel corso del 2020.

Al 31.12.2021 la pianta organica di FST risultava composta da 76 unità lavorative, di cui 65 a tempo indeterminato e 11 a tempo determinato e a chiamata come sintetizzato nella tabella seguente.

Tipologia contratto	Risorse al 31.12.21			TOTALE
	Indeterminato	determinato	a chiamata	
EE.LL.	18	2	0	20
COMMERCIO	35	5	0	40
ESERCIZI CINEMATOGRAFICI	5	2	0	7
GIORNALISTI	6	1	0	7
DIRIGENTE INDUSTRIA	0	0	0	0
DIRIGENTE COMMERCIO	1	1	0	2
TOTALE	65	11	0	76

Tab. 5: Voci per costi ed entrate del conto economico 2021

Nel corso del 2021 non sono stati attivati contratti di collaborazione coordinata e continuativa "co.co.co".

2. LA CREAZIONE DEL VALORE

	2019	incid. % su Val.Prod.	2020	incid. % su Val.Prod.	2021	2020 vs 2021
Valore della produzione	9.296.245		9.612.441		10.052.653	4,58%
Costo della produzione	-4.925.178		-5.064.157		-5.468.491	7,98%
Valore aggiunto	4.371.067	47,02%	4.548.284	47,32%	4.584.162	0,79%
Costo per il personale	-3.476.301		-3.374.053		-3.811.099	12,95%
Imposte ed oneri di gestione	-107.688		-122.860		-104.999	-14,54%
MOL	787.078	8,47%	1.051.371	10,94%	668.064	-36,46%
Ammortamenti	-452.279		-499.064		-401.832	-19,48%
Accantonamenti	-41.000		-377.111			-100,00%
Reddito operativo (EBIT)	293.799	3,16%	175.196	1,82%	266.232	51,96%
Proventi e oneri finanziari	-1.315		-805	-38,78%	-2.844	253,29%
Rettifiche di valore di attività finanziarie			-10.000	na		na
Risultato ante imposte	292.484	3,15%	164.391	1,71%	263.388	60,22%
Imposte	-93.578		-45.888	-50,96%	-104.059	126,77%
Risultato netto	198.906	2,14%	118.503	1,23%	159.329	34,45%

Tab. 6: Conto economico 2021 riclassificato a valore aggiunto

Il 2021 conferma gli indicatori economici positivi; al valore aggiunto essenzialmente in linea con il 2020 segue un MOL in contrazione per effetto di un maggior costo del personale mentre il reddito operativo è in notevole miglioramento a seguito di minori ammortamenti e soprattutto per l'assenza di accantonamenti per svalutazione dell'attivo circolante che nel 2020 avevano inciso per € 377.111.

3. INDICATORI DI PERFORMANCE

Indicatori patrimoniali

Nelle tabelle seguenti è fornito un quadro di sintesi della composizione patrimoniale nel triennio 2019 – 2021.

Impieghi		2019	2020	2021
Immobilizzazioni	Immateriali	719.411	540.839	421.523
	Materiali	456.067	527.135	449.072
	Finanziarie	54.338	20.338	20.414
Attivo circolante	Rimanenze	0	0	0
	Liquidità Differite	5.295.195	4.718.794	6.056.182
	Liquidità Immedie	2.951.928	3.364.032	2.109.044
		9.476.939	9.171.138	9.056.235

Fonti	2019	2020	2021
Mezzi propri	4.996.088	5.114.591	5.273.918
Passività consolidate	1.112.709	936.300	1.087.474
Passività correnti	3.368.142	3.120.247	2.694.843
	9.476.939	9.171.138	9.056.235

Tab. 7: Composizione fonti – Impieghi nel triennio 2019 - 2021

	2019	2020	2021
incidenza immobilizzazioni	12,98%	11,87%	9,84%
incidenza capitale circolante	87,02%	88,13%	90,16%
incidenza mezzi propri	52,72%	55,77%	58,24%
incidenza mezzi di terzi	47,28%	44,23%	41,76%
Current Ratio	2,45	2,59	3,03

Tab. 8: Margini di solidità patrimoniale nel triennio 2019 - 2021

Gli indici sopra riportati sono così determinati:

- Incidenza delle immobilizzazioni = $\sum (\text{immob. Mat} + \text{Immat.} + \text{Fin}) / \text{Tot. Impieghi}$
- Incidenza capitale circolante = $\sum (\text{Rimanenze} + \text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immedie}) / \text{Tot. Impieghi}$
- Incidenza capitale proprio = $\text{Mezzi propri} / \text{Tot. Fonti}$
- Incidenza capitale di terzi = $\sum (\text{Passività correnti} + \text{Passività consolidate}) / \text{Tot. Passività}$
- Current ratio: $\text{Attivo circolante} / \text{Tot. Passività}$

Gli indicatori sopra riportati confermano la solidità patrimoniale di Fondazione; in particolare si noti nel triennio la crescente incidenza dei mezzi propri e la minor rigidità dell'attivo patrimoniale connesso al minor peso delle immobilizzazioni.

