

**DATI GENERALI**

Cognome e nome	<b>PAPIANI SERGIO</b>
Data di nascita	02/11/1965
E-mail	sergio.papiani@regione.toscana.it
Matricola	15631
Anzianità aziendale (anno)	2019
Direzione di appartenenza	DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI, INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E INNOVAZIONE
Settore di appartenenza	SISTEMA CLOUD TOSCANO, INFRASTRUTTURE DIGITALI E PIATTAFORME ABILITANTI
Rapporto di lavoro	TEMPO INDETERMINATO
Posizione giuridica	DIRIGENTE
Durata nella posizione giuridica (anno) (Il dato si riferisce alla posizione attuale in RT)	2019
Incarico attualmente assegnato	RESPONSABILE DI SETTORE
Denominazione dell'incarico	SETTORE SISTEMA CLOUD TOSCANO, INFRASTRUTTURE DIGITALI E PIATTAFORME ABILITANTI
Ruolo ricoperto	DIRIGENTE
Tipologia di struttura	Settore complesso
Declaratoria	Progettazione, sviluppo e coordinamento dell'architettura delle infrastrutture digitali, materiali ed immateriali, e delle piattaforme tecnologiche della Regione Toscana. Progettazione e promozione, in collaborazione con gli altri Settori della Direzione, delle architetture tecnologiche, dei software e delle nuove metodologie di gestione del ciclo di vita del software. Presidio, gestione e sviluppo del DataCenter, del Sistema Cloud toscano e dei relativi livelli di servizio, alta affidabilità e sicurezza. Monitoraggio, presidio e promozione del processo di migrazione da parte di Regione Toscana, degli enti collegati, delle Aziende Sanitarie e degli enti territoriali al nuovo datacenter e al cloud della Regione Toscana in linea con l'architettura digitale individuata. Gestione e sviluppo piattaforme di base abilitanti il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione e delle piattaforme per l'interoperabilità. Progettazione, coordinamento e controllo per quanto di competenza di Regione Toscana della diffusione nei territori di Banda Ultra Larga, del 5G e delle nuove tecnologie Internet of Things e wireless in generale. Partecipazione e governance tecnica ai tavoli europei, nazionali, interregionali e ai Centri di Competenza regionali, e a progetti a finanziamento europeo e nazionale nelle materie di competenza. Animazione delle community di Enti toscani per le aree del Settore.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI IN RT  
(con riferimento agli ultimi dieci anni)**

Date (da - a)	<b>03/2021 – a tutt'oggi</b>
Principali mansioni e responsabilità	✓
Struttura organizzativa di riferimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Funzioni di indirizzo, coordinamento strategico, pianificazione, progettazione e monitoraggio relative alla transizione digitale e progettazione dei processi di riorganizzazione, finalizzati alla realizzazione di un'amministrazione digitale e aperta, di servizi facilmente utilizzabili e di qualità.</li> <li>✓ Progettazione, sviluppo e coordinamento del sistema digitale della Toscana tramite l'utilizzo di infrastrutture innovative e piattaforme tecnologiche condivise per i servizi digitali interoperabili e sicuri.</li> <li>✓ Gestione data center regionale TIX, progettazione e diffusione di servizi ICT per le PA del territorio.</li> <li>✓ Supporto tecnologico innovativo per i processi di semplificazione amministrativa della PA in correlazione alle politiche di competitività del territorio.</li> <li>✓ Indirizzo, impulso e supporto al tavolo tecnico regionale per lo sviluppo dei servizi alle imprese.</li> <li>✓ Programmazione regionale e coordinamento della programmazione locale nelle materie di competenza</li> <li>✓ Supporto all'attività della rete telematica regionale.</li> <li>✓ Progettazione, coordinamento e controllo della diffusione sul territorio regionale delle infrastrutture in banda larga</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definizione architetture applicative e standard tecnologici, di documentazione, dei processi di certificazione e di verifica sulla qualità delle infrastrutture e dei servizi digitali.