Indicatori finanziari

	2019	2020	2021
marginie di circolante netto	4.878.981	4.962.579	5.470.383
marginie di tesoreria	4.878.981	4.962.579	5.470.383
marginie di struttura	3.766.272	4.026.279	4.382.909
Indice di tesoreria o acid test	2,45	2,59	3,03

Tab. 9: indicatori finanziari nel triennio 2019 - 2021

I primi due indici esprimono la capacità della Fondazione a far fronte alle proprie passività di breve periodo senza accusare un eccessivo stress finanziario, evidenziando un giusto equilibrio tra fonti e impieghi. Gli indici sopra riportati sono così determinati:

- Margine di circolante netto = Attivo circolante – Passività correnti
- Margine di tesoreria = \sum (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti
- Margine di struttura = Mezzi propri - \sum (Immob. Immat + Mat. + Finanz.)
- Incidenza di tesoreria = \sum (Liquidità differite + Liquidità immediate)/Passività correnti

Indicatori di produttività

	2019	2020	2021
Costo del personale	3.476.301	3.374.053	3.811.099
Ricavi (volume di attività)	9.296.245	9.612.441	10.052.653
N.ro dipendenti	68	71	76
Ricavi / n.ro dip.ti	136.709	135.386	132.272
c.to lavoro/ricavi	37,39%	35,10%	37,91%

Tab. 10: indicatori di produttiva ed incidenza del costo del personale nel triennio 2019 - 2021

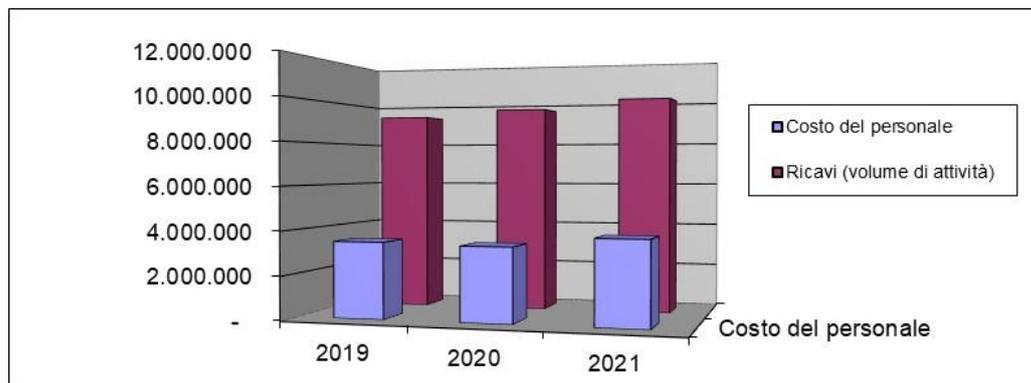


Grafico 3: Incidenza costo del personale su volume attività nel triennio 2019 - 2021

Nel triennio trascorso, l’incidenza del costo del personale si mantiene pressoché costante in rapporto al volume delle attività svolte.

4. RAPPORTI CON LE IMPRESE LOCALI

La Fondazione ha nel proprio portafoglio una partecipazione del 50 % nel capitale sociale della Casa della Creatività Srl; facendo seguito a quanto deciso con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 02/12/2019, in attuazione degli indirizzi regionali in ambito di controllo analogo ex art. 9 della L.R. n. 61/18 e, in particolare, delle disposizioni in materia di partecipazioni di cui al punto 20 dell'allegato A) della DGRT n. 1076 del 5/8/2019, nel mese di dicembre 2019 ha pubblicato avviso di manifestazione di interesse per verificare l'esistenza di operatori economici interessati all'acquisto dell'intera quota di partecipazione detenuta dalla Fondazione nella Casa della Creatività Società Consortile a responsabilità limitata. Alla scadenza del termine, fissato al 31/01/2020, non erano pervenute manifestazioni di interesse. Conseguentemente la Fondazione Sistema Toscana, sempre in attuazione degli indirizzi regionali in ambito di controllo analogo sopra menzionati, con successivo bando pubblicato in data 28/10/2020 ha manifestato la propria volontà ad offrire in vendita l'intera quota di partecipazione al capitale sociale della Casa della Creatività Società Consortile a responsabilità limitata.

5. RISCHI DA INVESTIMENTI IN STRUMENTI FINANZIARI

La Fondazione, nel rispetto della propria mission, non effettua e né ha mai effettuato operazioni in strumenti finanziari tali da apportare alcun tipo di rischio nella gestione operativa.

6. UNITÀ LOCALI

Dopo il Cinema Teatro della Compagnia (dal 26 ottobre 2016 FST ha preso in consegna gli spazi del Cinema La Compagnia e i relativi uffici, a seguito dello specifico atto di concessione sottoscritto tra RT e FST). Nel corso del 2017 sono state attivate le sedi delle **Manifatture digitale cinema di Prato e di Pisa** a seguito del perfezionamento delle procedure e degli atti amministrativi con i rispettivi Comuni per la concessione a titolo gratuito degli spazi destinati allo sviluppo delle attività di Film Commission e ad accogliere i laboratori e le attività formative previste **dall'APQ "Sensi Contemporanei per il Cinema"** (Accordo di Programma Quadro 2016-2018 firmato dall'Agenzia per la Coesione Territoriale, il MIBACT e la Regione Toscana, di cui FST è il soggetto attuatore. Le altre unità locali attive sono la sede di Via San Gallo e i locali c/o la Casa della Creatività S.c.r.l. in Vicolo Santa Maria Maggiore 1, entrambe a Firenze.

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2022

La DGR n° 1177/2021, integrata dalla successiva DGR n° 235/2022, la Giunta Regionale ha deliberato:

- di approvare il Programma di attività 2022 con sviluppo pluriennale di Fondazione Sistema Toscana e il relativo bilancio previsionale, ricevendo il parere favorevole della V° Commissione consiliare;
- di assegnare a FST contributi regionali, nel biennio 2022-2024, per un volume di € 19.320.184 (di cui € 13.525.184 deliberati dalla DGR 1177/2021 e € 5.795.000,00 dalla DGR 235/2022) destinati per € 11.691.450,00 alle attività istituzionali a carattere continuativo ed € 7.628.734,00 alle attività istituzionali connesse a quelle a carattere continuativo;

Nei prospetti che seguono sono dettagliate, per singola annualità, le risorse stanziare sui relativi capitoli di bilancio. Si riporta inoltre lo schema di previsionale economico triennale 2022-2024.

PREVISIONALE PLURIENNALE 2022/2024

Settore	2022				
	ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONTINUATIVE		ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONNESSE		totale per capitolo
Capitolo	€	Capitolo	€	€	
Presidenza	63315	460.000	63315	40.000,00	500.000
Presidenza	21054	0	21054	211.184,00	211.184
Presidenza	33078	526.000	33078	40.000,00	566.000
Trasporto Pubbl. Locale	32095	50.000	32095	200.000,00	250.000
Attrazione Investimenti	52772	7.200	52772	28.800,00	36.000
Attrazione Investimenti	52773	5.040	52773	20.160	25.200
Attrazione Investimenti	52774	2.160	52774	8.640,00	10.800
Pianificazione del territorio	34219	40.000		0,00	40.000
Pianificazione del territorio			34286	40.000,00	40.000
Pianificazione del territorio			21088	30.000,00	30.000
Prevenzione collettiva			24095	90.000,00	90.000
Spettacolo	63319	1.265.000			1.265.000
Spettacolo			63327	870.000,00	870.000
Cultura legalità		0	11003	10.000,00	10.000
Infrastrutture Soc. Infomaz.	14275	503.000	14275	197.000,00	700.000
Turismo Commercio e Servizi	51907	15.000	51907	118.000,00	133.000
Turismo Commercio e Servizi	51679	857.000		0	857.000
Turismo Commercio e Servizi	52923	181.050	52923	568.950,00	750.000
Turismo Commercio e Servizi			53283	100.000,00	100.000
Turismo Commercio e Servizi	53243	5.000	53243	145.000,00	150.000
Econ. Terr. e progetti integrati		15.000	52579	135.000,00	150.000
Agroalimentare	52748	41.000	52748	153.000,00	194.000
Aut. Gest. POR FSE	62705	10.000	62705	40.000,00	50.000
Aut. Gest. POR FSE	62706	10.000	62706	40.000,00	50.000
Sett. Lavoro			62602	6.500,00	6.500
Sett. Lavoro			62603	6.500,00	6.500
	Tot. risorse attività istituzionali continuative	3.992.450	Tot. risorse attività istituzionali connesse	3.098.734,00	7.091.184
	TOTALE 2022			7.091.184,00	