</li> <li>✓ Attività relative alla negoziazione di intese e protocolli di natura interistituzionale con riferimento all'integrazione della Toscana nel sistema pubblico di connettività SPC</li> <li>✓ Progettazione, coordinamento e gestione di Progetti Europei in ambito ICT.</li> <li>✓ Adempimenti connessi all'attuazione delle azioni e misure definite nell'ambito della strategia italiana di recepimento dell'agenda digitale Europea. Presidio giuridico-legislativo sulle materie di competenza. Rapporti a livello tecnico negli organismi nazionali e interregionali.</li> </ul>
Ruolo	DIRIGENTE
Denominazione incarico	RESPONSABILE DI SETTORE
Date (da - a)	<b>09/2019 – 02/2021</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabile della transizione alla modalità operativa digitale ai sensi dell'art. 17 del d.lgs. 82/2005, anche per le strutture del consiglio regionale</li> <li>• Funzioni di indirizzo, coordinamento strategico, pianificazione, progettazione e monitoraggio relative alla transizione digitale e progettazione dei processi di riorganizzazione finalizzati alla realizzazione di un'amministrazione digitale e aperta, di servizi facilmente utilizzabili e di qualità</li> <li>• Progettazione, sviluppo e coordinamento del sistema digitale della Toscana attraverso l'utilizzo di infrastrutture innovative e piattaforme tecnologiche condivise per i servizi digitali, interoperabili e sicuri</li> <li>• Gestione del data center regionale TIX e progettazione e diffusione di servizi ICT per le PA del territorio</li> <li>• Supporto tecnologico innovativo per i processi di semplificazione amministrativa della PA in correlazione alle politiche di competitività del territorio</li> <li>• Indirizzo, impulso e supporto al tavolo tecnico regionale per lo sviluppo dei servizi alle imprese. Programmazione regionale e coordinamento della programmazione locale nelle materie di competenza</li> <li>• Supporto all'attività della rete telematica regionale.</li> <li>• Progettazione, coordinamento e controllo della diffusione sul territorio regionale delle infrastrutture in banda larga</li> <li>• Definizione delle architetture applicative e degli standard tecnologici, di documentazione, dei processi di certificazione e di verifica sulla qualità delle infrastrutture e dei servizi digitali</li> <li>• Attività relative alla negoziazione di intese e protocolli di natura interistituzionale con riferimento all'integrazione della toscana nel sistema pubblico di connettività</li> <li>• Progettazione, coordinamento e gestione di progetti europei in ambito ICT</li> <li>• Adempimenti connessi all'attuazione delle azioni e delle misure definite nell'ambito della strategia italiana di recepimento dell'agenda digitale europea. Presidio giuridico-legislativo sulle materie di competenza. Rapporti a livello tecnico negli organismi nazionali e interregionali</li> <li>• Chief Security Information Officer (CISO) della Regione Toscana</li> </ul>
Struttura organizzativa di riferimento	Ufficio per la transizione al digitale, infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione (Direz. Organizzazione e sistemi informativi)
Ruolo	DIRIGENTE
Denominazione incarico	RESPONSABILE DI SETTORE
<b>ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI</b>	
Date (da - a)	<b>06/2017 - 09/2019</b>
Nome datore di lavoro	<b>AZIENDA USL TOSCANA CENTRO</b>
Tipo di azienda o settore	Assegnazione funzionale presso Regione Toscana – Dir. Diritti di cittadinanza e coesione sociale. Settore Sanità Digitale e Innovazione.
Ruolo	Dirigente Ingegnere – Incarico prof.le per i programmi di innovazione tecnologica.