Tab. 11: articolazione del contributo RT (anno 2022) nei vari capitoli regionali

Settore	2023				
	ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONTINUATIVE		ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONNESSE		totale per capitolo
	Capitolo	€	Capitolo	€	€
Presidenza	63315	460.000	63315	40.000,00	500.000
Presidenza	33078	526.000	33078	40.000,00	566.000
Trasporto Pubbl. Locale	32095	50.000	32095	200.000,00	250.000
Pianificazione del territorio	34219	40.000		0,00	40.000
Pianificazione del territorio			34286	40.000,00	40.000
Pianificazione del territorio			21088	30.000,00	30.000
Prevenzione collettiva			24095	90.000,00	90.000
Spettacolo	63319	1.265.000			1.265.000
Spettacolo			63327	870.000,00	870.000
Cultura legalità	11003	0	11003	25.000,00	25.000
Infrastrutture Soc. Informaz.	14275	503.000	14275	197.000,00	700.000
Turismo Commercio e Servizi	51679	857.000		0	857.000
Turismo Commercio e Servizi	52923	190.000	52923	560.000,00	750.000
Turismo Commercio e Servizi			53283	100.000,00	100.000
Turismo Commercio e Servizi	53243	5.000	53243	145.000,00	150.000
Econ. Terr. e progetti integrati		15.000	52579	135.000,00	150.000
Agroalimentare	52748	41.000	52748	153.000,00	194.000
	Tot. risorse attività istituzionali continuative	3.952.000	Tot. risorse attività istituzionali connesse	2.625.000,00	6.577.000
	TOTALE 2023			6.577.000,00	

Tab. 12: articolazione del contributo RT (anno 2023) nei vari capitoli regionali

AOGGRT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

2024					
	ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONTINUATIVO		ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONNESSE		totale per capitolo
Settore	Capitolo	€	Capitolo	€	€
Presidenza	63315	460.000	63315	40.000,00	500.000
Presidenza	33078	526.000	33078	40.000,00	566.000
Trasporto Pubbl. Locale	32095	50.000	32095	200.000,00	250.000
Pianificazione del territorio	34219	40.000		0,00	40.000
Pianificazione del territorio			34286	40.000,00	40.000
Pianificazione del territorio			21088	30.000,00	30.000
Prevenzione collettiva			24095	90.000,00	90.000
Spettacolo	63319	1.265.000			1.265.000
Spettacolo			63327	870.000,00	870.000
Infrastrutture Soc. Informaz.	14275	503.000	14275	197.000,00	700.000
Turismo Commercio e Servizi	51679	857.000		0	857.000
Turismo Commercio e Servizi			53283	100.000,00	100.000
Turismo Commercio e Servizi	53243	5.000	53243	145.000,00	150.000
Agroalimentare	52748	41.000	52748	153.000,00	194.000
	Tot. risorse attività istituzionali continuative	3.747.000	Tot. risorse attività istituzionali connesse	1.905.000,00	5.652.000
	TOTALE 2024			5.652.000,00	

Tab. 13: articolazione del contributo RT (anno 2024) nei vari capitoli regionali

	2022		2023		2024	
	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITÀ ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO
CONTO ECONOMICO (art.2425 c.c)						
A	3.992.450	6.451.427	10.443.877	3.952.000	2.814.920	2.094.920
VALORE DELLA PRODUZIONE				3.952.000	2.814.920	2.094.920
1) contributi RT piano attività	3.992.450	3.068.734		3.952.000	2.814.920	2.094.920
1) a) contributi RT ad investimento (selez. quote ann.ort.)		137.954				
1) c) altri contributi (CNR, Unipi, Consumep) in transito su capitolo RT		135.000				
2) altri contributi RT (Sviluppo Toscana)		150.000				
3) altri contributi (convenzioni TP T)		40.240				
3) altri contributi (MURIE rreCRF)		61.133				
5) entrate da attività progettuali EU		153.000				
6) ricavi da soggetti diversi entro limite 20%		189.920				
Totale valore della produzione	3.992.450	6.451.427		3.952.000	2.814.920	2.094.920
B						
COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per mat. prime, sussidiate, consumo e merci	6.000	6.060	6.000	6.060	6.121	6.121
7) per servizi	614.900	4.765.019	5.379.920	627.198	1.567.198	639.742
8) per godimento di beni di terzi	222.981	222.981	222.981	227.451	232.000	232.000
9) per il personale	3.615.981	362.355	3.978.346	3.788.812	384.110	3.657.630
10) Ammortamenti e svalutazioni	68.105	229.928		68.105	253.928	68.105
a) ammortamenti e svalutazioni immateriali	61.458	71.275		63.095	73.875	64.638
b) ammortamenti e svalutazioni materiali	130.600	301.203	431.803	132.200	327.803	133.800
14) oneri diversi di gestione	38.200	38.200	38.200	38.200	38.200	38.200
Totale costi della produzione	4.628.683	5.428.577	10.057.260	4.819.921	1.851.913	4.907.493
Differenza tra valore e costo della produzione	636.233	1.022.850	386.617	867.921	1.163.007	1.279.226
C						
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) proventi da partecipazioni						
16) altri proventi finanziari	3.000		3.000	3.000		3.000
17) interessi e altri oneri finanziari						
Totale (15+16+17)	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
D						
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
Totale (18-19)	-	-	-	-	-	-
E						
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
Totale partite straordinarie (20-21)	-	-	-	-	-	-
22) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A+B+C+D+E)	639.233	1.022.850	383.617	870.921	1.163.007	1.279.226
26) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate			94.000			
UTILE o PERDITA di Esercizio			289.617		198.005	21.733

AOGRIT / AD Prot. 02/03/2021 Data 17/05/2022 ore 17:12 Classifica B.050.

Tab. 14: conto economico previsionale per il triennio 2022 – 2024

FATTI RILEVANTI INTERVENUTI NEL CORSO DEL PRIMO QUADRIMESTRE 2022

Nel corso del primo quadrimestre del 2022 i fatti più significativi sul versante delle **dinamiche istituzionali e amministrative** riguardano:

- Completamento delle procedure di rendicontazione delle attività realizzate e concluse il 31.12.2021, con rispetto dei tempi indicati nella convenzione in vigore tra FST e RT (15.1.2022); validazione dei prospetti di rendicontazione (costi del personale diretti e indiretti, costi di funzionamento, costi per acquisto di beni e servizi) relativi alla realizzazione delle schede progetto del Programma delle Attività 2021, avvenuto per la prima volta attraverso la piattaforma regionale Monitoscana, come previsto dalla convenzione e dalle linee di indirizzo 2021
- Riapprovazione del Bilancio 2020, a seguito della ricezione delle prescrizioni ricevute dal Settore Programmazione e Finanza Locale (approvazione finale da parte di RT in data 27.1.2022)
- Asseverazione del prospetto crediti-debiti di competenza 2021 che FST registra nei confronti della R.T., in conformità con i corrispettivi inseriti nel bilancio consolidato 2021 della Regione
- Relazione sullo stato di avanzamento relativo agli adempimenti in materia di controllo analogo stabili dalle direttive regionali, trasmessa a RT il 7.3.2022
- Adozione preliminare e invio del Piano di Qualità della Prestazione Organizzativa (trasmesso il 25-2-22), in attesa della definitiva approvazione del programma delle attività 2022 da parte della Giunta Regionale
- Inserimento delle attività Cinema nel percorso programmatico FESR-FSE 2021-2027 (con esito finale che sarà noto negli ultimi mesi dell'anno)
- Parere positivo della V° Commissione del Consiglio Regionale in merito al Programma annuale delle Attività e al Bilancio Previsionale 2022 con proiezione 2022-23 e avvio dell'iter per la documentazione relativa al triennio 2022-24 (trasmessa a RT il 22-3-22 conseguentemente alla DGR 235/2022); si segnala tuttavia una criticità intervenuta a causa di un errato impegno delle risorse integrative per il Turismo (€ 750.000 per il 2022 e il 2023), che le ha rese indisponibili sui capitoli regionali, ostacolando tutto il percorso autorizzatorio per il Programma di Attività; RT tuttavia si è rapidamente attivata per trovare risoluzione, attenuando per FST gli effetti fortemente negativi sulle tempistiche finali di erogazione contributi e consistenti rischi di liquidità; resta la difficoltà operativa di dover attendere l'effettiva disponibilità delle risorse Turismo – luglio 2022 - per attribuire ad esse le spese relative (in parte già impegnate e programmate)
- Recesso della committenza relativamente all'affidamento a Paolo Chiappini nell'ambito delle attività straordinarie per la campagna "Toscana Rinascimento Senza Fine"
- Prima raccolta dati per la redazione dell'Annual Report FST 2021 (obiettivo presentazione: fine estate 2022), che ha potuto contare sulle rappresentazioni quali-quantitative illustrate a fine marzo- inizio aprile alla V° Commissione e alla Commissione di Controllo del Consiglio Regionale della Toscana