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definizione requisiti funzionali e tecnici nell'ambito dello sviluppo di servizi orientati ai cittadini e alla realizzazione dei sistemi di governo.</li> <li>✓ Coordinamento GdL RT/Estar finalizzato al consolidamento dei data center delle AA.SS .presso il TIX di Regione Toscana.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Coordinamento tecnico regionale per l'individuazione degli standard e la definizione delle evoluzioni tecniche e funzionali dell'architettura del sistema informativo del SSR, con particolare riferimento sia alla gestione e alla dematerializzazione della documentazione clinica che all'interoperabilità regionale e nazionale.</li> <li>✓ Coordinamento tecnico regionale dei progetti del Piano strategico ICT con particolare riferimento ai progetti di interoperabilità in domini applicativi quali, ad esempio, anagrafe unica assistiti, repository clinici e documentali, laboratorio analisi, RIS/PACS.</li> <li>✓ Coordinamento tecnico regionale per il sistema informativo regionale dei trapianti.</li> <li>✓ Partecipazione ai tavoli nazionali, interregionali ed interaziendali finalizzati alla definizione e alla adozione di infrastrutture di interoperabilità dei sistemi informativi.</li> </ul>
Date (da - a)	<b>09/2016 – 05/2017</b>
Nome datore di lavoro	<b>AZIENDA USL TOSCANA CENTRO</b>
Tipo di azienda o settore	Staff della Direzione Generale – SOC Organizzazione Procedure e Dati
Ruolo	Dirigente Ingegnere – Incarico prof.le
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definizione delle linee strategiche e sviluppo di programmi di innovazione tecnologica e per la promozione dell'impiego delle tecnologie digitali in sanità;</li> <li>✓ Definizione degli indirizzi tecnici e funzionali nell'ambito dello sviluppo di servizi orientati ai cittadini e alla realizzazione di sistemi di governo;</li> <li>✓ Individuazione degli standard, delle tecnologie e delle architetture per l'evoluzione del sistema informativo aziendale, con particolare riferimento ai sistemi dedicati alla gestione clinica, alla dematerializzazione della documentazione clinica ed ai sistemi di diagnostica per immagini;</li> <li>✓ Definizione dei requisiti funzionali e tecnologici per la realizzazione dell'interoperabilità tra sistemi software</li> </ul>
Date (da - a)	<b>05/2015 - 08/2016</b>
Nome datore di lavoro	<b>Azienda Ausl 4 Prato</b> (dal 1 Gennaio 2016 Azienda UsI Toscana Centro)
Tipo di azienda o settore	UOC Controllo di Gestione e Analisi Statistiche
Ruolo	Dirigente Ingegnere – Incarico Professionale
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestione rapporti con ICT Estar.</li> <li>✓ Gestione applicativi Aziendali (programmazione degli sviluppi e definizione dei requisiti).</li> <li>✓ Supporto alla generazione dei flussi informativi.</li> <li>✓ Coordinamento unificazione delle procedure informatiche della costituenda Ausl Toscana Centro.</li> </ul>
Date (da - a)	<b>06/2014 - 04/2015</b>
Nome datore di lavoro	<b>Estav Centro</b>
Tipo di azienda o settore	Dipartimento ICT
Ruolo	Dirigente Ingegnere - Responsabile della Struttura Semplice "Sanità Territoriale" (sistemi delle Aus3, Aus4, Aus10, Aus11, AOU Careggi, AOU Meyer, SdS della AV Centro)
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestione tecnica e operativa degli applicativi socio-sanitari territoriali (cartella territoriale, assistenza domiciliare, RSA, Dipartimenti Salute Mentale, Hospice e Cure Palliative, Riabilitazione, Vaccinazioni)</li> <li>✓ Gestione contratti di assistenza.</li> <li>✓ Gestione budget per manutenzione evolutiva ed ordinaria.</li> <li>✓ Gestione tecnica e operativa dei sistemi CUP.</li> <li>✓ Analisi processi, definizione requisiti funzionali, infrastrutturali e di sicurezza dei sistemi in gestione.</li> <li>✓ Referente di area Vasta del progetto di prescrizione elettronica per gli specialisti ambulatoriali.</li> </ul>
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
Data conseguimento	1996 LUGLIO
Nome istituto	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE FACOLTA' DI INGEGNERIA
Tipologia di studio	INGEGNERIA ELETTRONICA INDIRIZZO IN INFORMATICA
Titolo di studio	LAUREA INGEGNERIA ELETTRONICA