MODALITÀ TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI DESTINATI ALLA PUBBLICAZIONE

Con l'entrata in vigore dal 1 gennaio 2008 della L.R. n. 23 del 23 aprile 2007 "Nuovo ordinamento del Bollettino Ufficiale della Regione Toscana e norme per la pubblicazione degli atti. Modifiche alla legge regionale 20 gennaio 1995, n. 9 (Disposizioni in materia di procedimento amministrativo e di accesso agli atti)", cambiano le tariffe e le modalità per l'invio degli atti destinati alla pubblicazione sul B.U.R.T.

Tutti gli Enti inserzionisti devono inviare i loro atti per la pubblicazione sul B.U.R.T. in formato esclusivamente digitale. Le modalità tecniche per l'invio elettronico degli atti destinati alla pubblicazione sono state stabilite con Decreto Dirigenziale n. 5615 del 12 novembre 2007. **L'invio elettronico avviene mediante interoperabilità dei sistemi di protocollo informatici (DPR 445/2000 artt. 14 e 55) nell'ambito della infrastruttura di Cooperazione Applicativa Regionale Toscana. Le richieste di pubblicazione firmate digitalmente (D.Lgs. 82/2005) devono obbligatoriamente contenere nell'oggetto ESCLUSIVAMENTE la dicitura "PUBBLICAZIONE BURT", hanno come allegato digitale l'atto di cui è richiesta la pubblicazione. Per gli enti ancora non dotati del protocollo elettronico, per i soggetti privati e le imprese la trasmissione elettronica deve avvenire esclusivamente tramite posta certificata (PEC) all'indirizzo regionetoscana@postacert.toscana.it**

Il materiale da pubblicare deve pervenire all'Ufficio del B.U.R.T. entro il mercoledì per poter essere pubblicato il mercoledì della settimana successiva.

Il costo della pubblicazione è a carico della Regione.

La pubblicazione degli atti di enti locali, altri enti pubblici o soggetti privati obbligatoria per previsione di legge o di regolamento è effettuata senza oneri per l'ente o il soggetto interessato.

I testi da pubblicare, trasmessi unitamente alla istanza di pubblicazione, devono possedere i seguenti requisiti formali:

SPECIFICHE TECNICHE PER L'INVIO DEGLI ATTI AL B.U.R.T

I documenti che dovranno pervenire ai fini della pubblicazione sul B.U.R.T. devono seguire i seguenti parametri

FORMATO

A4

Verticale

Times new roman

Corpo **10**

Interlinea esatta **13 pt**

Margini **3 cm** per lato

Il CONTENUTO del documento deve essere poi così composto

NOME ENTE

TIPOLOGIA ATTO (DELIBERAZIONE-DECRETO-DETERMINAZIONE-ORDINANZA- AVVISO ...)

NUMERO ATTO e DATA (se presenti)

OGGETTO dell'atto

TESTO dell'atto

FIRMA dell'atto in fondo allo stesso

NON DEVONO essere inseriti numeri di pagina e nessun tipo di pièdipagina

Per il documento che contiene allegato/allegati, è preferibile che gli stessi siano inseriti nello stesso file del documento in ordine progressivo (allegato 1, allegato 2...). In alternativa potranno essere inseriti in singoli file nominati con riferimento all'atto (<nomefile_atto>_Allegato1.pdf, <nomefile_atto>_Allegato2.pdf, ", ecc.)

ALLEGATI: FORMATO PAGINA A4 girato in verticale - MARGINI 3cm PER LATO

IL FILE FINALE (testo+allegati) deve essere redatto in **formato PDF/A**