<b>COMPETENZE LINGUISTICHE</b>	
PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	

Lingua	INGLESE
Livello generale	BUONO
Capacità di lettura	BUONA
Capacità di scrittura	BUONA
Capacità di espressione orale	DISCRETA
Frequenza di utilizzo	MOLTO FREQUENTE
<b>COMPETENZE INFORMATICHE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Competenze di ingegneria del software (modelli di architetturali, tecnologie di sviluppo) e dei sistemi qualità di processo e di prodotto</li> <li>✓ Buona conoscenza delle architetture delle infrastrutture di calcolo e di rete</li> <li>✓ Buona conoscenza delle tecniche di analisi dei processi e di definizione dei requisiti dei sistemi</li> <li>✓ Discreta Conoscenza dei sistemi e dei software biomedicali ed in particolare ai sistemi per la diagnostica per immagini</li> <li>✓ Buona conoscenza delle architettura dei sistemi di data warehouse</li> <li>✓ Buona conoscenza della normativa in materia di acquisizione di beni e servizi in ambito pubblico</li> </ul>
<b>CORSI SVOLTI IN REGIONE</b> (con riferimento agli ultimi cinque anni)	
<b>Date (da - a)</b>	<b>08/07/2020</b>
Titolo iniziativa	INCONTRI INFORMATIVI COVID-19
Area tematica	
Durata corso (ore)	2
<b>Date (da - a)</b>	<b>14/5/2021 - 11/6/2021</b>
Titolo iniziativa	FORMAZIONE DEI DIRIGENTI SU SALUTE E SICUREZZA
Area tematica	
Durata corso (ore)	13
<b>Date (da - a)</b>	<b>1/2/2022</b>
Titolo iniziativa	SEMINARIO SU DATA PROTECTION POLICY E PRINCIPI GDPR
Area tematica	
Durata corso (ore)	4
<b>Date (da - a)</b>	<b>24/5/2022</b>
Titolo iniziativa	SEMINARIO DIRIGENTI SU ADDENDUM DPP (AUTORIZZATI, AMMINISTRATORI DI SISTEMA, AUDIT)
Area tematica	
Durata corso (ore)	4
<b>Date (da - a)</b>	<b>20/7/2022</b>
Titolo iniziativa	INQUADRAMENTO NORMATIVO, GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE
Area tematica	
Durata corso (ore)	3
<b>Date (da - a)</b>	<b>7/10/2022 - 2/11/2022</b>
Titolo iniziativa	LINEA GUIDA APPLICATIVA SULLA NORMA UNI ISO 37001:2016 PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE
Area tematica	
Durata corso (ore)	8
<b>Date (da - a)</b>	<b>2/11/2022 - 4/11/2022</b>
Titolo iniziativa	ISO/IEC 27002:2014 – RACCOLTA DI PRASSI SUI CONTROLLI PER LA SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI. LA SCELTA DEI CONTROLLI NEL PROCESSO DI ATTUAZIONE DI UN SISTEMA DI GESTIONE PER LA

	SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI
Area tematica	
Durata corso (ore)	4
<b>Date (da - a)</b>	<b>10/1/2023 - 23/1/2023</b>
Titolo iniziativa	SMART LEADERSHIP MODULO 1 "AGIRE DA SMART LEADER"
Area tematica	
Durata corso (ore)	5
<b>Date (da - a)</b>	<b>17/2/2023 - 24/2/2023</b>
Titolo iniziativa	SMART LEADERSHIP MODULO 2 "ESSERE SMART LEADER"
Area tematica	
Durata corso (ore)	5
<b>Date (da - a)</b>	<b>10/3/2023</b>
Titolo iniziativa	IL COACHING. UN DRIVER PER IL POTENZIAMENTO DEI RAPPORTI LAVORATIVI
Area tematica	
Durata corso (ore)	4
<b>Date (da - a)</b>	<b>18/4/2023</b>
Titolo iniziativa	PRIVACY GENERALE
Area tematica	
Durata corso (ore)	2
<b>Date (da - a)</b>	<b>12/6/2023 - 13/7/2023</b>
Titolo iniziativa	PERCORSO DI CONSAPEVOLEZZA SPECIFICA: GESTIRE UN SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO ISO 9001-27001 - ASPETTI TECNICO NORMATIVI E IMPATTI GESTIONALI DEI RISCHI CONNESSI.
Area tematica	
Durata corso (ore)	32
<b>Date (da - a)</b>	<b>14/6/2024</b>
Titolo iniziativa	DISCIPLINA NORMATIVA IN MATERIA DI ANTIRICICLAGGIO.
Area tematica	
Durata corso (ore)	2
<b>INCARICHI EXTRA IMPIEGO</b>	
Soggetto conferente incarico	Drz. Organizzazione, personale, gestione e sicurezza sedi di lavoro – Settore Organizzazione e sviluppo risorse umane.
Descrizione incarico	Presidente della commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami per l'assunzione a tempo indeterminato di n.2 unità di personale di categoria D, profilo professionale "Funzionario sistemi informativi e tecnologie", trattamento economico tabellare iniziale D1
Data inizio	12/5/2023
Data fine	31/12/2023
<b>ALBI PROFESSIONALI</b>	
Albo professionale	Ordine degli Ingegneri - ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI INGEGNERE
Provincia iscrizione	Firenze
Data inizio iscrizione	21-04-1997

Data fine iscrizione	---
Numero iscrizione	3854